



UPPSALA
UNIVERSITET

UFV 2010/381

Verksamhetsplan

2011

Fastställd av konsistoriet 2010-11-19

Innehållsförteckning

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 1 | Förutsättningar på det nationella planet | 3 |
| 1.1 | Högskolelagen | 3 |
| 1.2 | Regeringens prioriteringar | 3 |
| 1.3 | Ersättningsbelopp 2011 | 7 |
| 2 | Lokala utgångspunkter | 8 |
| 2.1 | Mål och strategier för Uppsala universitet | 8 |
| 2.2 | Ökad självständighet | 8 |
| 2.3 | Resurstilldelning | 8 |
| 2.4 | Ett universitet för framstående forskning | 10 |
| 2.5 | Ett universitet för förstklassig utbildning | 16 |
| 2.6 | Ett universitet i samhället | 26 |
| 2.7 | En universitetsmiljö i utveckling | 29 |
| 3 | Organisation och ansvarsfördelning | 33 |
| 3.1 | Kvalitetsarbetet | 34 |
| 3.2 | Internationalisering | 34 |
| 3.3 | Hållbar utveckling | 34 |
| 3.4 | Studenternas arbetsvillkor | 35 |
| 3.5 | Jämställdhet och likabehandling | 35 |
| 3.6 | Samverkan med det omgivande samhället | 36 |
| 3.7 | Personalansvar och personalplanering | 36 |
| 3.8 | Ekonomiskt ansvar | 37 |
| 3.9 | Arbetsmiljö- och miljöansvar | 38 |
| 3.10 | Ansvar för säkerhet och inredning | 39 |
| 4 | Uppdrag till områdesnämnderna | 41 |
| 4.1 | Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap | 41 |
| 4.2 | Områdesnämnden för medicin och farmaci | 46 |
| 4.3 | Områdesnämnden för teknik och naturvetenskap | 49 |
| 4.4 | Prognos för intäkter | 52 |
| 5 | Lokaler och investeringar | 53 |
| 5.1 | Universitetets lokalinnehav | 53 |
| 5.2 | Planering av framtida lokaler | 53 |
| 5.3 | Lokaltjänstkostnader | 56 |
| 5.4 | Finansiering av lokaltjänstkostnader | 58 |
| 5.5 | Finansiering av investeringar | 58 |
| 6. | Finansiering av gemensamma funktioner | 61 |
| 6.1 | Uppdrag till universitetets gemensamma stödfunktioner | 61 |
| 6.2 | Totalram | 61 |
| 6.3 | Universitetsbiblioteket | 61 |
| 6.4 | Stödfunktioner med uppdrag från universitetsdirektören | 62 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 6.5 | SUNET | 62 |
| 6.6 | Finansiering av gemensamma ändamål | 63 |
| 6.7 | Ny ledningsorganisation inom musei- och musikområdet | 64 |
| 7 | Bilagor | 65 |
| Bilaga 1 | Budgetpropositionen | 66 |
| Bilaga 2 | Förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå | 69 |
| Bilaga 3 | Anställningar som professor vid Uppsala universitet | 71 |
| Bilaga 4 | Anställningar som adjungerad professor vid Uppsala universitet | 76 |
| Bilaga 5 | Arbetsgivaravgift m.m. (LBK) för 2011 | 77 |
| Bilaga 6a | Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsbiblioteket/överbibliotekarien | 78 |
| Bilaga 6b | Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsdirektören | 80 |
| Bilaga 7 | Universitetsgemensamma ändamål | 82 |
| Bilaga 8 | Investeringar och kapitalkostnader för infrastrukturprojekt med central finansiering | 85 |
| Bilaga 9 | Investeringar och kapitalkostnader för lokalprojekt med annan finansiering | 88 |
| Bilaga 10 | Anslagsfördelning för forskning och utbildning på forskarnivå | 90 |
| Bilaga 11 | Anslagsfördelning för utbildning på grundnivå och avancerad nivå | 91 |
| Bilaga 12 | Anslagsfördelning per vetenskapsområde | 92 |
| Bilaga 13 | Konsistoriets beslut | 95 |

1 Förutsättningar på det nationella planet

1.1 Högskolelagen

Den svenska högskolans verksamhet regleras huvudsakligen i högskolelagen (1992:1434) och högskoleförordningen (1993:100). I högskolelagen anges bl.a. i 1 kap att högskolorna förutom att bedriva utbildning och forskning ska samverka med det omgivande samhället och informera om sin verksamhet samt verka för att forskningsresultat tillkomna vid högskolan kommer till nytta. Vidare ska verksamheten bedrivas så att det finns ett nära samband mellan forskning och utbildning. I högskolornas verksamhet ska vetenskapens trovärdighet och god forskningssed värnas. Verksamheten ska anpassas så att en hög kvalitet nås och de tillgängliga resurserna ska utnyttjas effektivt för att hålla en hög kvalitet i verksamheten. I högskolelagen betonas också att kvalitetsarbetet är en gemensam angelägenhet för högskolans personal och studenter. Studenterna ska ha rätt att utöva inflytande över utbildningen och högskolorna ska verka för att studenterna tar aktiv del i arbetet med att vidareutveckla utbildningen. Här anges även att högskolorna i sin verksamhet ska främja en hållbar utveckling, jämställdhet mellan kvinnor och män, förståelsen för andra länder och internationella förhållanden och en breddad rekrytering. Forskningens frihet betonas. I högskolelagens 1 kap finns också grundläggande behörighetsbestämmelser, angivande av utbildningsstrukturen i tre nivåer och förutsättningar för examina. Lagen ändras till vissa delar inför 2011 då den anpassas efter regeringens strävan efter att öka självständigheten vid lärosätena. De regleringar som ändras gäller organisatoriska frågor så som att krav på fakultetsnämnder tas bort samt regleringar inom det arbetsrättsliga området så som anställningsformer för professorer och lektorer.

I högskoleförordningen återfinns härutöver mera detaljerade bestämmelser som rör lärosätenas verksamhet. Högskoleförordningen har till ännu större delar än högskolelagen ändrats genom att regleringen kring frågor om organisation, lärare och utbildning minskats och förenklats. Bland annat har regleringen om vad kurs- och utbildningsplaner ska innehålla minskats.

1.2 Regeringens prioriteringar

1.2.1 Ökad självständighet

För att öka lärosätenas självständighet inom ramen för myndighetsformen lämnade regeringen i mars 2010 propositionen En akademi i tiden - ökad självständighet för universitet och högskolor (prop.2009/10:149) (bet. 2009/10:UbU:23, rskr. 2009/10:337). I propositionen lämnar regeringen förslag som syftar till att öka friheten för statliga universitet och högskolor för att på så sätt bidra till att lärosätena ska kunna utgöra en självständig och kritiskt reflekterande kraft i samhället samt att främja möjligheterna för att bedriva internationellt konkurrenskraftig forskning och utbildning.

Propositionen innebär långtgående avregleringar. Lärosätena ska själva i stor utsträckning få besluta om sin interna organisation, vilka kategorier av lärare som ska anställas och vilka möjligheter till befordran som ska finnas. När det gäller utbildningen ska studentinflytandet tryggas men detaljregleringen ska minska. Även resultatstyrningen av verksamheten förändras genom att regleringsbrevet minskar i omfattning och att målet för antalet examina tas bort, i stället får lärosätena ett större ansvar att planera och dimensionera verksamheten.

1.2.2 Resurstilldelning

Under den senaste mandatperioden har regeringen ändrat förutsättningarna för svensk högre utbildning och forskning. För utbildning på grundnivå och avancerad nivå har en tydlig prioritering av kvalitet framför kvantitet gjorts och för forskningen har betydande extra satsningar genomförts.

För utbildning på grundnivå och avancerad nivå har satsningar på kvalitetsförstärkningar genomförts genom att ersättningsbeloppen höjdes för utbildning på grundnivå och avancerad nivå inom flertalet utbildningsområden. Den större volymökning som genomförts är en utbyggnad av läkarutbildningen. Under 2010 föreslog dock regeringen 10 000 nya tillfälliga högskoleplatser för åren 2010 och 2011 för att mildra effekten av den kraftiga konjunkturnedgången och den ökade arbetslöshet som då uppstod. Insatserna är tidsbegränsade då tidigare erfarenheter visar att antalet sökande till högre utbildning ökar vid lågkonjunkturer och att fler studenter väljer att stanna kvar i utbildning.

Regeringen satsning på forskning inleddes under 2008 genom att lärosätena tillfördes 300 mdkr som väsentligen fördelades mellan lärosätena på grundval av kvalitetskriterier. I forsknings- och innovationspropositionen Ett lyft för forskning och innovation (prop. 2008/09:50), (Bet. 2008/09:UbU4, rskr 2008/09:160) föreslog regeringen vidare en satsning under perioden 2009-2012 om totalt 5 mdkr.

Den enskilt största satsningen i forsknings- och innovationspropositionen är satsningen på strategiska forskningsområden i syfte att behålla den internationella konkurrenskraften inom svensk forskning och svenskt näringsliv. Strategiska satsningar som syftar till att bygga upp forskningsmiljöer av världsklass görs främst inom tre övergripande områden, medicin och livsvetenskaper, teknik och klimat. Satsningen omfattar 1,8 mdkr under perioden 2009-2012 och medlen har fördelats baserat på expertbedömningar av lärosätenas ansökningar. De strategiska satsningarna kommer att utvärderas efter fem år, vilket kan leda till att medel omfördelas mellan forskningsutförarna.

1.2.3 Modeller för resurstilldelning och utvärdering

Som ett led i prioriteringen av kvalitet har resurstilldelningssystemet för universitet och högskolor under de senaste åren varit föremål för utredning.

Tilldelningen av resurser till lärosätena för utbildning på grundnivå och avancerad nivå baseras i dag på resultat i form av antal helårsstudenter och helårsprestationer med ett takbelopp som utgör den högsta ersättningen som ett lärosäte kan erhålla. I propositionen Fokus på kunskap -kvalitet i den högre utbildningen (prop.2009/10:139) som kom i mars 2010 (bet. 2009/10:UbU20, rskr 2009/10:320/321) föreslår regeringen ett nytt kvalitetssäkringssystem. Systemet ska bestå av kvalitetsutvärderingar och prövningar av examens-tillstånd som Högskoleverket genomför. Som ett kvalitetsbaserat komplement till den volymberoende resurstilldelningen ska sedan vissa resurser för utbildning på grundnivå och avancerad nivå fördelas efter utvärderingarna av utbildningens resultat. Bedömningarna av utbildningens resultat ska baseras på granskning av studenternas självständiga arbeten, lärosätenas egna självvärderingar av utbildningens kvalitet i kombination med att sakkunniga besöker lärosätena samt enkäter till tidigare studenter. Den kvalitetsbase-rade resurstilldelningen beräknas införas 2013.

I propositionen Ett lyft för forskning och innovation lämnades förslag till en ny modell för fördelning av resurser till forskning och utbildning på forskarnivå. Den bygger dels på i vilken omfattning lärosätet finansierar sin verksamhet med externa medel, dels på antalet publiceringar och citeringar. Medel fördelades för första gången enligt denna modell 2009 och under 2010 påbörjades omfördelning av viss del av medlen mellan lärosätena.

1.2.4 Studieavgifter och anmälningsavgifter

I maj 2010 beslutade regeringen om Förordning (2010:543) om anmälningsavgift och studieavgift vid universitet och högskolor. Förordningen innebär att det fr.o.m. höstterminen 2011 införs avgifter för studenter med medborgarskap i länder utanför EES-området och Schweiz, s.k. tredjelandsstudenter. Avgifterna gäller utbildning på grundnivå och avancerad nivå och förordningen tillämpas för de studenter som påbörjar sin utbildning vid ett svenskt lärosäte efter den 31 juli 2011.

En avgift per anmälan har fastställts till 900 kr. Avgiften kommer att administreras av Verket för högskole-service (VHS). Om den som är skyldig att erlägga anmälningsavgift underlåter detta, får den berörda anmälan inte handläggas.

Studieavgiften betalas av studenten direkt till respektive lärosäte efter besked om antagning. Avgiftens storlek beräknas enligt principen om full kostnadstäckning vilket innebär att avgiften ska täcka kostnader för utbildning på samma villkor som för övriga studenter samt de specifika kostnader som identifieras för tredjelandsstudenterna. Eftersom avgifterna disponeras av lärosätet kommer anslaget till utbildning på grundnivå och avancerad nivå att minska med motsvarande belopp. Det utrymme som därigenom frigörs i statsbudgeten kommer att användas för att bl.a. införa ett kvalitetsbaserat resurstilldelningssystem inom högskoleutbildningen. För 2011 sänks takbeloppen tillfälligt med 111 miljoner kronor för lärosätena, vilket i stort bedöms motsvara det utrymme som skapas genom införandet av studieavgifter. Denna sänkning baseras på det av regeringen skattade antalet avgiftsbetalande studenter vid respektive universitet och högskola. För 2012 bör det frigjorda anslagsutrymme på grundutbildningsanslagen fortsatt få disponeras av universitet och högskolor. Universitet och högskolor kan då använda detta utrymme för att trappa ned den tillfälliga satsningen på högskoleplatser från 2010 och 2011. Totalt beräknas studieavgifterna frigöra ett utrymme i storleksordningen 500 miljoner kronor per år vid fullt genomslag.

Införandet av studieavgifter påverkar den högre utbildningen på ett djupgående sätt där nya dimensioner öppnar sig för lärosäten som arbetar för att positionera sig på en internationell utbildningsmarknad. Utbildningsagenter och stipendier är nya inslag och kravet på likabehandling av studenter sätts på prov när betalande studenter vill byta lärosäte eller drabbas av svårigheter som leder till fördröjningar av olika slag.

Regeringens betonar att internationalisering är viktig för svensk högre utbildningskvalitet och att det är viktigt att attrahera utländsk kunskap och kompetens till Sverige och därför måste avgiftssystemet kompletteras med möjligheten för studenterna att söka stipendier för att täcka såväl studieavgifter som levnadsomkostnader i Sverige.

1.2.5 Internationalisering

Den globala rörligheten bland studenter har ökat de senaste åren. Antalet svenska studenter som studerar utomlands har däremot minskat. Det är enligt regeringen angeläget att denna utveckling bryts. Lärarnas internationella rörlighet är ytterligare en avgörande faktor för internationaliseringen av den högre utbildningen. En större andel av dagens lärare vid svenska universitet och högskolor bör delta i utlandsvistelser och utbyte med andra länder. Regeringen önskar särskilt se en ökning av både student- och lärarmobilitet inom ramen för lärarutbildningarna. Det är en stor fördel om de lärare som kommer att undervisa elever från olika kulturer i framtiden själva har erfarenhet av att leva i ett främmande land.

I propositionen Gränslös kunskap – högskolan i globaliseringens tid (prop. 2008/09:175), presenterade regeringen ett antal insatser som ska bidra till att stärka universitetens och högskolornas internationaliseringsarbete. Regeringen gjorde bl.a. bedömningen att ett nytt stipendieprogram för utbytesstudier i länder utanför Europa bör inrättas och att lärare vid svenska lärosäten bör uppmuntras att delta i lärarutbyten i andra länder. Vidare beslutade riksdagen i enlighet med regeringens förslag i propositionen att svenska universitet och högskolor får utfärda gemensamma examina med lärosäten inom landet och utomlands (bet. 2008/09:UbU19, rskr. 2008/09:282).

1.2.6 Antagningsregler

Regeringen har vidtagit flera åtgärder som syftar till att öka direktövergången från gymnasieskolan till högskolan. Urvalsgruppen för högskoleprovet i kombination med arbetslivserfarenhet har tidigare avskaffats och fr.o.m. antagningen till höstterminen 2010 gäller nya bestämmelser för urval på grundval av betyg. Bestämmelserna innebär bl.a. att sökande som kompletterat sina betyg i efterhand konkurrerar i en egen

urvalsgrupp, att sökande med enbart gymnasiebetyg konkurrerar i en annan och att sökande med vissa utländska betyg konkurrerar i en egen urvalsgrupp.

Elever med betyg från svensk gymnasial utbildning som utfärdats tidigast 2002 får fr.o.m. höstterminen 2010 tillgodoräkna sig meritpoäng när de söker till högskolan. Meritpoäng ges för fördjupningskurser i ämnena engelska, moderna språk och matematik samt för vissa andra kurser som är relevanta för den sökta utbildningen. Syftet med de nya antagningsreglerna är att sända tydliga signaler till elever i gymnasieskolan om att fördjupning lönar sig. Sökande med gymnasiala utbildningar inom Europaskolan (European Baccalaureate), s.k. IB-utbildning (International Baccalaureate), gymnasial utbildning vid Lycée International samt med åländsk utbildning på gymnasial nivå konkurrerar, med meritpoäng, i samma urvalsgrupper som sökande med betyg från svensk gymnasial utbildning. Efter första terminens tillämpning av de nya reglerna har regeringen aviserat ett översynsuppdrag till Högskoleverket.

1.2.7 Kår- och nationsobligatoriet har avskaffats

Med anledning av propositionen Frihet och inflytande – kårobligatoriets avskaffande har riksdagen beslutat avskaffa kår- och nationsobligatoriet fr.o.m. den 1 juli 2010 (prop. 2008/09:154, bet. 2008/09:UbU14, rskr. 2008/09:275.). Studenterna får själva bestämma om de vill tillhöra en sammanslutning. Studentkårer – och nationer vid universiteten i Lund och Uppsala – ska fortsatt finnas och kårerna ska vara godkända av lärosätens styrelser. För att säkerställa en struktur för studenternas medverkan i lärosätets kvalitetsarbete har regeringen bedömt att denna verksamhet bör stödjas med statsbidrag. För andra halvåret 2010 har universitet och högskolor samt enskilda utbildningsanordnare tillförts 20 mnkr. För 2011 beräknas tillskottet uppgå till 30 mnkr.

1.2.8 Teknikdelegationen och intresset för ingenjörsutbildningar

Sverige har problem med rekryteringen av studerande till ingenjörsutbildningarna. Det finns också stora skillnader mellan kvinnors och mäns intresse för dessa utbildningar. Regeringen tillsatte därför en teknikdelegation med uppdraget att bl.a. kartlägga behovet av välutbildad arbetskraft inom matematik, naturvetenskap, teknik och informations- och kommunikationsteknik. Delegationen redovisade sitt betänkande i april 2010 (SOU 2010:28) och de föreslår bl.a. rekryteringskampanjer för den nya lärarutbildningen, riktad fortbildning för lärare och studievägledare, förkortad lärarutbildning för ämnessakkunniga, skärpning av behörighetskraven för lärare samt reformer av de tekniska och naturvetenskapliga gymnasieprogrammen.

1.2.9 Jämställdhet i högskolan

I januari 2009 beslutade regeringen att inrätta en delegation för jämställdhet i högskolan (U 2008:08, dir. 2009:7). Delegationen ska stödja insatser och föreslå åtgärder som främjar jämställdhet i högskolan. Uppsala universitet har tilldelats totalt 2 mnkr från delegationen för tre olika projekt: ”Implementering och utvärdering av jämställdhetsindikatorer”, ”Jämställdhetsperspektiv i handledarutbildningar för universitetslärare” samt ”Utbildningspaket för rekryteringsgrupper om jämställd rekrytering”.

1.2.10 Lärarutbildning

Regeringen betonar behovet av en förbättrad lärarutbildning. En proposition om en ny lärarutbildning ”Bäst i klassen – en ny lärarutbildning” (Prop. 2009/10:89) presenterades i februari 2010. Riksdagsbeslutet om den nya lärarutbildningen, som ska gälla från och med höstterminen 2011, fattades i juni 2010, rskr. 2009/10:248.

Parallellt med beslutet om en ny lärarutbildning har regeringen beslutat om stora förändringar i skolan och förskolan. En ny skollag och en ny utformning av gymnasieskolan har presenterats med en uppdelning mellan yrkesprogram och högskoleförberedande program, en betoning av betygssättning och en ny betygsskala för de senare skolåren, samt betygsliknande omdömen i de tidiga skolåren. Dessutom presenteras

förskolan som en egen skolform. Dessa förändringar påverkar också lärarutbildningen, t ex genom att betyg och bedömning måste få ett större utrymme och ingå som tydligare inslag i utbildningen.

1.3 Ersättningsbelopp 2011

I budgetpropositionen för 2011 föreslås ersättningsbeloppen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå, inklusive pris- och löneomräkning, vara följande:

| Utbildningsområde | Per helårsstudent (kr) | Per helårsprestation (kr) |
|--|------------------------|---------------------------|
| Humanistiskt, teologiskt, juridiskt, samhällsvetenskapligt | 21 614 | 18 972 |
| Naturvetenskapligt, tekniskt, farmaceutiskt | 49 645 | 41 866 |
| Vård | 52 779 | 45 713 |
| Medicinskt | 58 979 | 71 740 |
| Undervisning | 34 452 | 40 575 |
| Övrigt | 39 869 | 32 387 |

I budgetpropositionen för 2011 föreslås en höjning av ersättningen för utbildningar inom det humanistiska, teologiska, juridiska och samhällsvetenskapliga utbildningsområdena från 2012.

2 Lokala utgångspunkter

2.1 Mål och strategier för Uppsala universitet

Mål och strategier för Uppsala universitet är, vid sidan av riksdagens i högskolelagen angivna mål, det övergripande styrdokumentet för verksamheten. Där presenteras grundläggande värderingar, mål och strategier och dokumentet ger en gemensam riktning för verksamheten. Det utgör en grund för mål- och strategiarbete på alla nivåer inom universitetet och kan även användas i den mer kortsiktiga planeringen. I dokumentet finns fyra fokusområden med tillhörande mål och strategier. Dessa är "Ett universitet för framstående forskning", "Ett universitet för förstklassig utbildning", "Ett universitet i samhället" och "En universitetsmiljö i utveckling". Mål och strategier för Uppsala universitet utgör grunden för de uppdrag som lämnas i konsistoriets verksamhetsplan för 2011 och dokumentet är uppdelat efter de fyra fokusområdena. Förutom Mål- och strategidokumentet utgör det nationella regelverket för högskolan, riksdagens och regeringens prioriteringar, förslag och beslut samt kända respektive förväntade beslut i regleringsbrev viktiga underlag för verksamhetsplaneringen liksom de övriga interna regler, riktlinjer och styrdokument som presenteras i kapitel 3.

2.2 Ökad självständighet

Förändringarna i högskolelagen och högskoleförordningen med anledning av propositionen En akademi i tiden - ökad självständighet för universitet och högskolor innebär en ökad självständighet för universitet och högskolor att lokalt besluta om organisation och ansvarsförhållanden. Mot denna bakgrund gör universitetet en översyn av det interna regelverket.

2.3 Resurstilldelning

De allmänna förutsättningarna för budgetarbetet inför 2011 ges i regeringens budgetproposition och i propositionen Ett lyft för forskning och innovation. Konsistoriets beslut i det följande fattas under förutsättning att riksdagen beslutar i enlighet med regeringens förslag i nämnda propositioner. För anslagen föreslås en pris- och löneomräkning om 0,23 %, vilket ger en sammantagen ökning av Uppsala universitets anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå på ca 3,2 mnkr och för forskning och utbildning på forskarnivå ca 3,7 mnkr för 2011. Vidare föreslås takbeloppet inom anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå att justeras ner med 7,95 mnkr på grund av införandet av studieavgifter för tredjelandsstudenter.

För Uppsala universitet innebär detta följande medelstilldelning för år 2011:

| För utbildning på grundnivå och avancerad nivå | Anslag (tkr) |
|--|------------------|
| Takbelopp * | 1 380 676 |
| Särskilda åtaganden | |
| – Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik | 1 776 |
| – Internationell lärarfortbildning | 8 309 |
| – Sekretariatet för Östersjöuniversitetet | 2 275 |
| Summa: | 1 393 037 |

* Det belopp som den högsta sammanlagda ersättningen för helårsstudenter och helårsprestationer uppgår till.

I budgetpropositionen för 2011 föreslås en höjning av ersättningen för utbildningar inom det humanistiska, teologiska, juridiska och samhällsvetenskapliga utbildningsområdena från 2012. Ökningen föreslås vara 19,1 mnkr 2012 och ytterligare 19,1 mnkr 2013. Från 2012 minskas anslaget med 83,8 mnkr på grund av att den tillfälliga satsningen på utbildningsplatser under 2010 och 2011 upphör. Anslaget föreslås även att minska med 28,9 mnkr från 2013, vilket beräknas motsvara det totala belopp som frigörs till följd av införandet av studieavgifter.

Anslaget till forskning och utbildning på forskarnivå föreslås öka med 63,1 mnkr utöver pris- och löneomräkningen. Av dessa medel utgör 42,2 mnkr regeringens strategiska forskningsområden.

| För forskning och utbildning på forskarnivå | Anslag (tkr) |
|---|------------------|
| Basresurs | 1 691 635 |
| Nationellt centrum för kvinnofrid | 25 521 |
| Summa: | 1 717 156 |

För 2012 aviserar regeringen en ökning av forskningsanslaget med 90 mnkr varav de strategiska forskningsområdena utgör 68,9 mnkr och för 2013 föreslås ökningen av basresursen vara 21,5 mnkr.

Utöver anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt för forskning och utbildning på forskarnivå erhåller universitetet ersättning för medicinsk klinisk utbildning och forskning (s.k. ALF-medel) om 256,7 mnkr.

Med nu kända uppgifter om arbetsgivaravgiften och en beräkning av kostnader för de kollektivavtal som sluts om pensioner, pensionsersättningar, grupplivförsäkringar och personskadeförsäkringar görs prognosen att lönebikostnaderna, LBK, kommer att uppgå till 47,5 % vilket är en sänkning med 1 % i jämförelse med 2010. Rektor ges i uppdrag att vid behov slutligt fastställa LBK.

Föräldralediga som är anställda vid Uppsala universitetet har rätt till ett så kallat föräldrapenningtillägg som ersätter 10 % av lönen upp till Försäkringskassans takbelopp och 90 % av lönen över taket. Denna kostnad belastar idag det konto där lönen bokförs, vilket exempelvis kan få till följd att anställda som finansieras via externa forskningsbidrag har förbrukat en stor del av bidraget då de återkommer efter föräldraledigheten. Det förekommer därför att föräldralediga känner sig nödgade att avstå från att ta ut föräldrapenningtillägget. För att ge möjlighet att förena en karriär vid universitetet med familjeansvar har det därför föreslagits att medel fr.o.m. 1 januari 2011 avsätts via lönebikostnaden för att finansiera föräldrapenningtillägget.

2.3.1 Överskott och oförbrukade bidrag

Regeringens satsningar inom forskning och utbildning på forskarnivå och ökning av antalet helårsstudenter och helårsprestationer inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå har fått som följd att universitetet byggt upp överskott inom den statsanslagsfinansierade verksamheten. Orsaken därtill är att verksamheten inte hunnit expandera i samma takt som anslagsmedlen ökat, då exempelvis rekrytering av personal kan ta upp till ett år då sakkunnigutlåtande krävs. Ytterligare en förklaring till överskotten är att i nuvarande resurstilldelningssystem med i många fall ganska kortsiktig finansiering behövs en säkerhet för att trygga exempelvis doktoranders anställningar.

Vid utgången av 2009 uppgick överskottet exklusive dotterföretaget till 750 mnkr, vilket är 16,5 % av omsättningen. Regelverket föreskriver att överskott över 10 % av omsättningen ska förklaras med avseende på uppkomst och hur överskottet ska disponeras. Vetenskapsområdena har fattat beslut om hur överskotten ska hanteras och alla områden avser att överskotten ska ligga under 10 % av omsättningen vid utgången av 2012. Medlen kommer i huvudsak att användas för anställningar av lärare, professorer, forskare och doktorander samt satsningar på infrastruktur.

Inom den bidragsfinansierade verksamheten byggs det inte upp några större överskott, däremot ökar de oförbrukade bidragen. Orsaken är att redovisningsprinciperna för bidrag fungerar så att om en bidragsinbetalning gjorts, men den forskning som skulle ha genomförts för det inbetalade bidraget ännu inte genomförts, så hanteras bidraget som en skuld till bidragsgivaren. Medlen ligger som oförbrukade bidrag till dess att medlen används i verksamheten. De oförbrukade bidragen har vuxit successivt och uppgick vid utgången av 2009 till 1 286 mnkr vilket motsvarar ungefär ett års verksamhet. Vetenskapsområdena anger dock i sina kommentarer till de oförbrukade bidragen att merparten av bidragsmedlen förbrukas i enlighet med

bidragsgivarnas föreskrifter och att det endast finns risk för att en mycket liten del av bidragsmedlen behöver återbetalas.

För att närmare följa utvecklingen av överskotten och de oförbrukade bidragen kommer rektor att fatta beslut om utökad återrapportering från vetenskapsområdena i samband med årsredovisningen för 2010.

2.4 Ett universitet för framstående forskning

Mål

- Uppsala universitet ska bedriva god, livskraftig och nydanande forskning.
- All forskning ska ge viktiga bidrag till kunskapsuppbyggandet i världen.
- En stor del av forskningen ska vara världsledande.
- Forskningens oberoende ska värnas och god forskningssed upprätthållas.

2.4.1 Fördelning av anslag

Sedan några år tillbaka tilldelas anslaget som avser forskning och utbildning på forskarnivå från riksdag och regering i två anslagsposter; en anslagspost för basresurser som innehåller anslagen till vetenskapsområdena, SCAS och övriga forskningsmedel och en anslagspost för Nationellt centrum för kvinnofrid (NCK). Konsistoriet beslutar sedan om hur basresursen ska disponeras.

Basresursen fördelas till områdesnämnderna på grundval av tidigare års fördelning. Denna fördelning bygger på den uppdelning av anslaget som regeringen tidigare gjorde på respektive vetenskapsområde och SCAS inklusive pris- och löneomräkningen om 0,23 %.

En mindre del av basresursen fördelas till universitetet på basis av kvalitetsindikatorer. Dessa indikatorer är dels externa medel, dels antalet publiceringar och citeringar. För 2011 uppgår den kvalitetsbaserade tilldelningen av medel till 21,1 mnkr.

Ställningstaganden för dispositionen av de föreslagna utökade anslagen i budgetpropositionen görs under avsnitt 2.4.3 och 4.1-4.

Anslag till forskning och utbildning på forskarnivå

| Områdesnämnd / fakultetsnämnd/övriga | Totalt anslag 2010 (tkr) | Totalt anslag 2011 (tkr) | Förändring (tkr) |
|---|--------------------------|--------------------------|------------------|
| Humanistisk-samhällsvetenskapliga (varav utbildningsvetenskap) | 511 198 (15 076) | 511 321 (15 503) | 123 (427) |
| Medicinsk-farmaceutiska | 364 547 | 379 589 | 15 042 |
| Teknisk-naturvetenskapliga | 625 746 | 653 086 | 27 340 |
| EU-satsning | 10 325 | 10 325 | 0 |
| Arbetsmiljöområdet | 300 | 300 | 0 |
| Ersättning till studentkårerna | 0 | 398 | 398 |
| För senare fördelning | 8 706 | 26 378 | 17 671 |
| Kostn f inredn/utrustn m.m | 38 750 | 43 000 | 4 250 |
| Inventering tillgänglighet | 1 000 | 0 | -1 000 |
| SCAS | 16 202 | 16 239 | 37 |
| NCK | 25 463 | 25 521 | 58 |
| Rektors strategiska | 48 000 | 51 000 | 3 000 |
| Summa | 1 650 238 | 1 717 156 | 66 918 |

Beräkningen av anslaget framgår av bilaga 10.

2.4.2 Strategiska satsningar

Kvalitet och förnyelse

En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att identifiera starka miljöer för forskning och nyskapande samverkan med hjälp av kvalitetsbedömningar och ge uthålligt stöd till dessa miljöer.*

Under hösten 2006 inleddes en utvärdering av all forskning vid universitetet under benämningen Kvalitet och förnyelse 2007 - KoF07. Under 2010 har KoF07 följts upp som process inom universitetet vilket visade att KoF07 hade givit ett utomordentligt underlag för prioriteringar av forskningen inom olika nivåer vid universitetet. Ett tydligt exempel är de strategiska satsningarna i form av 80-90 rekryteringstjänster. Vissa organisatoriska förändringar kan även ses som en effekt av KoF07. Externt uppmärksammades utvärderingen av andra lärosäten och politiker både nationellt och internationellt.

Universitetet planerar att 2011 genomföra en ny övergripande forskningsutvärdering, KoF11, denna utvärdering kommer att finansieras genom rektors strategiska medel. I uppföljningen av KoF07 sammanfattades några rekommendationer inför den nya utvärderingen av forskningen. En övergripande rekommendation var att ta vara på utvecklingsperspektivet i KoF07. Bland rekommendationerna inför en ny utvärdering fanns flera som rörde genomförandet, bl.a. skapa jämförbarhet mellan de båda utvärderingarna och att behålla det höga tempot i utvärderingen med snabb återkoppling till prefekterna. Rekommendationer gavs även för rekrytering av experter, bl.a. att tillsätta ordförandeposterna först och därefter i dialog med ordförandena tillsätta panelerna. Förtydligande av ordförandens roll i panelen, liksom förtydligande av betygskriterier var några andra rekommendationer. Beträffande bibliometrin rekommenderades att utvidga den bibliometriska analysen till avdelnings- och forskargruppernivå.

Rektors strategiska medel

Rektors strategiska medel avsätts för särskilda satsningar inom forskning och utbildning på forskarnivå. Finansieringen av de strategiska medlen har successivt byggts upp genom avsättningar från anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och områdesnämnderna avsätter därutöver medel för medfinansiering av de strategiska insatserna. Avsättningen för strategiska medel för 2011 föreslås höjas från 48 mnkr till 51 mnkr. Orsaken till den fortsatta uppbyggnaden är att medel behövs för att kunna stödja de forskningsmiljöer som kommit väl ut i KoF11. Utöver rektors strategiska medel om 51 mnkr beslutar konsistoriet att sammantaget 22,5 mnkr ska avsättas för medfinansiering från de tre områdesnämnderna.

Tidigare satsningar

Regeringen satsning inom forskning och utbildning på forskarnivå som inleddes 2008 innebar en förstärkning av anslaget med ca 75 mnkr för Uppsala universitet. Dessa har huvudsakligen disponerats för insatser för att stärka kvalitet och för förnyelse i form av anställningar med utgångspunkt i resultaten i KoF07 under perioden 2008-2010. För 2011 kan områdesnämnderna fritt disponera över dessa medel.

2009 förstärktes forskningsanslaget med ytterligare drygt 101 mnkr som fördelades på olika insatser för att bidra till kvalitet och förnyelse inom forskning och utbildning på forskarnivå. 10,3 mnkr avsattes för att universitetet ska förbättra sina möjligheter att framgångsrikt konkurrera om medel från EU. Riktade strategiska satsningar med 3,1 mnkr per område gjordes för Uppsala konfliktdata, för forskning inom antibiotikaresistens och infektion samt för att förstärka den ämnesdidaktiska forskningsbasen i lärarutbildningen. För forskning inom energiområdet avsattes även 4,1 mnkr. Vidare avsattes 28 mnkr för strategiska satsningar på områdesnivå samt satsningar på befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar med 40 mnkr. Nämnderna hade att inom detta utrymme att beakta dels att ge mer forskningstid för befordrade professorer m.fl., dels en kommande maximinivå om ett år för utbildningsbidrag i en utbildning som leder till doktorsexamen, dels vid behov en bibehållen eller ökad dimensionering av utbild-

ningen på forskarnivå och dels en satsning på tvååriga postdoktorala anställningar. Avvägningen mellan dessa insatser görs av respektive vetenskapsområde och kan komma att variera mellan åren.

2010 utökades basanslaget till forskning och utbildning på forskarnivå med drygt 42 mnkr. Dessa medel avsattes för att förstärka satsningen fr.o.m. 2009 på befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar samt tillkommande för 2010 investeringar i infrastruktur för forskning. Inom ramen för denna utökning kunde områdesnämnderna utifrån sina behov prioritera mellan ovanstående insatser.

De medel som avsattes under 2009 och 2010 för strategiska satsningar på områdesnivå och för satsningar på investeringar i infrastruktur för forskning, befordrade professorer, doktorander och tvååriga postdoktorala anställningar ska kvarstå under 2011 med tillägget att medel även får användas till övriga tidsbegränsade anställningar som forskare. Som tidigare görs avvägningen av insatserna av respektive vetenskapsområde.

En revidering av riktlinjerna för utbildning på forskarnivå har gjorts under 2010 och rektor har fattat beslut om att högst ett år av en utbildning som leder till doktorsexamen ska finansieras med utbildningsbidrag. Anställningen ska sedan i normalfallet övergå till doktorandanställning. De nya riktlinjerna gäller för de doktorander som antas fr.o.m. den 1 juli 2010.

Satsningar 2011

Under 2011 tillkommer medel från regeringens kvalitetsbaserade tilldelning med 21,1 mnkr. Dessa medel kommer att fördelas ut i verksamheten på basis av resultaten av KoF 2011. Fördelningen av medlen görs i samråd med vetenskapsområdena som kommer att kunna påverka hur fördelningen av dessa medel ska göras till olika forskningsmiljöer. Satsningen förstärks också av tidigare ofördelade medel från verksamhetsplanen för 2010 på 5,3 mnkr, vilket gör att de totala medlen som kan fördelas inom KoF 2011 uppgår till 26,4 mnkr. Som tidigare nämnts kan även medel för rektors strategiska satsningar användas för detta ändamål.

Regeringens strategiska forskningsområden

Utöver det så kallade basanslaget fördelade regeringen för första gången 2010 medel för strategiska forskningsområden som ska möjliggöra för lärosätena att bygga upp forskningscentra av mycket hög internationell kvalitet. Uppsala universitet erhöll 2010 drygt 59 mnkr för strategiska forskningsområden varav knappt 19 mnkr skulle överföras till lärosäten som deltar i samarbeten där Uppsala universitet är huvudsökande. De medel som anvisades i anslaget till Uppsala universitet fördelades till respektive ansvarig områdesnämnd.

För 2011 erhåller Uppsala universitet ytterligare 44,95 mnkr för dessa strategiska områden varav 2,75 mnkr kommer via Lunds universitet och 17,174 mnkr ska överföras till andra lärosäten från Uppsala universitet.

Nedan anges för 2011 de strategiska forskningsområden där Uppsala universitet medverkar, fördelningen mellan samverkande lärosäten, belopp per lärosäte, belopp totalt och den områdesnämnd till vilken konsistoriet fördelar medel.

| Område | Medverkande lärosäten och andel (%) | Belopp per lärosäte (mnkr) | Belopp totalt (mnkr) | Områdesnämnd |
|--|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------|
| Cancer | UU 50 % | 5,1 | 10,2 | Med-Farm |
| | UmU 40 % | 4,08 | | |
| | SU 5 % | 0,51 | | |
| | KTH 5 % | 0,51 | | |
| Energi | UU 36 % | 11,38 | 31,6 | Tek-Nat |
| | KTH 48 % | 15,17 | | |
| | SLU 10 % | 3,16 | | |
| | LTU 6 % | 1,90 | | |
| E-vetenskap | UU 45 % | 6,3 | 14 | Tek-Nat |
| | LU 35 % | 4,9 | | |
| | UmU 20 % | 2,8 | | |
| Molekylär biovetenskap | UU 100 % | 26,4 | 26,4 | Med-Farm |
| Politiskt viktiga regioner – Ryss-land | UU 100 % | 6 | 6 | Hum-Sam |
| Säkerhet och kris-beredskap | UU 64,4 % | 5,41 | 8,4 | Tek-Nat |
| | KaU 17,8 % | 1,50 | | |
| | FHS 17,8 % | 1,50 | | |
| Vårdforskning | UU 100 % | 5 | 5 | Med-Farm |
| Diabetes | LU 70 % | 10,15 | 14,5 | Med-Farm |
| | UU 30 % | 4,35 | | |
| Epidemiologi | LU 60 % | 3,6 | 6 | Med-Farm |
| | UU 40 % | 2,4 | | |
| Stamceller och regenerativ medicin | LU 80 % | 12 | 15 | Med-Farm |
| | UU 20 % | 3 | | |

UU = Uppsala universitet, LU = Lunds universitet, UmU = Umeå universitet, KTH = Kungl. Tekniska högskolan, KaU = Karlstads universitet, FHS = Försvarshögskolan, SLU = Sveriges lantbruksuniversitet, SU=Stockholms universitet, LTU = Luleå tekniska universitet

2.4.3 Utlysning av professorer 2011

Av konsistoriets beslut 2000-09-25 angående rekrytering av professorer via ledigkungörande framgår att fakulteterna ska planera över flera år för anställning av professorer. Sådana rekryteringar ska ha en koppling till rekryteringsmålen för kvinnliga professorer. Konsistoriet tar ställning till dessa professorsprogram i universitetets verksamhetsplan. Enstaka avvikelser från programmen får beslutas av rektor.

Nedanstående nya professorstjänster kommer att utlysas under 2011:

Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämndenSamhällsvetenskapliga fakulteten

– under 2011/13

Företagsekonomi, ssk marknadsföring, pensionsavgång
 Kulturgeografi, pensionsavgång
 Företagsekonomi, pensionsavgång
 Nationalekonomi, pensionsavgång
 Statskunskap, ssk bostads- och urbanpolitik, pensionsavgång, ev ändrad inriktning fastställs senare
 Pedagogik, pensionsavgång¹

Teologiska fakulteten

– under 2011

Religionssociologi

Historisk-filosofiska fakulteten

– under 2011

Arkeologi WHEN, ny satsning
 Genusvetenskap, beslut av rektor 2003
 Estetik, ny
 Retorik, ny
 Arkeologi, pensionsavgång
 Historia, pensionsavgång

Språkvetenskapliga fakulteten

– under 2011

Lingvistik
 Språk och social interaktion

Utbildningsvetenskapliga fakulteten

– under 2011

Utbildningssociologi
 Didaktik, förutsätter finansiering genom rektors strategiska medel

Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden

– under 2011

PET med klinisk inriktning/släk
 Klinisk kemi/släk
 Kirurgi med inriktning gastroenterologisk kirurgi/släk
 Klinisk virologi/släk
 Klinisk smärtforskning/släk
 Klinisk diabetesforskning/släk
 Onkologi/släk
 Kardiologi inriktning invasiv arytmi behandling/släk

– under 2012

Hematologi/släk
 Njurmedicin/släk
 Onkologi/släk
 Arbets- och miljömedicin/släk
 Otorhinolaryngologi/släk
 Läkemedelskemi

– under 2013

Dermatologi och venerologi/släk

Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden

– under 2011

Matematisk analys

2.4.4 Centrumbildningar

Centrum för genusvetenskap

Centrum för genusvetenskap bedriver utbildning och forskning i genusvetenskap samt initierar och stimulerar till samarbete i genusvetenskapliga frågor inom universitetet. Utbildningen och forskningen omfattar både biologiska och sociala perspektiv på kön.

¹ Ev övergår Pedagogiska institutionen till Fakulteten för utbildningsvetenskaper 2001-01-01

Centrum är organisatoriskt underställt områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap men samverkar med samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och berörda institutioner och finansieras därmed gemensamt av dessa. Konsistoriet beslutar att fortsatt gemensam finansiering av centrum ska ske genom att områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap avsätter 2 954 tkr varav den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden 57 tkr för forskning vid centrum för genusvetenskap. Områdesnämnderna för medicin och farmaci respektive teknik och naturvetenskap avsätter vardera 114 tkr och bidrar därutöver med vardera 452 tkr för att finansiera projekt inom det egna området i anslutning till centrumets verksamhet. Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap ska även anvisa minst 1 002 tkr för utbildning på grundnivå och avancerad nivå vid centrum för genusvetenskap.

Uppsala Centrum för hållbar utveckling

Uppsala Centrum för hållbar utveckling (UCSD) är ett samarbete mellan Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet. UCSD ska vara en katalysator för forskning och undervisning om hållbar utveckling inom Uppsalas båda universitet samt en mötesplats för studenter och forskare. UCSD ska bidra till en ökad samverkan inom området hållbar utveckling, i ett globalt, regionalt och lokalt perspektiv.

UCSD är organisatoriskt underställt områdesnämnden för naturvetenskap och teknik men samverkar med samtliga områdesnämnder. Konsistoriet beslutar att fortsatt gemensam finansiering av centrum ska ske genom att områdesnämnden för teknik och naturvetenskap och områdesnämnden för medicin och farmaci vardera avsätter 151 tkr och att områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap avsätter 181 tkr varav den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden avsätter 30 tkr för verksamheten vid UCSD. Centret tillförs därutöver 500 tkr genom rektors strategiska medel ytterligare ett år för fortsatt finansiering av ett doktorandforum. UCSD ansvarar därutöver för programmet för miljö- och utvecklingsstudier samt Östersjöregionens utveckling. Centrubildningens verksamhet och organisation är under utredning vilket kan påverka kommande års tilldelning av medel.

2.4.5 Utbildning på forskarnivå

Mål och strategier

Uppsala universitets bredd och spets och mångfalden av internationella forskningssamarbeten skapar förutsättningar för en förstklassig utbildning på forskarnivå. Universitetets doktorander är framtidens nyckelpersoner inom universitet och högskolor, offentlig förvaltning och näringsliv. De bidrar i väsentlig grad till universitetets forskning och är betydelsefulla representanter för dess verksamhet.

Mål

- Utbildningen på forskarnivå och de avhandlingar som läggs fram vid Uppsala universitet ska hålla en internationellt hög kvalitet.
- Utbildningen ska ge vetenskaplig kompetens och djup förståelse av forskarutbildningsämnet.
- Utbildningen ska ge högskolepedagogisk kompetens samt generella färdigheter och kunskaper som är attraktiva i yrkeslivet.
- Utbildningen ska vara ett attraktivt karriärval.

Ökad frihet för lärosätena och utbildning på forskarnivå

Genom propositionen En akademi i tiden – ökad frihet för universitet och högskolor avregleras i många stycken tidigare detaljreglering av utbildning på forskarnivå. En översyn av Uppsala universitets riktlinjer för utbildning på forskarnivå har påbörjats med särskilt fokus på eventuella behov av lokala föreskrifter i de delar som utgått ur den nationella lagstiftningen. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi att ge doktoranderna utbildning i högskolepedagogik samt möjlighet att undervisa på grundnivå

och avancerad nivå. Konsistoriet har anvisat medel för den pedagogiska utbildningen och ser det som särskilt viktigt att doktorander som ska undervisa ges möjlighet att genomgå pedagogisk utbildning.

Trygga anställningar

Ytterligare en strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att ge nya doktorander god introduktion till arbetsplatsen och studierna samt skapa tryggare anställningar.* Ett ökat inslag av internationellt rekryterade doktorander aktualiserar därutöver behovet av förbättrad introduktion på arbetsplatsen och flerspråkig information om villkor och regler, inte minst i sammanhang som berör rättssäkerhet och sociala förhållanden för personer som inte är bekanta med det svenska systemet.

Särskilda medel anvisades i VP 2010 för att implementera en modell som innebär att doktorander som antagits med utbildningsbidrag som försörjningsform senast efter 12 heltidsmånader erbjuds anställnings som doktorand.

2.5 Ett universitet för förstklassig utbildning

Mål

- Utbildningen vid Uppsala universitet ska utvecklas i nära samband med forskningen och hålla en internationellt hög kvalitet.
- Utbildningen ska främja självständigt och kritiskt tänkande, personlig utveckling samt ett starkt studentengagemang.
- Universitetets utbildningsutbud ska vara attraktivt för studenter oavsett kön, sexuell läggning, social bakgrund, etnisk bakgrund, funktionshinder och ålder.
- Utbildningen ska ge kunskaper och färdigheter som gör studenterna väl förberedda för arbetslivet och fortsatta studier i Sverige och utomlands.
- Utbildningen ska ge kunskaper och färdigheter som gör studenterna eftertraktade på arbetsmarknaden.
- Utvecklingen av utbildningar på avancerad nivå för den internationella utbildningsmarknaden ska särskilt betonas.
- Uppsala universitets studenter ska känna sig stolta och nöjda med sin utbildning.

2.5.1 Strategiska satsningar inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Uppsala universitet ska erbjuda utbildningar som står sig väl i den internationella konkurrensen och en rad insatser har genomförts de senaste åren i syfte att öka kvaliteten i utbildningen och förbättra utbildningsmiljön för studenter och lärare. För att bidra till en utbildning som håller internationellt hög standard och som utvecklas i nära samband med forskningen avsätts 5 mnkr för strategiska satsningar inom utbildningsområdet 2011. Dessa medel ska i likhet med rektors strategiska satsningar inom forskningsområdet användas för prioriterade satsningar inom utbildningen. Av de strategiska medlen ska 1 mnkr reserveras för strategiska satsningar inom vetenskapsområdet för humaniora och samhällsvetenskap.

Kreativt utvecklingsarbete vid Uppsala universitet

Ett övergripande mål i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att utbildningen vid Uppsala universitet ska utvecklas i nära samband med forskningen och hålla hög internationell kvalitet.* Till strategierna för att uppnå detta hör att tillse att merparten av lärarna är vetenskapligt och pedagogiskt kompetenta, inbegripet

pedagogisk utbildning. Vidare att utbildningarnas innehåll, uppläggning och examination utvecklas så att de svarar mot föränderliga behov i arbetslivet, liksom att hela universitetets bredd tillvaratas i detta arbete.

I dag sker utbildningsutveckling löpande inom alla delar av universitetet. Institutioner, fakulteter och centrala enheter samverkar i detta arbete. Under 2010 har en universitetsgemensam satsning för att stimulera ytterligare utveckling av utbildningskvaliteten inletts. Kreativt utvecklingsarbete vid Uppsala universitet 2010-2012 (KrUUt 10-12) kommer att utgöra prioriterat kvalitetsarbete inom utbildningen på motsvarande sätt som KoF11 för forskningen. En viktig utgångspunkt för projektet är förverkligandet av universitetets pedagogiska program, vilket tillsammans med universitetets starka och breda ämneskompetens, ger goda förutsättningar för högkvalitativa utbildningar.

Projektet ska initiera universitetsgemensamma aktiviteter för att främja och stödja utbildningsutveckling, bidra till synliggörande och spridning av goda exempel på utbildningsutvecklingsinsatser samt utforma och genomföra en löpande uppföljning av utvecklingsarbetet. Uppdraget omfattar även utformning av en avslutande uppföljning av genomfört utvecklingsarbete med såväl kollegial granskning inom universitetet som internationell bedömning.

Prioriterade utvecklingsområden inom KrUUt är: förutsättningar för studenternas lärande, generiska färdigheter och arbetslivsanknytning, innovativ pedagogik, lärandemål, betygskriterier och examination, pedagogisk meritering och utbildningsuppföljning, utbildningssamverkan över områdes- och fakultetsgränser samt forskningsanknytning.

För att stödja utvecklingsarbetet inom dessa områden kommer exempelvis workshops och seminarier att anordnas. De första aktiviteterna inom projektet ryms under temat *Forskningsanknytning*, vilket följs av temat *Examinationer* under våren 2011.

Det internationella perspektivet säkerställs genom att en internationell panel tillsätts under 2010. Panelen ska utgöra ”critical friends” och förväntas ha en formativ roll under projektperioden fram till den summativa uppföljningen 2012. Panelen hämtas i huvudsak från Uppsala universitets etablerade nätverk av systeruniversitet världen över och består av kollegor med bred ämnesrepresentation samt utbildningsexperter. Vid bedömningen av genomfört utvecklingsarbete 2012 kommer hela eller delar av panelen att ersättas med nya, oberoende ledamöter. Även de aktiviteter som äger rum under perioden ska ha betydande internationella inslag.

För att finansiera projektet avsätts 2 mnkr av de strategiska utbildningsmedlen under 2011 och den totala kostnaden för projektet beräknas till 4 mnkr.

Utvecklade utbildningskvalitet

De föreslagna förändringarna i regeringens proposition Fokus på kunskap- kvalitet i den högre utbildningen innebär bl.a. att större vikt kommer att läggas på studenternas självständiga arbeten på såväl grundnivå som avancerad nivå. Utbildning erbjuds för att säkerställa att studenterna får så god handledning som möjligt och finansieringen av detta görs inom ramen för gemensamma funktioner. Till detta kommer en satsning med 520 tkr direkt från anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå på projektmedel för pedagogisk utveckling vilka fördelas till olika projekt efter ansökan och bedömning och en bedömargrupp sammansatt av representanter från de olika vetenskapsområdena. Handläggningen av detta sker vid avdelningen för universitetspedagogisk utveckling inom universitetsförvaltningen.

2008 tillfördes universitetet 19,8 mnkr i kvalitetsförstärkning som i första hand avsattes för ökade kontakter mellan lärare och studenter. Arbete med denna inriktning pågår på olika sätt inom universitetet och konsistoriet finner det angeläget att det genomförs fortsatta satsningar med denna inriktning. Frågan återfinns även som en del av KrUUt då satsningen på innovativ och verkningsfull pedagogik gör att den tid läraren och studenten träffas blir väl utnyttjad.

Insatser för pedagogisk utveckling omfattar olika typer av pedagogisk utbildning bl.a. att sprida användningen av IT-stött lärande i utbildningen och andra aktuella frågor i enlighet med det pedagogiska programmet samt medverkan i och genomförande av olika utvecklingsprojekt. Därutöver bedrivs konsultativt arbete för att möta olika behov i verksamheten.

En fortsatt pedagogisk satsning görs också på olika insatser för att möta den alltmer heterogena studentgruppen och för att främja retentionen av alla studenter. Detta sker bl.a. genom att dessa frågor är en tydlig och integrerad del i alla utbildning som universitetet erbjuder sina lärare, kursen Nya studenter - nya utmaningar ges även fortsättningsvis och en utveckling av broschyrserien kring en jämlik undervisning med ett material kringetnisk och sociala mångfald görs. Särskilda pedagogiska insatser behövs också för att förebygga och förhindra onödiga studieavbrott och för att utveckla pedagogiken i nätbaserade kurser.

Som ett forskningsuniversitet med mycket stor bredd har Uppsala universitet en betydande styrka vid utformningen av utbildningen då det ger goda förutsättningar att skapa ett intressant kursutbud nära knutet till forskningen och att utforma kursinnehållet så att ett bildningsperspektiv kan genomsyra utbildningarna. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att ta tillvara universitetets breda och rika kompetens och bildningsmiljö då utbildningen genomförs och utvecklas*. Uppsala universitet bör även sträva efter att ge sina studenter möjlighet att vid sidan av sina ämnesstudier utveckla sina specialintressen, vidga sina perspektiv och mogna till reflekterande samhällsmedborgare. Nämnder och institutioner bör överväga hur bildningsmoment och bildningskurser kan bli en del av utbildningen och ett sätt att profilera utbildningsutbudet.

Utbildning för kompetensutveckling

Insatser inom fortbildning och vidareutbildning är ett självklart uppdrag för universitetet. Den snabba förändringen av samhälls- och arbetsliv leder till att en fortlöpande förnyelse av kunskap och kompetens blir allt mer nödvändig. Yrkesverksamma med vitt skilda utbildningsbakgrunder och yrkeserfarenheter behöver ta del av befintliga kurser och program men kan också vilja ha specialutformade kurser för att passa egna, mera direkt verksamhetsanpassade önskemål. Kompetensutvecklingen kan avse allt från ordinarie utbildning till skräddarsydd utbildning med anknytning till forskningsfronten. Utbildningen kan bedrivas inom ramen för anslaget till utbildning på grundnivå och avancerad nivå men också som uppdragsutbildning. I denna verksamhet kan nätbaserad utbildning med fördel användas för att bidra till det livslånga lärandet.

Det är konsistoriets mening att universitetet fortsatt bör stödja samhällets behov av kompetensutveckling. En viktig strategisk satsning är att utveckla nya tekniker i lärandet speciellt riktat mot nätbaserad utbildning. För detta ändamål avsätts 620 tkr under 2011. Dessa medel disponeras av avdelningen för Uppsala learning lab.

Internationalisering

En ökad globalisering av ekonomi och arbetsmarknad, ökad rörlighet av människor och ökat internationellt inslag i många yrken skapar behov av internationalisering och ökad rörlighet för lärare och studenter. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att utveckla internationaliseringen av utbildningen bl.a. genom att utnyttja gästlärare och inresande studenter i undervisningen och bereda studenterna tillfälle att förlägga delar av studierna till välrenommerade universitet utomlands*.

Internationaliseringen av utbildning på grundnivå och avancerad nivå har hittills till stor del handlat om studentmobilitet både genom studentutbyten med utländska universitet och s.k. free movers. Ansträngningar bör göras för att stimulera en ökad internationalisering och vidga insatserna till att i högre utsträckning omfatta även planering och genomförande av såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som utbildning på forskarnivå i samarbete med universitet och högskolor i andra länder. Ett viktigt medel för att åstadkomma detta är samarbete inom ramen för Bolognaprocessen. Implementeringen av den nya examensstrukturen, gemensam i Europa, innebär i sig en avsevärd ambitionshöjning på internationaliseringsområdet

som innefattar hela utbildningssystemet. Internationell rörlighet lyfts från att vara ett individuellt val till att integreras på strukturell nivå och omfatta studenter, lärare och stödfunktioner på alla nivåer. Under 2010 har en arbetsgrupp följt upp Bologna-processen vid Uppsala universitet samt lämnat förslag till åtgärder för ökad internationalisering. Kvarvarande strukturella hinder för ökad rörlighet ska i största möjliga utsträckning undanröjas, riktlinjer för tillgodoräkningen och övergångar mellan nivåer och lärosäten utarbetas och incitament för gemensamma utbildningar med såväl lärosäten utomlands som fakultetsövergripande inom vårt eget universitet utvecklas. Utarbetandet av indikatorer för att följa utvecklingen på internationaliseringsområdet är en prioriterad åtgärd inför 2011.

Betydelsen av de internationella nätverken har ökat på flera nivåer. Förutom stora och etablerade nätverk som EUA och Coimbra har ett antal mindre nätverk vuxit fram och etablerats på senare år. Det s.k. U4-nätverket där Uppsala samarbetar med universiteten i Groningen, Göttingen och Gent har etablerat sig som en av flera plattformar för vårt deltagande i internationella Erasmus-konsortier. Under sommaren 2009 etablerades det första samarbetet med inriktning på kinesiska studenter, det s.k. LISUM-konsortiet. Under 2010 har ytterligare fyra konsortier beviljats där Uppsala universitet medverkar. I Mål och strategier för Uppsala universitet finns formuleringar som syftar till att universitetet ska ha en aktiv roll i det globala samhället och därmed bidra till utveckling, innovation och en bättre värld. Som ett led i detta deltar nu Uppsala universitet som ett av sju ledande universitet i det s.k. Matariki-nätverket som fokuserar på globala utvecklingsfrågor.

Uppsala universitets profil som ett internationellt forskningsuniversitet och forskarnas omfattande internationella nätverk bör användas för att tillsammans med andra forskningsuniversitet skapa kvalificerade masterutbildningar och forskarskolor. Genom att utnyttja kompletterande spetskompetens från andra universitet kan utbildningar skapas som kan bli intressanta i såväl ett europeiskt som ett globalt perspektiv.

Den tekniska utvecklingen ger möjligheter att i betydande utsträckning ge fler studenter tillfälle att delta i det internationella samtalet och genom detta möta studenter från olika länder, samhällen, kulturer och religioner. Detta uppmärksammas i dokumentet Handlingsplan för internationalisering och kan göras genom att förstärka de nätbaserade inslagen och organisera internationellt nätsamarbete mellan studenter inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå med gemensamma seminarier och projektarbeten.

Ett omfattande arbete har lagts ner på en ökad internationalisering av utbildning på grundnivå och avancerad nivå och medel har sökts hos EU-kommissionen inom programmet för livslångt lärande. Vissa medel har erhållits och universitetet har därutöver anvisat egna medel till de godkända projekten. Behovet har vuxit av ett utökat antal kurser som ges på engelska. Universitetet har inom ramen för utbytesprojekten ett åtagande att tillhandahålla bostad för utländska utbytesstudenter där universitetet garanterar hyran för ett visst antal rum. Det är angeläget att detta internationaliseringsarbete kan fortsätta och vidareutvecklas.

Universitetets internationalisering ökar behovet av att utländska studenter erbjuds undervisning i svenska språket och svensk kultur. Denna verksamhet har under senare år ökat betydligt i omfattning och särskilda medel har avsatts för svenskundervisning riktad till studenter på grundnivå och särskilda satsningar har även gjorts för mastersstudenter. Medlen har anvisats inom ramen för uppdraget till den humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden. För 2011 uppdras till den humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden att svenskundervisning ska ges i minst samma utsträckning som tidigare år.

I detta sammanhang bör områdes- och fakultetsnämnder också uppmärksamma behovet av särskilda stödinsatser till institutioner med stor utbytesverksamhet eller med ett stort inslag av s.k. free-movers, särskilt inom masterprogrammen. Detta ställer särskilda krav på insatser för mottagning och studievägledning m.m. I anslutning till detta bör universitetets lärare i än högre grad stimuleras att utnyttja möjligheterna till internationellt lärarutbyte. Detta bör beaktas i den kommande verksamhetsplaneringen. Detta ställer särskilda krav på insatser för bl.a. studievägledning och mottagning. I detta ska i görligaste mån samarbete sökas med studentkårer, nationer och andra studentföreningar.

Studieavgifter

Då avgifter för studenter från länder utanför EES-området införs fr.o.m. höstterminen 2011 sänks anslaget till utbildning på grundnivå och avancerad nivå för Uppsala universitet med 8 mnkr. Beräkningar har visat att anslaget kommer att sänkas med ytterligare 20 mnkr 2013 då förändringen ska få fullt genomslag.

Den 6 juli 2010 fattade rektor beslut om studieavgifternas storlek vid Uppsala universitet. Prissättningen utgår från den tilldelning av medel som universitetet får från regeringen och de interna omfördelningar som görs. Därefter görs ett påslag för de specifika kostnader som återfinns i verksamheten till följd av universitetets ambition att fortsatt vara ett attraktivt lärosäte för studenter från tredjeländ, exempel på sådana kostnader är marknadsföring, viss studentadministration etc.

Finns ca 700 studenter från tredjeländ på grundnivå och avancerad nivå vid Uppsala universitet, främst inom engelskspråkiga masterutbildningar. Den omedelbara effekten av studieavgifterna väntas bli att antalet tredjeländsstudenter kommer att minska kraftigt. Ambitionen är dock att antalet ska kunna återställas på några års sikt.

Universitetet kommer att utveckla egna stipendiesystem för att möjliggöra för studenter att söka sig till Uppsala. Dessutom planeras utökade internationella marknadsföringsaktiviteter riktade speciellt till pre-sumtiva studenter i tredje land vilka till viss del kan finansieras genom strategiska utbildningsmedel.

Konsistoriet ger rektor i uppdrag att disponera inkomna avgiftsmedel och fördela dem till verksamheten samt att fatta utdelningsbeslut angående stipendier.

Läroutbildning

Under höstterminen 2011 antas de första studenterna till de nya läroutbildningsprogrammen. Det innebär att hösten 2010 och våren 2011 kommer att vara präglad av olika insatser. Dessa åtgärder handlar dels om att ta tillvara de kritiska röster som höjts när det gäller den nuvarande läroutbildningen, dels möta de utmaningar som ställs av de förändringar i skola och läroutbildning som riksdagen beslutat om. Exempel på planerade insatser är utökad information om hur den nya läroutbildningen är upplagd, förbättra utbildningens koppling till den senaste forskningen, förbättrad kvalitetssäkring av läroutbildningens kurser så att de alltid ligger i fas med den utveckling som sker i skolor/förskolor samt att förstärka läroutbildningens internationalisering genom att bl.a. ytterligare stimulera och möjliggöra för lärostudenter att lägga delar av sin utbildning utomlands och att ta tillvara erfarenheter hos in- och utresande studenter.

Hållbar utveckling

En hållbar samhällsutveckling är en global, nationell och lokal angelägenhet och bygger på principen att ekonomiska, sociala och miljömässiga förhållanden och processer är integrerade. Utbildning och lärande är centrala faktorer för en omorientering av samhällsutvecklingen mot en hållbarhet och framhävs av bl.a. FN genom en dekad för utbildning för hållbar utveckling 2005-2014. I Sverige återspeglas detta i 1 kap 5 § högskolelagen (1992:1434) enligt vilken högskolorna i sin verksamhet ska främja en hållbar utveckling som innebär att nuvarande och kommande generationer tillförsäkras en hälsosam och god miljö, ekonomisk och social välfärd och rättvisa. Därutöver regleras universitetets skyldigheter i Förordningen om miljöledning i statliga myndigheter (2009:90) där tydliga krav på systematiskt miljöarbete formuleras. Förordningen innebär bl.a. skyldighet att ha ett miljöledningssystem, en miljöpolicy samt miljö mål och en handlingsplan för hur målen ska uppnås. Inrättandet av ett miljöledningssystem förbereds under hösten 2010. Som ett led i det arbetet genomförs under hösten en miljöutredning där verksamhetens direkta och indirekta miljöpåverkan kartläggs. Miljöutredningens resultat kommer att utgöra ett viktigt underlag när utarbetandet av ett program för hållbar utveckling vid Uppsala universitet inleds vid årsskiftet 2010/2011.

En gemensam didaktisk fortbildningskurs i utbildning för hållbar utveckling har tagits fram. Kursen erbjuds som en reguljär fortbildningskurs för universitetets lärare. För att öka medvetenheten och stimulera intresset erbjuds kortare seminarier och olika uppföljningsaktiviteter för de som redan genomgått utbildningen.

Ett nationellt material med idéer kring dessa frågor har sammanställts med flera bidrag från Uppsala universitet. Detta kompletteras med ett aktuellt lokalt material till stöd för lärarna som kontinuerligt uppdateras eftersom utvecklingen inom området hållbar utveckling sker mycket snabbt. Konsistoriet anvisar 1 530 tkr inom ramen för finansieringen av gemensamma funktioner till avdelningen för universitetspedagogisk utveckling för dessa ändamål. Samverkan mellan avdelningen för universitetspedagogisk utveckling och Uppsala centrum för hållbar utveckling kring dessa frågor ska fortgå och utvecklas.

Programmet för miljö- och utvecklingsstudier är en del av Uppsala centrum för hållbar utveckling med fokus på tvärvetenskapliga miljö- och utvecklingsstudier. Kurserna handlar bl.a. om global ekonomi, miljöhistoria och klimat- och energifrågor. Konsistoriet beslutar att områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap ska avsätta 320 tkr varav 84 tkr från den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden, områdesnämnden för medicin och farmaci 132 tkr och att den tekniskt- naturvetenskapliga områdesnämnden ska avsätta 233 tkr för finansiering av basorganisationen vid Uppsala centrum för hållbar utveckling.

Östersjöuniversitetet, The Baltic University Programme, är med sitt nätverk av mer än 170 universitet och högskolor i 14 länder i östersjöregionen det enskilt största och mest etablerade internationella samverkansprojektet vid Uppsala universitet. I budgetpropositionen för 2011 anvisas 2 275 tkr för Östersjöuniversitetets sekretariat vid Uppsala centrum för hållbar utveckling. Konsistoriet beslutar att inklusive dessa medel anvisa sammantaget 3 998 tkr till Uppsala centrum för hållbar utveckling.

Utbildningarnas användbarhet och arbetslivsanknytning

I såväl högskolelagen som i Bolognadeklarationen betonas vikten av att lärosätenas utbildningar främjar anställningsbarhet och arbetslivsanknytning. Kraven på information och vägledning blir särskilt höga när det gäller generella examina och då i första hand för de studenter som läser fristående kurser, där kombinationsmöjligheterna mellan olika ämnen är större. Denna ska hålla hög och likvärdig kvalitet. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att följa upp studieresultat aktivt samt erbjuda studenterna personlig studievägledning och aktuell information om arbetslivet*. Regeringen har uppdragit åt universitet och högskolor att förbättra information och vägledning om utbildningsvägar vid lärosätet och arbetsmarknaden för olika utbildningar.

Riksrevisionen publicerade i slutet av 2009 en rapport om regeringens och berörda myndigheters insatser för att främja studenternas anställningsbarhet. I rapporten konstateras att det finns stora skillnader mellan i vilken utsträckning olika utbildningsprogram är arbetsmarknadsrelevanta och för många utbildningsprogram saknas rutiner för att säkerställa arbetslivsanknytningen. Granskningen fann vidare att lärosätena till stor del har arbetslivsanknytning som ett av de övergripande målen för utbildningen, men saknar uppföljning av hur detta implementeras eller vilket genomslag det ger i verksamheten.

I Mål och strategier för Uppsala universitet läggs stor tyngd vid strategier som syftar till att förbereda studenterna för en kommande yrkesverksamhet. Dessa strategier är

att utveckla utbildningarna till innehåll, uppläggning och examination så att de är baserade på aktuell forskning och svarar mot dels långsiktiga och föränderliga behov i arbetslivet, dels långsiktig och föränderlig efterfrågan på utbildning,

att erbjuda studenterna möjlighet att utveckla kontakter med näringsliv och offentlig verksamhet genom exempelvis gästföreläsningar, praktik, studiebesök, externa projektarbeten, uppsatser och examensarbeten,

att ge alla studenter goda kunskaper och färdigheter i informationssökning och biblioteksanvändning, IT-användning, muntlig och skriftlig kommunikation samt annan färdighetsträning.

Förutsättningarna är olika inom olika fakulteter inom Uppsala universitet men det är angeläget att arbeta för att alla program ska ha arbetslivsanknytning. För att knyta externa kontakter kan med fördel alumndatabasen användas som finansieras inom ramen för gemensamma funktioner. Uppföljning av arbetslivsanknytningen görs genom de alumnstudier som löpande görs vid Uppsala universitet genom frågor om utbildning-

ens relevans och nytta för arbetslivet. I det kontinuerliga arbetet med utbildningarnas arbetslivsanknytning inom Uppsala universitet ska i möjligaste mån samarbete sökas med studentorganisationerna.

Studentmedverkan

Enligt högskolelagen (2 kap 7 §) har studenterna rätt att vara representerade när beslut fattas eller beredning sker som har betydelse för utbildningen eller studenternas situation. I konsistoriet finns tre studenter som ordinarie ledamöter, i områdes- och fakultetsnämnder är studenterna normalt representerade av två studenter från utbildning på grundnivå och avancerad nivå och två doktorander, i alla institutionsstyrelser, nämnder och kommittéer finns studenter och de finns också med i universitetets olika beredningsgrupper. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi *att stimulera studenternas engagemang, medinflytande och medansvar i utbildningen*. Studentmedverkan främjar kvalitetsutvecklingen för en god utbildning och universitetets utveckling.

Under många år har universitetet tagit olika initiativ för att utveckla och förstärka ett långsiktigt studentinflytande över verksamheten. Ett regelverk för mötes- och kallelseförfarande i institutionsstyrelser, förberedande möten inför nämndsammanträden, samrådsträffar mellan rektor och studentrepresentanter, studentdeltagande i universitetsledningens möten, deltagande av Uppsala studentkårs ordförande i rektors beslutsammanträde är några exempel på sådana initiativ. För att underlätta för doktorander att medverka i universitetets berednings- och beslutsorganisation har regelverk beslutats avseende rätt till förlängning av doktorandtjänst för vissa nämndengagemang. Vid sidan av studentinflytandet i olika universitetsorgan är studentkårerna remissorgan i ärenden som rör verksamhet av betydelse för utbildningarna eller studenternas situation. Det är viktigt att studentrepresentanterna ges goda förutsättningar att fullfölja sina uppdrag. En samlad utbildning genomförs årligen för nya studentrepresentanter på övergripande nivå.

Ekonomi för de organisationer som under den första treårsperioden utgör studentkårer enligt den nya ordningen med frivilligt medlemskap, Uppsala studentkår och Farmaceutiska studentkåren, kommer att vara ansträngd. Rektor har därför, i enlighet med konsistoriets uppdrag i VP 2010, träffat överenskommelser med de berörda studentkårerna om visst ekonomiskt stöd från universitetet. Detta stöd uppgår till 5,1 mnkr för höstterminen 2010 och finansieras dels via 1,5 mnkr som erhållits i bidrag från regeringen dels via anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå med 3,4 mnkr och dels via anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå med 0,2 mnkr. Under 2011 kommer stödet till studentkårerna att uppgå till 10 227 tkr. Bidraget från regeringen för 2011 uppgår till 2 265 tkr och konsistoriet beslutar därför att avsätta 7 564 tkr från anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt 398 tkr från anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå för att finansiera studentkårerna.

Det obligatoriska medlemskapet för studenterna i nationer upphörde också den 1 juli 2010. Studentkårerna och nationerna vid Uppsala universitet utgör – liksom vid Lunds universitet – en viktig och bärande del av universitetets liv sedan många hundra år och de är av stor studiesocial betydelse för universitetets studenter. Det är därför enligt konsistoriets mening naturligt att universitetets alla delar samverkar med studentkårerna och nationerna på de områden där detta är möjligt och lämpligt.

Breddad rekrytering

De senaste årens förhållandevis omfattande utbyggnad av utbildning på grundnivå och avancerad nivå har inneburit en allt större fokusering på rekrytering. Samtidigt har behovet av ökade insatser för att behålla de studenter som kommer till Uppsala universitet uppmärksammas. I tidigare verksamhetsplaner har konsistoriet fattat en rad beslut om insatser som var avsedda att bredda rekryteringen och att bättra ta hand om de nya grupper av studenter som därigenom kommer att finnas vid universitetet. Därtill beslutades om att fortsätta ge stöd till projekt för att på bred front öka studenternas IT-kunnande och för att erbjuda fler studenter en introduktionskurs till universitetsutbildning. Medel anvisades också till utvecklingsinsatser för en ökad internationalisering och ett vidgat ansvar för kompetensutveckling. Målet är att fortsätta insatser under 2011 ytterligare ska bidra till att bredda rekryteringen, att underlätta prövningen av behörigheten, att pröva

nya lokala urvalsgrunder, att öka internationaliseringen, skapa förutsättningar för ett livslångt lärande och att skapa mervärde i utbildningen genom att erbjuda bildningsmoment som ett reguljärt inslag i undervisningen.

Konsistoriet finner det angeläget att arbetet med att utveckla former för behörighetsprövning av reell kompetens fortsätter. Lokala urvalsgrunder bör tillämpas vid antagningen till ett begränsat antal program som vänder sig till nybörjare och varje vetenskapsområde/fakultet bör se över vilka utbildningar som är lämpliga för införande av denna typ av lokala urvalsgrunder.

Konsistoriet finner det också angeläget att Uppsala universitet fortsatt tar ett ansvar för att bredda rekryteringen. Naturvetenskaplig bastermin, naturvetenskapligt basår och den behörighetsgivande kursen i svenska för invandrare och flyktingar bör även fortsättningsvis erbjudas.

Universitetet genomför årligen omfattande informations- och rekryteringsinsatser. För att bredda rekryteringen är det av stor vikt att särskilt uppmärksamma skolor med en låg övergångsfrekvens till högre utbildning.

En mångfald av personer, åsikter och bakgrunder stimulerar och gynnar ett kreativt klimat men ställer också krav på insatser för att ge lärare och studenter stöd så att studierna blir framgångsrika. För att stärka förutsättningarna för en ökad social och etnisk mångfald ska nedanstående aktiviteter genomföras under 2011:

- Språkverkstaden – som innebär särskilda insatser för studerande med läs- och skrivsvårigheter, annat modersmål än svenska, bristande språkliga grundkunskaper, handikappande talängslan m.m.
- Språklig träning som en integrerad del i den reguljära utbildningen på grundnivå och avancerad nivå
- Personalutvecklingskurs – Nya studenter/nya utmaningar – för lärare och personal med studieadministrativa uppgifter

Enligt det uppdrag som lämnades i konsistoriets verksamhetsplan för 2010 har en översyn genomförts av Språkverkstadens uppdrag med avseende på omfattning, inriktning och relation till övriga satsningar på breddad rekrytering, internationalisering och funktionshinder. Översynen visar att den verksamhet som Språkverkstaden bedriver är en viktig resurs för hela universitetet och att den utveckling som sker mot ökad internationalisering och förändrade kvalitetskrav medför att verksamheten i framtiden kommer att behöva utvecklas ytterligare. Rektorn beslutade med anledning av översynen att ett tydligt uppdrag till Språkverkstaden ska tas fram och att rutinerna för att utse ledamöter i Språkverkstadens referensgrupp ska ses över så att samtliga vetenskapsområden alltid är representerade. För att förstärka uppdraget för Språkverkstaden och att ge möjlighet till stöd för såväl svenska som engelska utökas anslaget med 1 123 tkr och totalt anvisas 3 723 tkr till Språkverkstaden för 2011. Medlen har tidigare anvisats inom ramen för uppdraget till den humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden men ingår från och med 2011 i samtliga områdesnämnders anslag som därefter bidrar till finansieringen av Språkverkstaden.

Till språklig träning som en integrerad del av den reguljära utbildningen på grundnivå och avancerad nivå anvisas 373 tkr inom ramen för uppdraget till den teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden (se avsnitt 4.3.1). Därutöver uppdras åt nämnderna att ta initiativ till ökade insatser för att välkomna och behålla studenter som valt att studera vid Uppsala universitet.

2.5.2 Utbildningsplatser

Regeringen satsning på nya högskoleplatser för åren 2010 och 2011 för att mildra effekten av den kraftiga konjunkturedgången gav Uppsala universitet ett tillfälligt utökad takbelopp om 82,7 mnkr.

Vid konsistoriets sammanträde 2010-06-10 beslutades om en fördelning av utbildningsplatser till områdesnämnderna och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden. Fördelningen utgick från 2010 års utbild-

ningsuppdrag och hänsyn togs till behov av platser för uppbyggnad av nya program samt viss ökning av fristående kurser. Utöver dessa utbildningsplatser finns det möjligheter för nämnderna att utnyttja delar av det anslagssparande som universitetet förfogar över.

En sammanställning över utbildningsuppdraget för 2011 redovisas i tabellen nedan.

| Nämnd | Uppdrag 2010, hst | Uppdrag 2011, hst | Förändring hst |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Hum-sam (varav utb vetenskap) | 14 150 (2 300) | 14 385 (2 300) | +235 |
| Med-Farm | 4 015 | 4 078 | +63 |
| Tek-Nat | 4 600 | 4 821 | +221 |
| Summa | 22 765 | 23 284 | +519 |

Efter förslag av rektor beslutar konsistoriet att ge nämnderna följande uppdrag att genomföra utbildning på grundnivå och avancerad nivå:

- Humanistisk-samhällsvetenskapliga områdesnämnden erhåller ett övergripande utbildningsuppdrag om 14 385 helårsstudenter och 11 260 helårsprestationer varav den utbildningsvetenskapliga fakulteten utgör 2 300 hst och 1 955 hpr.
- Medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden erhåller ett övergripande utbildningsuppdrag om 4 078 helårsstudenter och 3 548 helårsprestationer.
- Teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden erhåller ett övergripande utbildningsuppdrag om 4 821 helårsstudenter och 3 664 helårsprestationer.

Nätbaserade kurser har tidigare angivits särskilt i utbildningsuppdraget då den låga prestationsgraden inom sådana kurser gör att de utgör en förhållandevis dyr utbildningsform. Det är dock numera svårt att dra gränsen mellan en nätbaserad och en icke nätbaserad kurs, då många kurser innehåller delar av båda undervisningsformerna. De nätbaserade kurserna anges därför inte separat utan ingår i det ordinarie utbildningsuppdraget. Konsistoriet vill dock understryka vikten av en fortsatt utveckling av den nätbaserade undervisningen för att understödja livslångt lärande, internationalisering och hållbar utveckling.

2.5.3 Fördelning av anslag

Sammantaget innebär ovanstående att resurser för utbildning på grundnivå och avancerad nivå 2011 fördelas enligt följande (beräkningen framgår av bilaga 10).

| Områdesnämnd /övriga | Ersättning 2010 (tkr) | Ersättning 2011 (tkr) | Förändring |
|---|--------------------------|--------------------------|---------------|
| Humanistisk-samhällsvetenskapliga (inkl utb.vetenskap) | 605 319 | 603 604 | -1 715 |
| Medicinsk-farmaceutiska | 345 492 | 349 618 | 4 126 |
| Teknisk-naturvetenskapliga | 362 150 | 377 954 | 15 804 |
| Studentkårerna | | 7 564 | 7 564 |
| Strategiska satsningar | 0 | 5 000 | 5 000 |
| För senare fördelning | 4 613 | 0 | -4 613 |
| Pedagogiska utvecklingsprojekt | 517 | 520 | 3 |
| IT och lärande nät/utb.vet. | 620 | 620 | 0 |
| Samarbete Gävle och Gotland | 600 | 600 | 0 |
| Ökad tilldelning Språkverkstaden | Inom HS | 1 146 | 1 146 |
| Arbetsmiljöområdet | 300 | 300 | 0 |
| Kostnad för inredning/utrustning | 38 750 | 33 000 | -5 750 |
| Inventering av tillgänglighetssystem | 1 000 | 0 | -1 000 |
| Reservation för ev. underproduktion i förh. till takbeloppet | 25 335 | 849 | -24 486 |
| Centrum för hållbar utveckling, | 1018 | 1 020 | 2 |
| Summa takbelopp | 1 385 713 | 1 380 676 | -5 008 |
| Centrum f hållbar utv. /Sekretariatet för Östersjöuniversitetet | 2 270 | 2 275 | 5 |
| Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik | 1 772 | 1 776 | 4 |
| Internationell lärarfortbildning | 8 290 | 8 309 | 19 |
| Summa anslag utbildning grundnivå och avancerad nivå | 1 398 045 | 1 393 037 | -5 008 |

2.6 Ett universitet i samhället

Mål

- Uppsala universitet ska synas på den offentliga arenan genom sina medarbetare och studenter och därmed synliggöra vetenskap och högre utbildning.
- Universitetet ska bidra till bildning och samhällsutveckling genom forskningsinformation, ett vetenskapligt förhållningssätt och kulturella aktiviteter.
- Universitetet ska bidra till att utveckla näringslivet och samhället lokalt, regionalt, nationellt och globalt.
- Universitetet ska dra nytta av kunskaper, erfarenheter och kompetens i det omgivande samhället i sin utbildning och forskning.

2.6.1 Samverkan med det omgivande samhället

Samverkan med det omgivande samhället är en central uppgift för Uppsala universitet och det finns en lång tradition av detta. Kontaktytorna är mångfacetterade och omfattande och samverkan är i mycket stor utsträckning en integrerad del av utbildning och forskning.

Några av de strategier som finns i Mål och strategier för Uppsala universitet på detta område är *att uppmuntra forskare och andra medarbetare att delta i samhälls- och kulturdebatten och vara populärvetenskapligt aktiva, att utveckla dialogen med det omgivande samhället om högre utbildning och forskning samt om forskningens metoder och resultat och att motverka oseriös forskning genom att sprida forskningsresultat och delta i debatter samt att anordna kulturella aktiviteter riktade till det omgivande samhället och exponera universitetets kulturskatter på ett attraktivt sätt*. För de två senare har universitetets hemsida en viktig funktion. Ett viktigt instrument för att synliggöra forskningen är de etablerade kontakterna med massmediernas representanter både inom och utom landet. För att få en yngre publik utanför universitetet att intressera sig för kommande högre studier anordnas årligen olika populärvetenskapliga evenemang.

Universitetets bildningsuppdrag är en viktig del av samverkansuppgiften. Förutom ett brett utbud av bildningskurser ryms inom detta uppdrag en bred verksamhet där Museum Gustavianum, Uppsala linneanska trädgårdar, Evolutionsmuseet och Medicinhistoriska museet får stöd liksom musikverksamhet av olika slag. Verksamheten riktar sig både till universitetets personal och studenter och ut mot samhället. Musiken spelar också en viktig roll som en del av universitetets rika kulturmiljö och för universitetets ceremonier och festligheter (se kapitel 6 och bilaga 7). Under 2009 genomfördes en utredning av kulturarvets organisation och ekonomi (UFV 2009/359). Utredningen utgjorde en plattform för ett uppdrag i syfte att förslå en ny organisation för bibliotek och kulturarv inom Uppsala universitet. Den nya organisationen förslås träda i kraft från 1 januari 2011.

Ytterligare en strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är *att utveckla samarbetet i utbildning och forskning med näringsliv myndigheter, organisationer och enskilda personer genom praktik, projekt, examensarbeten, uppdragsutbildning och uppdragsforskning*. Detta behandlas avseende utbildning även i avsnitt 2.4.1 i denna verksamhetsplan. En annan aspekt som också kan kopplas till frågan om utbildningens användbarhet och arbetslivsanknytning men som också berör kommersialisering av forskningsresultat behandlas i en strategi som lyder *att förmedla kunskap om entreprenörskap och kommersialisering av forskningsresultat till studenter, doktorander och forskare*. Det finns flera centralt finansierade samverkansprojekt där konsistoriet beslutar om medelstillelning. Medel till UU Innovation och Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle inom regionen (STUNS) anvisas i denna verksamhetsplan under regional samverkan inom ramen för gemensamma funktioner och Henschens fond. Därutöver avsätts i enlighet med regeringens anvisningar 1 776 tkr inom ramen för utbildning på grundnivå och avan-

cerad nivå till ett nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik med uppdrag att sprida intresset för biologi och bioteknik.

Vidare är universitetets alumnverksamhet en betydelsefull kontaktyta mot samhället. En strategi i Mål och strategier för Uppsala universitet är att vidareutveckla kontakter och samarbeten med universitetets alumner inom olika delar av universitetets verksamhet. En viktig del är att utveckla fundraisingverksamheten och integrera den med alumnverksamheten.

Finansieringen av universitetets forskning och utbildning på forskarnivå från externa bidrags- och uppdragsgivare har stadigt ökat och utgör drygt hälften av de totala forskningsresurserna. Detta förhållande gör att samverkan mellan lärare/forskare och de myndigheter, privata företag, stiftelser, kommuner osv. som finansierar forskningen är en naturlig del av verksamheten. Adjungerade professorer från näringsliv och myndigheter samt näringslivsrepresentanter i vissa organ är ytterligare exempel på samverkan.

Verket för innovationssystem (VINNOVA) utlyste 2006 medel som stöd för högskolans infrastruktur för samverkan för tillväxt. Ansökan från Uppsala universitet till det s.k. Nyckelaktörsprogrammet resulterade i ett anslag om 5 mnkr årligen under perioden 2007-2014. Nyckelaktörsprogrammet är ett projekt inom teknik, naturvetenskap, medicin och farmaci vars syfte är att utveckla samarbetet mellan forskare, företag och andra samhällsaktörer. Projektet leds från UU Innovation. Insatserna förutsätter en medfinansiering från universitetet som för 2011 uppgår till 10 050 tkr. Medfinansieringen ökar med ca 1 mnkr årligen. Arbetet inom ramen för Nyckelaktörsprogrammet är ett led i genomförandet av universitetets handlingsplan för kommersialisering och tekniköverföring. Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnderna för medicin och farmaci samt teknik och naturvetenskap att bidra till verksamheten med vardera 2,8 mnkr. Vidare uppdrar konsistoriet åt områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap att medfinansiera verksamheten vid UU Innovation med 1,1 mnkr. Uppdragen återfinns i områdesuppdragen i avsnitt 4.1.2, 4.2.2 respektive 4.3.2.

I regleringsbrevet för 2007 (U2006/9555/BIA) beslutade regeringen att Uppsala universitet ska tillhandahålla seismologisk kompetens som bl.a. ska bidra med information om risker i samband med jordbävningar och relaterade fenomen som tsunamier och vulkanutbrott. Detta finansieras inom ramen för uppdraget till den teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden (se avsnitt 4.3.2).

Riksdagen har beslutat om en ändring i högskolelagen som innebär att i högskolornas uppgift ska ingå att utöver att samverka med det omgivande samhället och informera om sin verksamhet också verka för att forskningsresultat tillkomna vid högskolan kommer till nytta. Vidare ska det inrättas innovationskontor vid sju lärosäten, varav Uppsala universitet är ett. Under 2009 och 2010 har sammanlagt 23 mnkr utbetalats för detta ändamål varav 9 mnkr har överförts till universitetets holdingbolag, UUAB, som ett ägartillskott.

2.6.2 Samarbete med andra lärosäten

Det omfattande utbytet och samarbetet mellan forskare vid olika svenska och utländska lärosäten är ett naturligt och viktigt inslag i forskningsverksamheten. Samtidigt finns det ett behov av att samarbeta på en mera övergripande nivå för att profilera områden samt koncentrera och förstärka utbildning och forskning. Samarbeten kring olika utbildningar förekommer med flera lärosäten.

Genom de strategiska forskningssatsningarna har flera nya samarbeten etablerats, t.ex. med Lunds universitet, Kungl. Tekniska högskolan, Umeå universitet och Stockholms universitet.

Uppsala universitet har sedan länge ett nära samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) inom flera områden. Samarbete sker bl.a. inom ramen för ett tiotal centrumbildningar. Inom en rad forskningsdiscipliner arbetar forskargrupper med deltagande forskare från båda universiteten. Två gemensamt planerade civilingenjörsprogram genomförs med lärare från båda lärosätena. En gemensam masterutbildning ges inom hållbar utveckling. Vidare erbjuds studenter från båda universiteten utbildning i entreprenörskap.

Därutöver finns ett stort antal gemensamma kurser och inom flera discipliner sker ett samarbete vid planering och genomförande av kurser på avancerad nivå.

Uppsala universitet har ett avtal med Högskolan i Gävle om ett förstärkt och lärosätesövergripande samarbete kring främst masterutbildningar och utbildning på forskarnivå. För Uppsala universitet innebär samarbetet ökat rekryteringsunderlag, möjlighet till breddat innehåll och ökning av tillämpningar i såväl utbildning på avancerad nivå som forskarnivå, gemensamma seminarier med breddad dialog och en gemensam bas för lärare, forskare och handledare. För Högskolan i Gävle innebär samarbetet ökade möjligheter för studenterna att finna sina intresseområden inom utbildning på såväl avancerad nivå som forskarnivå.

Uppsala universitet har tillsammans med Högskolan på Gotland tagit fram en avsiktsförklaring om samarbete om utveckling av utbildningen innehållsmässigt och pedagogiskt enligt ett Liberal Education-koncept. Högskolan på Gotland genomför för närvarande en omstrukturering av utbildningen på grundnivå som syftar till en fördjupad kontakt mellan studenter och lärare i form av fler lärarledda undervisningstimmar och mer individuell handledning. Genomförandet av denna förändring underlättas av samverkan med Uppsala universitet, bl.a. genom att skapa tillgång till ett bredare utbildningsutbud för studenterna vid Högskolan på Gotland. För Uppsala universitet bedöms deltagande i utveckling och genomförande av utbildningen, i de former som Högskolan på Gotland avser, vara intressant för att utveckla den egna utbildningen och för att skapa utvecklingsmöjligheter för universitetets lärare. Några av samsamarbetsområdena är utveckling och genomförande av utbildning på avancerad nivå, sommaruniversitetet, nätbaserad utbildning, pedagogiskt utvecklingsarbete och samarbete inom lärarutbildning. För stöd och vidareutveckling av samsamarbetena med Högskolan i Gävle och Högskolan på Gotland reserveras 600 tkr.

Uppsala universitet, SLU, Karolinska institutet, Kungl. Tekniska högskolan, Stockholms universitet och Handelshögskolan i Stockholm ingår i Stockholm-Uppsala universitetsnätverk (SUUN). Nätverkets syfte är att samverka och att samordna forskning och utbildning för att stärka konkurrenskraften för såväl det enskilda lärosätet som det samlade nätverket.

Uppsala universitet samarbetar med ett flertal utländska universitet inom såväl forskning som utbildning. Samarbetet bygger ofta på styrkeområden där Uppsala universitet och dess samsamarbetspartner kompletterar varandra. Syftet är att gemensamt skapa förutsättningar för frontlinjeforskning och kvalificerad utbildning. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi *att stimulera forskningssamarbeten med internationellt framstående universitet och forskargrupper.*

Konsistoriet anser att det är angeläget att utöka och vidareutveckla samsamarbeten med svenska och utländska lärosäten. Ett ökat samarbete med andra lärosäten förväntas bl.a. innebära förbättrade förutsättningar för tillgodoräknande av kurser.

2.7 En universitetsmiljö i utveckling

Mål

- Universitetets administration på alla nivåer samt universitetets externa och interna information ska utmärkas av professionalitet och effektivitet.
- Universitetsbiblioteket ska vara internationellt framstående.
- Universitetets fysiska och psykosociala arbetsmiljö ska vara god.
- Universitetets kvalitetsarbete ska hålla en internationellt hög nivå.
- Universitetets kollegiala besluts- och ledningsorganisation ska ha hög professionalitet och starkt inflytande och engagemang från studenter och medarbetare.

2.7.1 Ledarskap och kompetensutveckling

God utbildnings-, forsknings- och arbetsmiljö vid universitetet förutsätter också ett gott ledarskap. En god kreativ arbetsmiljö ökar förutsättningarna för framgångsrik forskning och för att studenter och doktorander kan genomgå utbildning av hög kvalitet. Universitetet blir med goda arbetsmiljöer en attraktiv arbetsplats för de bästa lärarna och forskarna. Det är därför angeläget med en satsning på kompetensutveckling med fokus på ledarskapsfrågor. I Mål och strategier för Uppsala universitet anges som en strategi *att vidareutveckla ledarskapsutbildningar och kompetensutveckling så att medarbetarnas skicklighet och kreativitet tas tillvara*. I det pedagogiska program som beslutades av rektor i maj 2008 lyfts begreppen pedagogisk ledare och pedagogiskt ledningsansvar fram och utvecklas.

Ett antal nya utbildningar har utvecklats som komplement till befintliga ledarskapsutbildningar. Ett övergripande syfte med dessa utbildningar är att ledningspersoner ska kunna känna sig trygga i sin ledarroll och ges förbättrade förutsättningar för att framgångsrikt kunna leda den verksamhet de är ansvariga för. Det övergripande målet är att kreativa arbetsmiljöer ska skapas.

Inom ramen för projektet Intern styrning och kontroll har prefektrollen särskilt uppmärksamats såväl i ett chefs- och ledarperspektiv som avseende rollen som arbetsgivare. En konsekvens av detta är att chefsprogrammet som riktar sig till samtliga chefer inom Uppsala universitet numera är obligatoriskt för samtliga prefekter samt för de ställföreträdande prefekterna. Utbildningen som ges utgår från innehållet i prefektuppdraget (och andra chefsuppdrag). Chefsprogrammet ska bidra till att ge:

- Grundläggande kunskaper om ansvar och befogenheter utifrån lagar, regler samt planerings- och uppföljningssystem som är aktuella vid universitetet.
- Ökade förutsättningar för utveckling av det egna ledarskapet med syfte att främja verksamhetens och medarbetarnas utveckling.
- Stöd till prefekterna, och andra chefer, utifrån deras individuella behov.

I utbildningen som omfattar 17 dagar, ingår även en kurs i juridik som belyser arenor som är särskilt viktiga för en prefekt att känna till. Såväl myndighetsformen som rollen som arbetsgivare och avtalspart behandlas i utbildningen. Andra kurser som ges avser arbetsrätt, arbetsmiljöansvar samt ledarskap och genus. Dessutom ingår en kurs i ekonomi (ekonomispelet). Ekonomispelet har modifierats för att omfatta nyheter inom ekonomiområdet och dess konsekvenser för universitet och de olika institutionerna. Ett material finns också för stöd för chefer och medarbetare vid utvecklingssamtal.

Det finns också ett utbud av ledarutbildningar som riktar sig till andra målgrupper; arbetsledare, studierektorer eller andra med arbetsledande uppdrag. En särskild satsning genomförs också för att få fler kvinnor i ledande positioner. Denna ledarutbildning har ett särskilt fokus på akademiskt ledarskap och genusfrågor.

Konsistoriet anser att ovanstående insatser är angelägna och medel avsätts för verksamheten inom ramen för finansiering av gemensamma funktioner.

2.7.2 Jämställdhet

Jämställdhet mellan könen innebär att kvinnor och män ska ha samma rättigheter, möjligheter och skyldigheter genom livets alla skeden. Att alla ges lika goda förutsättningar att prestera sitt bästa kommer i förlängningen universitetet som helhet till del. Inom universitetet, liksom i övriga samhället, ökar andelen män ju högre upp i hierarkin man kommer. För att främja kvinnors karriärmöjligheter och öka antalet kvinnor på högre befattningar satsar universitetet dels på rekrytering och dels på att skapa en organisation där både kvinnor och män vill och kan verka.

För att säkerställa att kvinnor och män har likvärdiga möjligheter att utbilda sig inom det område som intresserar dem är det viktigt att universitetet arbetar aktivt och prövar nya vägar vid rekrytering av studenter av det underrepresenterade könet vid en utbildning. Vidare är en studiemiljö som är välkommande för både kvinnor och män väsentlig både för rekrytering och för att behålla studenter av underrepresenterat kön.

Rektor har i juni 2008 beslutat om satsningar för ökad jämställdhet bland professorerna vid Uppsala universitet (UFV 2008/343). Syftet är att fler kvinnor når betydelsefulla positioner inom universitetet som forskare, lärare och ledare. Satsningarna bygger på ett urval av viktiga mål i jämställdhetsarbetet. De tre rekryteringssatsningarna avser för det första medfinansiering till enheter där man rekryterar kvinnor till sådana seniora forskningsbefattningar där de är underrepresenterade, för det andra ekonomiskt stöd till de av underrepresenterat kön som är i aktiv meriteringsfas och genom stödet ges ökad möjlighet att inom en nära framtid befordras till professor och för det tredje krav på rekrytering av adjungerade professorer och adjungerade lärare sker så att dessa tillfälliga rekryteringar bidrar till väsentligt ökad andel kvinnor bland professorer och lärare. Stödet omfattar en finansiering om totalt 4,5 mkr/år fr.o.m. 2009 inom ramen för rektors strategiska medel. Inom ramen för jämställdhetsatsningen ryms även kompensation som ska kunna ges till den av underrepresenterat kön som i väsentlig omfattning fullgör uppdrag som inte på annat sätt avräknas i tjänstgöringen.

2.7.3 Kvalitetsarbete

Av Mål och strategier för Uppsala universitet framgår att kvalitetsarbetet ska hålla hög internationell nivå och till strategierna för att nå detta mål hör *att bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete som är integrerat i universitetets verksamhet och att stimulera och underlätta studenternas och medarbetarnas engagemang och ansvarstagande i det gemensamma kvalitetsarbetet.*

Program för kvalitetsarbete konkretiserar det som lyfts fram i Mål och strategier för Uppsala universitet enligt ovan. Enligt programmet ska kvalitetsarbetet tillgodose både de yttre redovisningskrav som bl.a. anges av statsmakterna och de inre akademiska värden och kvalitetsnormer som sedan lång tid präglat verksamheten vid Uppsala universitet. För att kunna möta såväl externa som interna krav på kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling, måste kvalitetsarbetet beskrivas, dokumenteras och synliggöras. I programmet framhålls att strävan ska vara att kvalitetsarbetet ska ske på ett sätt som inte belastar kärnverksamheterna mer än vad som är till gagn för desamma. Programmet för kvalitetsarbete kompletteras med ett åtgärdsprogram för åren 2008-2010. Under hösten 2010 tas ett förslag till Åtgärdsprogram för kvalitetsarbetet vid Uppsala universitet för perioden 2011-2013. Den del av åtgärdsprogrammet som rör år 2011 kommer till stor del att präglas av arbetet inom ramen för projektet Kreativt utvecklingsarbete vid Uppsala universitet 2010-2012 (KrUUt). Andra åtgärder som kommer att vara aktuella är:

- lokal implementering av det nya nationella utvärderingssystemet,
- översyn av kriterier för inrättande, uppföljning och avveckling av utbildningar,
- genomförande av en uppföljning av masterutbildningarna vid UU genom en egeninitierad, intervjustudie samt koordination av förekommande externa utvärderingar
- kartläggning av problem förbundna med examinationer med avseende på rättsäkerhet och pedagogisk kvalitet,
- fortsatt kvalitetsarbete inom universitetsförvaltningen.

Högskoleverket fick den 8 juli 2010 ett nytt uppdrag från regeringen. Detta innebär att Högskoleverket vid årsskiftet 2010/11 ska påbörja arbetet med kvalitetsutvärdering av utbildning på grundnivå och avancerad nivå enligt ett nytt system för utbildningsutvärderingar. Det föreslagna systemet är resultatorienterat och vilar främst på bedömning av kvaliteten på examensarbeten samt studenters och alumnens uppfattning om utbildningen.

Följande ämnen ska enligt Högskoleverket granskas under kommande fyraårscykels första år, dvs 2011: psykologi, psykologexamen, statsvetenskap, freds- och konfliktstudier samt u-landskundskap, informatik, data/systemvetenskap och kognitionsvetenskap, företagsekonomi, nationalekonomi, civilekonomexamen, sociologi, arbetsvetenskap och demografi, medie- och kommunikationsvetenskap samt journalistik, geografi, kulturgeografi, humanekologi och geovetenskap samt ekonomisk historia. Universitetet har, som förberedelse för dessa granskningar, genomfört egeninitierade alumnuppföljningar i aktuella ämnen.

Den egeninitierade alumnuppföljning som funnits vid Uppsala universitet sedan 10 år, kommer att omprövas under 2011 i ljuset av det nya utbildningsutvärderingssystemet. Från och med 2011 kommer Högskoleverket att genomföra nationella alumnuppföljningar och universitetets egna insatser kommer av effektivitetsskäl koordineras med dessa.

Till målet att universitetets administration på alla nivåer samt universitetets externa och interna information ska utmärkas av professionalitet och effektivitet knyts också strategier såsom *att utveckla arbetsätt och tekniska system i takt med kärnverksamheternas behov samt externa krav*. Vidare är en strategi *att styrdokument och regelverk utformas så att ansvars- och arbetsfördelning mellan de olika nivåerna inom universitetet framgår tydligt*. Ytterligare en strategi är *att tillhandahålla målgruppsanpassad information i trycksaker och på webben på både svenska och engelska inom universitetets forskning och utbildning*. För medarbetarna internt inom universitetet förmedlas specifik chefsinformation och allmän information i tryckt och digital form. Ett arbete har påbörjats för att målinrikta denna interna informationsspridning.

Myndighetsförordningen (2007:515) anger statliga myndighetsledningars ansvar för att verksamheten bedrivs enligt de fyra verksamhetskraven: effektivitet, författningsenlighet, rättvisande återrapportering och god hushållning med resurser. Förordningen om intern styrning och kontroll (2007:603) som trädde i kraft den 1 januari 2008 anger en obligatorisk process för att uppnå dessa krav. Momenten i denna process är: riskanalys i syfte att identifiera omständigheter som utgör risk för att verksamhetskraven inte uppnås, åtgärder med anledning av riskanalysen, systematisk uppföljning och dokumentation av processen.

Av högskoleförordningen 2 kap 2§ p2 framgår att högskolans styrelse ska säkerställa att det vid högskolan finns en intern styrning och kontroll som fungerar på ett betryggande sätt. I anslutning till underskriften av årsredovisningen ska konsistoriet göra en bedömning av huruvida den interna styrningen och kontrollen är betryggande eller uppvisar brister.

Under 2008 inleddes arbetet med att beskriva den nuvarande ordningen för intern styrning och kontroll i form av en beskrivning av hur den formella styrningen fungerar. Under 2009 fortsatte arbetet med att ta fram en övergripande riskanalys för universitetet som helhet, kopplad till Mål och strategier för Uppsala universitet och en fördjupad riskanalys inom området utbildning på grundnivå och avancerad nivå genom-

fördes. Vidare har en kartläggning skett av vissa stödfunktioner och ansvars- och delegationsordningar har tydliggjorts. Under 2010 fastställdes universitetets riktlinjer för tillämpning av förordningen om intern styrning och kontroll. Riskanalyser har genomförts på fakultetsnivå och kommer att ligga till grund för en uppföljning av den övergripande riskanalysen. Arbetet med att integrera den interna styrningen och kontrollen i den ordinarie planeringen och uppföljningen har vidareutvecklats och ses som en del i det löpande kvalitetsarbetet.

För 2011 planeras riskanalyser på institutionsnivå för att ytterligare verifiera den övergripande riskanalysen och för att integrera den interna styrningen och kontrollen i kärnverksamheten. Dessutom kommer kartläggningen av stödfunktionerna att fortsätta som en del av kvalitetsutvecklingen inom universitetsförvaltningen. Arbetet med att integrera de obligatoriska momenten kommer att bedrivas genom fortsatt metodutveckling och utveckling av självinstruerande material.

3 Organisation och ansvarsfördelning

Universitetets verksamhet organiseras i de tre vetenskapsområdena humaniora och samhällsvetenskap, medicin och farmaci samt teknik och naturvetenskap. Det beslutande organet för vetenskapsområdena är områdesnämnder, där majoriteten av ledamöterna utgörs av personer med vetenskaplig kompetens. De av rektor utsedda ordförandena i respektive områdesnämnd benämns vicerektor. Vetenskapsområdena består av en eller flera fakulteter. Det beslutande organet för fakulteterna inom det humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet är fakultetsnämnder. Verksamheten bedrivs inom institutioner om inte annat beslutats för viss verksamhet. Varje institution tillhör en fakultet. Varje institution leds av en prefekt och en institutionsstyrelse om inte rektor har beslutat annat. Prefekter och föreståndare är en del av universitetets operativa ledning och har till uppgift att genomföra ledningens beslut på institutions- eller enhetsnivå. Områdes- och fakultetsnämnderna har det samlade ansvaret för all verksamhet vid institutionerna oavsett finansieringsform.

Konsistoriet är universitetets styrelse och rektor är myndighetschef. Därutöver finns en universitetsförvaltning och ett universitetsbibliotek, en personalansvarsnämnd och en internrevision samt andra enheter inrättade genom särskilda beslut.

Konsistoriet beslutar i verksamhetsplanen om årliga uppdrag till områdesnämnderna. Uppdragen avser bl.a. forskning, utbildning på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå. Till förvaltningschef och överbibliotekarie ges uppdrag för skilda delar av de gemensamma funktionerna (se bilaga 6 a, b). Mottagare av uppdrag ska i sin tur fördela dessa på fakulteter, institutioner och andra enheter.

För all verksamhet vid universitetet, oavsett finansieringskälla, gäller lagar, förordningar och avtal för den statliga verksamheten i allmänhet samt tillkommande regelsystem för högskolan. Vidare ska tillämpas de föreskrifter och riktlinjer som beslutats av konsistoriet och rektor. Dessa lokala beslut finns samlade på internetadressen ”<http://regler.uu.se>”.

Med anledning av de nya bestämmelserna i högskolelagen och högskoleförordningen som träder i kraft den 1 januari 2011 görs en översyn av det interna regelverket, och ett antal av nuvarande föreskrifter och riktlinjer kommer att omarbetas eller ersättas med nya beslut. Följande regeldokument berörs av översynen:

- Konsistoriets arbetsordning, (UFV 2007/1313, UFV 2009/874)
- Föreskrifter för val av lärarrepresentanter i konsistoriet (UFV 2009/1763, KB 20091111)
- Ny ledningsorganisation vid Uppsala universitet, (KB 19981012, Dnr 2487/98)
- Lärarutbildningen: Ledningsorganisation fr.o.m. 2003-07-01 (UFV 2003/110)
- Lokala bestämmelser för organisationen på områdes/fakultetsnivå fr.o.m. 1999-07-01 (UFV 1998/2487)
- Rektors uppdragsbeskrivning till vicerektorerna, inkluderat delegation (UFV 2007/1392)
- Prefektuppdraget och rektors delegation till vicerektorer att utse prefekter, (UFV 2004/964, UFV 2009/7, UFV 2010/840)
- Institutioner: Gemensamma bestämmelser (UFV 2000/1310)
- Institutionsstyrelse: Val av ledamöter och suppleanter, UFV 2000/1670
- Uppsala universitetsbiblioteks instruktion, UFV 2001/1554
- Intendenturorganisation för Uppsala universitet, UFV 2007/408
- Centrumbildningar med beskrivning av föreståndaruppdraget och blankett gällande delegation till föreståndare, (UFV 2007/804)
- Organisationsmodeller och regelverk för centrumbildningar (UFV 2004/1826)

- Uppgifter för föreståndare (motsv.) samt delegationsordning (UFV 2005/590)
- Rektors delegation till universitetsdirektören och beskrivning av uppdraget, UFV 2008/1017)
- Uppsala studentkår och Farmaceutiska studentkåren som remissorgan (UFV 2002/2102)

3.1 Kvalitetsarbetet

Områdesnämnderna/fakultetsnämnderna har det primära ansvaret för forskningens och utbildningens kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling.

Som stöd och stimulans för detta arbete finns en kvalitetskommitté med företrädare för de olika vetenskapsområdena. Kvalitetskommitténs ordförande är rektorsråd med särskilt ansvar för kvalitetsfrågor. Enheten för kvalitet och utvärdering vid planeringsavdelningen utgör ett gemensamt stöd för kvalitetsarbetet inom universitetet.

Mål- och regeldokument

Program för kvalitetsarbetet vid Uppsala universitet (UFV 2008/556)

Åtgärdsprogram för kvalitetsarbetet vid Uppsala universitet (UFV 2008/577)

Pedagogiskt program för Uppsala universitet (UFV 2008/670)

3.2 Internationalisering

Den internationella dimensionen är en angelägenhet för hela universitetet och internationella perspektiv ska därför integreras i all utbildning och forskning men också i de administrativa stödprocesserna. Internationaliseringsarbetet ska främst drivas av aktiva forskare, lärare och studenter där sambandet mellan forskning och utbildning bör beaktas. Arbetet stöds av universitetsgemensamma funktioner vars syfte är att underlätta, samordna, komplettera och synliggöra universitetets arbete med internationalisering. Arbetet ska bidra till att universitetet verkar i och för en anda av solidaritet och hållbar utveckling i världen.

Som ett stöd i detta breda arbete finns en internationell samordnare som är direkt underställd universitetsdirektören och universitetet har även sju EU-projektkoordinatorer som hjälper och stödjer arbetet med EU-finansierade projekt.

Internationella kansliet vid Studerandebyrån arbetar i huvudsak gentemot studenter, institutioner och utländska universitet och samarbetspartners. Där ingår bl.a. arbetet med strategiutveckling inom internationell utbildning.

Mål- och regeldokument

Program för internationalisering vid Uppsala universitet (UFV 2008/2064)

Handlingsplan för internationalisering vid Uppsala universitet 2010-2012 (UFV 2010/203)

3.3 Hållbar utveckling

Som myndighetschef har rektor det yttersta ansvaret för universitetets arbete med miljöfrågor. Prefektens ansvar för institutionens arbete med miljöfrågor ges i delegation från rektor. Föreståndare eller motsvarande ansvarar för miljöfrågor på samma sätt som prefekt.

Universitetets miljöplan avser perioden 2008-2012 och omfattar universitetets arbete med den direkta miljöpåverkan. Genom planen har rektor fastställt miljömål för universitetet.

Mål- och regeldokument

Miljöplan för Uppsala universitet 2008-2012 (UFV 2007/2051)

Miljöpolicy för Uppsala universitet (1997/6478)

Riktlinjer för avfallshantering (UFV 2007/551)

Riktlinjer för förvaring av kemiska produkter (UFV 2008/758)

Riktlinjer för märkning av kemiska produkter (UFV 2008.759)

3.4 Studenternas arbetsvillkor

De riktlinjer för studenternas arbetsvillkor som gäller fr.o.m. 2010 ska beaktas av institutionsledningarna vid utformningen av verksamheten. Där framgår bl.a. att ”varje institution ska ha en beredskap för hur studenter särskilda behov kan tillgodoses av institutionen genom individualiserade lösningar” samt att ”berörd fakultetsnämnd ansvarar för en god samordning av kurserna inom sina utbildningsprogram”.

Flera av de program som beskrivs under rubriken Personalansvar och personalplanering nedan berör även studenters arbetsvillkor.

Mål- och regeldokument

Universitetets program för internationalisering (UFV 2008/2064)

Mål och riktlinjer för studie- och yrkesvägledning, (UFV 2000/1330)

Föreskrifter för utbildning på forskarnivå (UFV 2006/1973)

Riktlinjer för utbildning på forskarnivå (UFV 2007/919)

Riktlinjer för kursvärderingar (UFV 2010/307)

Riktlinjer avseende studenternas arbetsvillkor vid Uppsala universitet (UFV 2009/902)

Antagningsordning för utbildning på grundnivå och avancerad nivå (UFV 2009/1900)

Antagningsordning för utbildning på forskarnivå (UFV 2006/1972)

3.5 Jämställdhet och likabehandling

Konsistoriet och rektor har det övergripande ansvaret för att det bedrivs ett målinriktat jämställdhetsarbete och likabehandlingsarbete vid Uppsala universitet. Det direkta ansvaret för jämställdhetsarbetet har ordföranden i varje fakultetsnämnd, prefekterna samt varje chef och arbetsledare inom universitetet. Arbetet ska ske i samverkan mellan arbetsgivare och personalorganisationer samt mellan universitetet och studentkårerna. Det direkta ansvaret för likabehandlingsarbetet har ordförande i varje fakultetsnämnd samt prefekterna.

Uppsala universitet har en enhet för lika villkor vid personalavdelningen, en av rektor utsedd jämställdhetskommitté och en av rektor utsedd kommitté för etnisk och social mångfald. Tjänstemän vid enheten för lika villkor ska vara föredragande i och bistå jämställdhetskommittén och kommittén för etnisk och social mångfald i deras arbete samt verkställa deras beslut.

Jämställdhetskommitténs ordförande är rektorsrådet för jämställdhetsfrågor. Kommittéerna består av företrädare för universitetets verksamheter samt representanter för personalorganisationer och studentkårer.

Mål- och regeldokument

Program för lika villkor vid Uppsala universitet (UFV 2010/180)

Plan för breddad rekrytering 2009-2012 (UFV 2008/2256)

Jämställdhetsplan 2010-2012 (UFV 2009/270)

Likabehandlingsplan 2007-2009, med åtgärdsprogram för 2009 (UFV 2009/301)

Mångfaldsplan 2010-2012 (UFV 2010/1545)

Jämlikhetsplan vad avser sexuell läggning och könsidentitet 2010-2012

Handlingsprogram mot kränkning på grund av kön - sexuella trakasserier (UFV 2004/1516)

3.6 Samverkan med det omgivande samhället

Samverkan med det omgivande samhället är integrerat i universitetets samlade verksamhet och därmed en naturlig del av de två övriga huvuduppgifterna – utbildning och forskning. För denna samverkan svarar i första hand lärare, forskare och studerande medan fakulteter och institutioner med olika initiativ understödjer detta arbete.

Därutöver finns ett antal avdelningar vid universitetsförvaltningen som har till särskild uppgift att stödja samverkan med det omgivande samhället t.ex. vad avser presskontakter, universitetets informationsmaterial, kontakter med skolan, studie- och karriärvägledning, kontakter med andra högskolor inom det studieadministrativa området, utbytesavtal med utländska universitet, omhändertagande av utbytesstudenter m.m. Universitetsbiblioteket har en viktig roll för att föra ut forskningsresultat och kunskap till det omgivande samhället. Inom universitetets yrkesutbildningar förekommer dessutom organiserad och kontinuerlig samverkan kring kursinnehåll och den praktik/verksamhetsförlagda utbildning som ingår i dessa program.

Några enheter har ett fortlöpande uppdrag att stödja samverkan i olika former. Dit hör UU innovation som har till uppgift att utveckla samverkan med näringslivet vad avser såväl forskning som direkt kommersialisering av resultat och idéer, samt holdingbolaget UUAB som på affärsmässiga grunder ska främja att kunskaper och idéer framtagna eller uppkomna inom eller i samarbete med Uppsala universitet utvecklas kommersiellt i syfte att skapa ekonomisk tillväxt i samhället. Det finns också en avdelning för uppdragsutbildning som erbjuder myndigheter, organisationer och företag en möjlighet att utveckla kompetens och konkurrenskraft i nära anknytning till pågående forskning vid universitetet Därutöver har universitetet en enhet för fundraising och alumnverksamhet.

Mål- och regeldokument

Program för samverkan - Uppsala universitet i dialog med det omgivande samhället (UFV 2008/1615)

3.7 Personalansvar och personalplanering

Enligt universitetets ansvarsfördelning har institutionerna ansvar för sin personal, dess kompetensutveckling och arbetsförhållanden. Delar av nedanstående regler och riktlinjer kommer att ses över med anledning av de ändringar i högskolelagen och högskoleförordningen som gjorts i enlighet med propositionen En akademi i tiden.

Mål- och regeldokument

Personalpolitiskt program

Pedagogiskt program för Uppsala universitet (UFV 2008/670)

Program för universitetets hantering av alkohol- och drogproblem.

Handlingsprogram mot kränkning på grund av kön - sexuella trakasserier (UFV 2004/1516)

Uppsala universitets anställningsordning (UFV 2002/1963)

Förhandlingsordning vid Uppsala universitet (UFV 2008/538)

Jämställdhetsplan 2007-2009 med åtgärdsprogram för 2009 (UFV 2005/1718, 2008/1793)

Likabehandlingsplan 2007-2009, med åtgärdsprogram för 2009 (UFV 2009/301)

Mångfaldsplan 2007 - 2009 med åtgärdsprogram för 2009 (UFV 2008/2284)

Arbetsmiljöpolicy vid Uppsala universitet (UFV 2005/1757)

Doktorands rätt till universitetets personalutbildning (UFV 1990/8790)

Friskvårdspolicy (UFV 2002/1420)

Föreskrifter och information om anställdas bisysslor (UFV 2002/1614)

Föräldrapolicy, Uppsala universitet (UFV 2005/119)

Regelverk för personalförmåner (UFV 2006/1650)

Regler för delpension vid Uppsala universitet (UFV 2008/2015)

Riktlinjer för anställning av lärare (UFV 2003/1346)

Riktlinjer för anställning efter 67 års ålder (UFV 2009/455)

Riktlinjer för hantering av övertalighet vid Uppsala universitet (UFV 1997/2871)

Riktlinjer för tjänsteresor och möten (UFV 2010/265)

Till detta kommer lokala kollektivavtal om lärares och övrig personals arbetstid. Med anledning av förändringar i centrala avtal kommer ett nytt kollektivavtal om lärarnas arbetstider att tecknas under år 2011.

Det finns även ett lokalt avtal om samverkan för utveckling. Samverkansavtalet syftar till att skapa former för samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagarorganisationer. För närvarande finns dels en central samverkansgrupp (CSAM), dels en samverkansgrupp för arbetsmiljö (SVAM). På övriga områden tillämpar Uppsala universitet MBL inom ramen för Förhandlingsordning vid Uppsala universitet.

Universitetets stödsystem för personalarbetet vid Uppsala universitet utgörs av; Primula (personal/HR/lön), Tur och Retur (resor) och ett decentraliserat PA-diarium (webbaserat). Primula har också byggts ut med en webblösning vilket öppnar nya möjligheter för bl.a. egenrapportering av semester, sjuk- och ledighetsärenden.

Förutom den kompetens- och ledarskapsutveckling som sker vid Enheten för kompetens- och organisationsutveckling (Kompetensforum) finns ett Karriär- och kompetenscentrum (KKC), som arbetar med rådgivning i karriär- och kompetensfrågor.

3.8 Ekonomiskt ansvar

Alla resultatenheter ansvarar för sitt eget ekonomiska utfall. Vid varje institution och annan resultatenhet ska årligen på ett för universitetet enhetligt sätt budget och bokslut upprättas och resultatinformation lämnas. Budgeten ska vara en total budget och således omfatta all verksamhet oavsett finansieringsform.

Det ekonomiska resultatet får balanseras till nästkommande år under förutsättning att det samlade balanseerade resultatet inte överstiger 10 % av årets omsättning (i detta fall kostnader). Institutionens/motsvarande

bokslut ska innehålla förslag till hur hela det ackumulerade överskottet ska disponeras. Om underskott uppstår ska bokslutet innehålla förslag till hur det ska finansieras. Dessutom ska en redogörelse lämnas för de prestationer där överskottsmarginalen uppgår till mer än 10 % eller om det finns ett underskott. Redogörelsen ska också innehålla en beskrivning av hur över-/underskottet uppstår.

För den avgiftsfinansierade uppdragsverksamheten, dvs. uppdragsutbildning och uppdragsforskning, ska ytterligare en över-/underskottsmarginal beräknas och det är det samlade balanserade kapitalet i förhållande till årets omsättning (i detta fall externa intäkter). Det ekonomiska resultatet i denna verksamhet får balanseras till nästkommande år under förutsättning att överskottsmarginalen inte överstiger 10 %. Institutionens bokslut ska därför innehålla förslag till hur hela det ackumulerade överskottet för den avgiftsfinansierade verksamheten ska disponeras. Om underskott uppstår ska institutionen redovisa hur det ska finansieras.

Prefekter/motsvarande erinras om att de fortlöpande ska hålla institutionsstyrelse och fakultetsnämnd informerad om den egna verksamhetens och ekonomins utveckling. Föreståndare/motsvarande vid resultat-enhet direkt under rektor ska hålla rektor informerad om verksamhetens och ekonomins utveckling.

En redovisningsmodell för indirekta kostnader finns sedan 2009 (kapitel 5 i EA boken). I samband med detta införande genomfördes även en generell översyn av universitetets redovisningsplan och ekonomisystem. Syftet har varit att skapa en modell som på ett rättvisande och kostnadseffektivt sätt bidrar till god intern styrning och kontroll och som stödjer universitetets behov av tillförlitliga beslutsunderlag för verksamhetsstyrning och uppföljning samt ökar kvalitén i universitetets externa redovisning. Den nya redovisningsmodellen för indirekta kostnader åstadkommer en tydlig redovisning av alla kostnader inom utbildningen och forskningen. Med den nya modellen ska all verksamhet på samtliga nivåer kunna beräkna och redovisa sina verkliga kostnader. Modellen visar kostnader på ett annat sätt än tidigare, men med en oförändrad totalnivå på kostnaderna. Den innebär i korthet att verksamheten delas in i kärnverksamhet och stödverksamhet. Kärnverksamheten delas i sin tur in i avgränsade verksamheter vilka kallas kostnadsbärare (projekt). Verksamhetens gemensamma kostnader ska fördelas på dessa kostnadsbärare genom en fullständig kostnadsfördelning. Basen för fördelning av de indirekta kostnaderna är kostnadsbärarnas direkta personal- och driftskostnader.

Riktlinjer för upphandling vid Uppsala universitet syftar till att underlätta tillämpningen av lagen om offentlig upphandling. För att universitetet som helhet ska reducera kostnaderna vid upphandling av varor och tjänster och för att undvika skadestånd för felaktig upphandling är det angeläget att riktlinjerna följs. Den centrala upphandlingsfunktionen vid avdelningen för IT och inköp har till uppgift att bl.a. utarbeta aktuella riktlinjer för upphandling, genomföra upphandlingar samt bistå institutionerna med råd vid upphandlingar.

Mål- och regeldokument

Ekonomiska resultatenheter vid Uppsala universitet (1993/5997)

Bilaga: Förteckning över ekonomiska resultatenheter (2010-07-27)

Riktlinjer för upphandling vid Uppsala universitet (UFV 2009/1133)

3.9 Arbetsmiljö- och miljöansvar

Arbetsmiljöansvaret regleras i Arbetsmiljölagen och Arbetsmiljöverkets författningssamling med föreskriften Systematiskt arbetsmiljöarbete som bas. Arbetsmiljöarbetet ska ingå som en naturlig del i den dagliga verksamheten och omfatta alla fysiska, psykologiska och sociala förhållanden som har betydelse för arbetsmiljön.

Det ska finnas en tydlig skriftlig uppdragsöverlämning av arbetsuppgifter och den som har ansvar för arbetsmiljön ska också ha befogenheter och resurser så att ohälsa och olycksfall kan förebyggas.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska säkerställas genom kartläggningar och fortlöpande riskbedömning. Åtgärder för en bättre arbetsmiljö, som inte kan genomföras direkt, ska beskrivas i skriftliga, fleråriga handlingsplaner.

Vid personalavdelningen handläggs frågor om psykosocial arbetsmiljö och vid bygnadsavdelningen handläggs frågor om fysisk arbetsmiljö. Personalavdelningen har samordnings- och uppföljningsansvar för samverkan inom arbetsmiljöområdet.

Miljöfrågor handläggs av bygnadsavdelningen. I miljöfrågor ska verksamhetsansvariga tillse att verksamheten följer miljölagstiftningen och de specifika riktlinjer avseende miljöfrågor som rektor utfärdar samt arbeta i enlighet med universitetets miljöplan.

Strålskyddsfrågor handläggs av universitetets strålskyddsexpert som är placerad vid bygnadsavdelningen.

Universitetets verksamhet är, utifrån geografisk belägenhet, indelad i intendenturområden som bl.a. ansvarar för de gemensamma miljö-, arbetsmiljö-, strålskydds- och säkerhetsfrågorna samt för samordningen av dessa mellan berörda institutioner.

Mål- och regeldokument

Personalpolitiskt program för Uppsala universitet

Tillgänglighetsplan 2007 - 2009 med åtgärdsprogram för 2009 (UFV 2008/2285)

Handlingsprogram mot kränkande särbehandling (UFV 2006/992)

Arbetsmiljöpolicy vid Uppsala universitet (UFV 2005/1757)

Hantering av alkohol- och drogproblem (UFV 1997/6359)

Riktlinjer för förvaring av kemiska produkter (UFV 2008/758)

Riktlinjer för märkning av kemiska produkter (UFV 2008/759)

Krishanteringsplan för Uppsala universitet (UFV 2008/1026)

Rehabiliteringspolicy (beslutad 2003-01-10)

Riktlinjer avseende studenternas arbetsvillkor vid Uppsala Universitet (UFV 2009/902)

Tillgänglighet, handläggning av akuta behov (UFV 2004/412)

Tobakslagen - rökfri arbetsmiljö (1998/4001)

Uppgiftsfördelning i det systematiska arbetsmiljöarbetet vid Uppsala universitet (UFV 2010/323)

Strålskydd: Organisation och ansvarsfördelning (UFV 2002/299)

3.10 Ansvar för säkerhet och inredning

Säkerhetsfrågor handläggs av bygnadsavdelningen. I uppdraget ingår att svara för samarbete med säkerhetspolis och andra funktioner inom polisen bl.a. när det gäller säkerheten i samband med statsbesök och andra besök som kräver extraordinära säkerhetsinsatser.

I uppdraget ingår även att ansvara för universitetets övergripande brandskyddsarbete. Arbetet innebär utveckling av riktlinjer och rutiner, samt utveckling och administration av brandskyddsutbildning för brandskyddskontrollanter och samtliga anställda.

Universitetet har ett avtal med Kammarkollegiet om försäkring av universitetets inredning och utrustning, medan byggnaderna är försäkrade genom fastighetsägaren. Försäkringen i Kammarkollegiet är förenad med självrisk. För att minimera kostnaderna för denna samt undvika de avbräck i verksamheten som stölder och

skadegörelse orsakar, ska verksamhetsansvariga fortlöpande granska säkerheten på arbetsplatsen och vidta nödvändiga åtgärder.

Informationssäkerhetsarbetet ska säkerställa sekretess, riktighet, tillgänglighet och spårbarhet för verksamhetens information, samt minimera risker för skador på verksamheten. Informationssäkerheten omfattar såväl system och utrustning som anställdas användande av dessa.

Prefekt/motsvarande ansvarar för informationssäkerheten vid sin institution/motsvarande. Där särskilda systemägare finns utsedda, ansvarar dessa för informationssäkerheten i respektive system. Inom avdelningen för IT och inköp finns en central stödfunktion för informationssäkerhet.

Mål- och regeldokument

Riktlinjer för förvaring av kemiska produkter (UFV 2008/758)

Riktlinjer för märkning av kemiska produkter (UFV 2008/759)

Krishanteringsplan för Uppsala universitet (UFV 2008/1026)

Ordnings- och säkerhetsregler vid förhyrning i Universitetshuset (UFV 2005/972)

Riktlinjer för publicering och utlämning av ritningar över universitetets lokaler (UFV 2003/1368)

Riktlinjer för säkerhetsarbetet vid Uppsala universitet (UFV 2009/1929)

Riktlinjer för säkerhetsarbetet vid Uppsala universitet: Informationssäkerhet (UFV 2010/424)

Rumsnummer i Uppsala universitets nya katalogdatabas (UFV 2005/875)

Strålskydd: Organisation och ansvarsfördelning (UFV 2002/299)

Systematiskt brandskyddsarbete inom Uppsala universitet (UFV 2004/618)

Säkerhet i anslutning till besök vid Uppsala universitet (UFV 1997/7387)

4 Uppdrag till områdesnämnderna

4.1 Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap

Till det humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet hör de teologiska, juridiska, historisk-filosofiska, språkvetenskapliga och samhällsvetenskapliga fakulteten. Den utbildningsvetenskapliga fakulteten föreslås att från och med 2011 ingå i det humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet varför fakulteten redovisas under detta avsnitt. För att i detta övergångsläge ändå kunna urskilja den utbildningsvetenskapliga fakultetens andel av intäkter och kostnader anges dessa inom parentes. Vetenskapsområdet leds av områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden att 2011 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå i den omfattning och till den ersättning som anges i det följande. Vidare anvisar konsistoriet medel för forskning och utbildning på forskarnivå för 2011 enligt nedan.

För uppdrag som är gemensamma för samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och ledningar för institutioner och andra enheter hänvisas till kapitel 3. I övrigt hänvisas till vad som anförts i kapitel 2. En sammanställning av områdets uppdrag återfinns även i bilaga 12.

4.1.1 Uppdrag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Områdesnämnden ska planera och genomföra följande utbildning enligt den nya examensordningen:

| | |
|--------------------------|---|
| Yrkesutbildningsprogram: | Dietistprogrammet, 180 högskolepoäng |
| | Psykologprogrammet, 300 högskolepoäng |
| | Psykiaterprogrammet, 90 högskolepoäng |
| | Juristprogrammet, 270 högskolepoäng |
| | Socionomprogrammet, 210 högskolepoäng |
| | Läraryrket, 210 – 330 högskolepoäng ¹⁾ |
| | Förskolläraryrket, 210 högskolepoäng ²⁾ |
| | Grundläraryrket ²⁾ |
| | – med inriktning mot arbete i fritidshem, 180 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot arbete i förskoleklass o grundskolans årskurs 1-3, 240 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot arbete i grundskolans årskurs 4-6, 240 högskolepoäng |
| | Ämnesläraryrket ²⁾ |
| | – med inriktning mot arbete i grundskolans årskurs 7-9, 270 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot arbete i gymnasieskolan, 300/330 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot arbete i gymnasieskolan, 90 högskolepoäng |
| Kandidatprogram: | Klassiska studier (kandidatprogram), 180 högskolepoäng |
| | Historikerprogram (kandidatprogram), 180 högskolepoäng |
| | Kultur, samhälle och etnografi (kandidatprogram), 180 högskolepoäng |
| | Tidiga språk och kulturer (kandidatprogram), 180 högskolepoäng |
| | Kandidatprogram i religionsvetenskap, 180 högskolepoäng |
| | Kandidatprogram i kulturentreprenörskap, 180 högskolepoäng |
| | Kandidatprogram i kultur- och samhällsanalys, 180 högskolepoäng |
| | Kandidatprogram i retorisk och litterär kommunikation, 180 högskolepoäng |
| | Orientalistikprogram, 180 högskolepoäng |
| | Språkvetarprogram, 180 högskolepoäng |
| | Språkteknologiprogram, 180 högskolepoäng |
| | Kandidatprogram i freds- och utvecklingsstudier, 180 högskolepoäng |
| | Beteendevetenskapligt kandidatprogram, 180 högskolepoäng |
| | Kandidatprogram i systemvetenskap, 180 högskolepoäng |
| | Ekonomie kandidatprogram, 180 högskolepoäng |

| | |
|------------------|--|
| | Kostvetarprogram, 180 högskolepoäng |
| | Program med inriktning mot personal- och arbetslivsfrågor, 180 högskolepoäng |
| | Politicis kandidatprogram, 180 högskolepoäng |
| | Samhällsvetarprogram, 180 högskolepoäng |
| | Samhällsplaneringsprogram, 180 högskolepoäng |
| Magisterprogram: | Magisterprogram: International and Comparative Law, 60 högskolepoäng ²⁾ |
| | Magisterprogram i journalistik, 60 högskolepoäng |
| Masterprogram: | Masterprogram i religionsvetenskap, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i mänskliga rättigheter, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram: International Humanitarian Action (NOHA), 120 högskolepoäng ³⁾ |
| | Masterprogram i Religion i fred och konflikt, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i Euroculture, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i svenska, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i humaniora, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i ABM, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i mångfaldsstudier, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i Gender and Economic Development, 120 högskolepoäng ⁵⁾ |
| | Masterprogram i Roads to Democracy, 120 högskolepoäng ²⁾ |
| | Masterprogram i Holocaust and Genocide Studies, 120 högskolepoäng ²⁾ |
| | Masterprogram i Early Modern Studies. Northern Europe 1450-1850, 120 högskolepoäng ²⁾ |
| | Masterprogram i engelska, 120 högskolepoäng ²⁾ |
| | Masterprogram i språkteknologi, 120 högskolepoäng |
| | Översättarprogrammet, masterprogram, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i språk, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i systemvetenskap, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i samhällsvetenskap, 120 högskolepoäng ⁶⁾ |
| | Masterprogram i Tysklandsstudier, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i politik och internationella studier, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i företagande och ledning, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i nationalekonomi, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i människa-datorinteraktion, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i redovisning, revision och företagsanalys, 120 högskolepoäng ⁶⁾ |
| | Masterprogram i statistik, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i utvecklingsstudier, 120 högskolepoäng ⁴⁾ |
| | Masterprogram i geografi, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i Management, kommunikation och IT, 120 högskolepoäng ⁶⁾ |
| | Masterprogram i pedagogiskt ledarskap, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i utbildningsvetenskap |
| | – med inriktning mot barn- och ungdomsvetenskap, 120 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot didaktik, 120 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot digitala medier, 120 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot specialpedagogik, 120 högskolepoäng |
| | – med inriktning mot utbildningssociologi, 120 högskolepoäng |
| | Masterprogram i utbildning och undervisning, 120 högskolepoäng |

1) Ingen nyantagning ht 2011

2) Under förutsättning av erforderliga beslut

3) Fr.o.m. ht 2009, 120 högskolepoäng

4) Utbildningsprogrammet ges på engelska

5) Inga nybörjare antas fr.o.m. 2009

6) Utbildningsprogrammet ges delvis på engelska

Enligt regleringsbrevet för 2009 ska den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden redovisa följande antal examina under fyraårsperioden 2009–2012:

| | |
|---|---------------|
| • Lärarexamen med inriktning mot tidigare år | 980 examina |
| • härav med inriktning mot förskola/förskoleklass | 470 examina |
| • Lärarexamen med inriktning mot senare år | 1 100 examina |

Detta kan komma att ändras i kommande regleringsbrev.

Områdesnämnden ska för 2011 inom ovanstående program samt inom fristående kurser redovisa sammantaget minst 14 385 (12 085 + 2 300) helårsstudenter och 10 882 (8 927 + 1 955) helårsprestationer. Inom ramen för uppdraget ska nämnden

- anordna undervisning i assyriologi, bosniska, kroatiska och serbiska, egyptologi, estetik, estniska, finska, hindi, kurdiska, persiska och turkiska (uppdraget kan komma att ändras genom regeringens beslut i regleringsbrev för 2011).
- anordna behörighetsgivande utbildning i svenska för studenter med utomnordisk förutbildning
- ansvara för att grundläggande svenskundervisning anordnas för utländska studenter och för mastersstudenter i minst samma omfattning som 2010.

För 2011 erhåller områdesnämnden ett ersättningsbelopp om 603 604 (467 057 + 136 547) tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I beloppet ingår vidare 1 716 (1 326 + 390) tkr för Språkverkstaden. År 2010 tilldelades hela ersättningen för Språkverkstaden till Hum-Sam med 2 571 tkr (uppräknat med PLO = 2 577). För 2011 kommer anslaget därför att räknas ner med 1 251 (2 577 – 1 326) tkr.

320 (236 + 84) tkr har beräknats som bidrag till basorganisationen vid Uppsala centrum för hållbar utveckling och 1 002 tkr till utbildning vid Centrum för genusvetenskap.

Av de strategiska medlen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå reserveras 1 mnkr för strategiska satsningar inom vetenskapsområdet för humaniora och samhällsvetenskap.

Nämnden ska utöver ovan angivet utbildningsuppdrag ansvara för viss internationell lärarfortbildning samt språkassistentverksamhet m.m. Sveriges deltagande i Europarådets fortbildningsprogram för lärare (CDCC Teacher Bursaries Scheme) och hemspråklärares deltagande i fortbildningskurser i samarbete med invandrarnas ursprungsländer genomförs enligt riksdagens beslut. För den internationella lärarfortbildningen samt språkassistentverksamheten m.m. erhåller nämnden 8 309 tkr.

Vid den slutliga avräkningen mot 2011 års utbildningsuppdrag kommer avdrag att göras med 17 291 kr per utebliven helårsstudent och med 15 178 kr per utebliven helårsprestation om det övergripande utbildningsuppdraget ej uppnås. Vid det förhållande att utbildningsuppdraget överskrider beräknas ett tillägg vid den slutliga avräkningen på motsvarande sätt som för avdraget.

4.1.2 Uppdrag för forskning och utbildning på forskarnivå

Områdesnämnden ska svara för planering och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom det humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet samt för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål.

Inom nämndens ansvarsområde finns befattningar som professor och adjungerad professor enligt bilaga 3 och 4. En förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå återfinns i bilaga 2.

För forskning och utbildning på forskarnivå inom vetenskapsområdet anvisas 511 321 (495 818 + 15 503) tkr. I beloppet ingår även ersättning för hyra och el. Av de anvisade medlen avser 48 200 tkr (43 600 + 4 600) tkr tillkommande medel, exklusive de strategiska forskningsområdena, med anledning av förslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation och i budgetpropositionerna för 2009 och 2010 fördela-

de enligt följande: Inom anslaget 31 500 (30 500 + 1 500) tkr för satsning på befordrade professorer, doktorander, tvååriga postdoktorala anställningar samt infrastruktur, 10 000 tkr för strategiska satsningar på områdesnivå sedan 2009 samt 3 100 tkr för Uppsala konflikt databas. Vidare ingår 3,1 mnkr för att förstärka den ämnesdidaktiska forskningsbasen i lärarutbildningen, varav 1 mnkr också kan avse strategiska satsningar inom den utbildningsvetenskapliga fakulteten (se avsnitt 2.3.4).

Utbildningsvetenskapligt relevant forskning genomförs härutöver genom att professorer, lektorer och doktorander finansieras inom ramen för de resurser som finns inom flera andra fakultetsnämnder. En integrering och förstärkning av det utbildningsvetenskapliga området betonas genom Kollegiet för utbildningsvetenskap vid Uppsala universitet.

För doktorandrådgivning avseende tryckning och publicering av doktorsavhandlingar ska nämnden avsätta 195 (179 + 16) tkr till grafiska enheten inom universitetsbiblioteket.

Av de medel som anvisats till vetenskapsområdet ska 2 954 (2 897 + 57) tkr anvisas Centrum för genusvetenskap och 181 (151 + 30) tkr till Uppsala centrum för hållbar utveckling. Nämnden ska också avsätta 1 100 tkr som stöd till kommersialisering och tekniköverföring av forskningsresultat inom ramen för UU Innovation.

Områdesnämnden kommer att ansvara för följande strategiska forskningsområde i enlighet med förslagen i budgetpropositionen för 2011: Politiskt viktiga regioner - Ryssland. De medel som avser dessa strategiska forskningsområden omfattar totalt 6 000 tkr, vilket enbart avser Uppsala universitet.

4.1.3 Externa medel

Den externt finansierade verksamheten beräknas under 2011 komma att uppgå till minst 286 000 (250 000 + 36 000) tkr. Oförbrukade bidrag uppgick 2010-06-30 till 260 000 (238 000 + 22 000) tkr.

4.1.4 Inredning och utrustning

Konsistoriet erinrar om att nämnden, inom ramen för tilldelade medel, ska avsätta resurser för att kunna ersätta försliten inredning och utrustning samt beakta behov av inredning och utrustning för att förbättra tillgängligheten för anställda och studenter med funktionshinder. Vid investeringar ska hänsyn tas till att dessa ska finansieras med lån och att framtida avskrivnings- och räntekostnader ska finansieras av kommande års intäkter.

För 2011 utgörs områdesnämndens låneram utanför lokalprojekten av 18 045 (16 040 + 2 005) tkr. Utöver denna tillkommer låneram vid Uppsala biomedicinska centrum (BMC) för områdets institutioner vid BMC

4.1.5 Gemensamma ändamål

Områdesnämnden ska bidra till gemensamma ändamål, inklusive lokaltjänstkostnader för dessa, enligt följande:

- till universitetsbiblioteket med 12 155 tkr för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader
- till museer enligt bilaga 7 med sammantaget 3 360 tkr
- till övriga gemensamma ändamål inkl SUNET med 119 862 948 kr (utbildning 62 617 082 kr och forskning 57 245 866 kr)

Nämnden ska därutöver för medfinansiering av det centrala utrymmet för strategiska satsningar avsätta 8,5 mnkr (1,5 mnkr) under 2011.

Kostnaderna för de gemensamma ändamålen ska belasta ersättningsbeloppet för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och medel för externt finansi-

erad verksamhet. Utöver nämnda kostnader för gemensamma ändamål ska nämnden avsätta 14 405 tkr för finansiering av områdeskansliet för humaniora och samhällsvetenskap.

Områdesnämnden ska i sina uppdrag till fakultetsnämnder särskilt beakta skyldigheten att avsätta medel för oförutsedda utgifter samt för utveckling av verksamheten inom såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som forskning och utbildning på forskarnivå. Därvid ska beaktas behovet av samfinansiering av bl.a. EU-projekt. Därutöver ska nämnden beräkna medel för de anställdas avtalsenliga rätt till ersättning för sjukvårdskostnader, anställningstrygghets- och arbetsvårdande åtgärder samt åtgärder föranledda av åldersstrukturella förändringar inom vetenskapsområdet.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden

- att fastställa ett belopp för finansiering av de områdesgemensamma ändamålen
- att anslå medel för bruksbiblioteken inom nämndens ansvarsområde sedan underlag inhämtats från berörda biblioteksnämnder samt överbibliotekarien.

4.2 Områdesnämnden för medicin och farmaci

Till det medicinsk-farmaceutiska vetenskapsområdet hör den medicinska och den farmaceutiska fakulteten. Vetenskapsområdet leds av områdesnämnden för medicin och farmaci.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden för medicin och farmaci att 2011 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå i den omfattning och till den ersättning som anges i det följande. Vidare anvisar konsistoriet medel för forskning och utbildning på forskarnivå enligt nedan.

För uppdrag som är gemensamma för samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och ledningar för institutioner och andra enheter hänvisas till kapitel 3. I övrigt hänvisas till vad som anförts i kapitel 2. En sammanställning av områdets uppdrag återfinns även i bilaga 12.

4.2.1 Uppdrag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Områdesnämnden ska planera och genomföra följande utbildning enligt den nya examensordningen:

| | |
|--------------------------|--|
| Yrkesutbildningsprogram: | Apotekarprogrammet, 300 högskolepoäng Barnmorskeprogrammet, 90 högskolepoäng Biomedicinska analytikerprogrammet, 180 högskolepoäng Logopedprogrammet, 240 högskolepoäng Läkarprogrammet, 330 högskolepoäng Receptarieprogrammet, 180 högskolepoäng Röntgensjuksköterskeprogrammet, 180 högskolepoäng Sjuksköterskeprogrammet, 180 högskolepoäng Sjukgymnastprogrammet, 180 högskolepoäng Specialistsjuksköterskeprogrammet, 7 inriktningar, 60-75 högskolepoäng |
| Kandidatprogram: | Biomedicinprogrammet, 180 högskolepoäng |
| Magisterprogram: | Magisterprogram i klinisk farmaci, 60 högskolepoäng |
| Masterprogram: | Masterprogram i folkhälsa, 120 högskolepoäng Masterprogram i internationell hälsa, 120 högskolepoäng ¹ Masterprogram i medicinsk nuklidteknik, 120 högskolepoäng ¹ Masterprogram i forensisk vetenskap, 120 högskolepoäng Masterprogram i läkemedel – användning och säkerhet 120 högskolepoäng Masterprogram i läkemedelsutveckling 120 högskolepoäng Masterprogram i läkemedelsanvändning 120 högskolepoäng Masterprogram i infektionsbiologi 120 högskolepoäng ¹ Masterprogram i biomedicin 120 högskolepoäng 1) Masterprogram i molekylär medicin 120 högskolepoäng 1) |

¹) Utbildningsprogrammet ges bara på engelska

Nämnden ska för 2011, inom ovanstående program samt inom fristående kurser redovisa minst 4078 helårsstudenter och 3560 helårsprestationer.

För 2011 erhåller nämnden ett ersättningsbelopp om 349 618 tkr. I beloppet ingår även ersättning för hyra och el för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I ovan angivet belopp har 132 tkr beräknats som bidrag till basorganisationen vid Uppsala centrum för hållbar utveckling och 980 tkr som ersättning till Språkverkstaden.

Vid den slutliga avräkningen mot 2011 års utbildningsuppdrag kommer avdrag att göras med 39 716 kr per utebliven helårsstudent och med 33 493 kr per utebliven helårsprestation om det övergripande utbildningsuppdraget ej uppnås. Vid det förhållande att utbildningsuppdraget överskrids beräknas ett tillägg vid den slutliga avräkningen på motsvarande sätt som för avdraget.

4.2.2 Uppdrag för forskning och utbildning på forskarnivå

Områdesnämnden ska svara för planering och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom det medicinsk-farmaceutiska vetenskapsområdet samt för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål.

Inom nämndens ansvarsområde finns befattningar som professor och adjungerad professor enligt bilaga 3 och 4. En förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå återfinns i bilaga 2.

För forskning och utbildning på forskarnivå inom vetenskapsområdet anvisas 379 589 tkr varav minst 5 790 tkr ska avsättas för vårdforskning. I beloppet ingår ersättning för hyra och el. Av de anvisade medlen avser 28 800 tkr tillkommande medel, exklusive de strategiska forskningsområdena, med anledning av förslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation och i budgetpropositionerna för 2009 och 2010 fördelade enligt följande: Inom anslaget 19 300 tkr för satsning på befordrade professorer, doktorander, tvååriga postdoktorala anställningar samt infrastruktur, 6 400 tkr för strategiska satsningar på områdesnivå sedan 2009 samt 3 100 tkr för något eller några prioriterade områden (se avsnitt 2.3.4). I beloppet ingår även 8 024 tkr för ökade kostnader i samband med ändring av kombinationsanställda läkares pensionsvillkor. För doktorandrådgivning avseende tryckning och publicering av doktorsavhandlingar ska nämnden avsätta 179 tkr till grafiska enheten inom universitetsbiblioteket.

Av de medel som anvisats för vetenskapsområdet ska 114 tkr anvisas till Centrum för genusvetenskap samt 452 tkr avsättas för att finansiera projektförslag i anslutning till centrum, vidare ska 151 tkr anvisas Uppsala centrum för hållbar utveckling. Nämnden ska också avsätta 2 800 tkr som stöd till kommersialisering och tekniköverföring av forskningsresultat inom ramen för Nyckelaktörsprogrammet.

Vetenskapsområdet kommer att ansvara för följande strategiska forskningsområden i enlighet med förslagen i budgetpropositionen för 2011: Cancer, Molekylär biovetenskap och Vårdforskning. De medel som avser dessa strategiska forskningsområden omfattar totalt 41 600 tkr. Det innebär att 36 500 tkr som ingår i uppdraget till områdesnämnden avser Uppsala universitet och att 5 100 tkr ska överföras till andra lärosäten. Utöver detta tillkommer 9 800 tkr för de strategiska forskningsområdena Diabetes, Epidemiologi samt stamceller och regenerativ medicin som överförs från Lunds universitet.

4.2.3 Externa medel

Den externt finansierade verksamheten beräknas under 2011 komma att uppgå till minst 410 000 tkr. Oförbrukade bidrag uppgick 2010-06-30 till 443 000 tkr.

4.2.4 Inredning och utrustning

Konsistoriet erinrar om att nämnden, inom ramen för tilldelade medel, ska avsätta resurser för att kunna ersätta försliten inredning och utrustning samt beakta behov av inredning och utrustning för att förbättra tillgängligheten för anställda och studenter med funktionshinder. Vid investeringar ska hänsyn tas till att dessa ska finansieras med lån och att framtida avskrivnings- och räntekostnader ska finansieras av kommande års intäkter.

För 2011 utgörs nämndens låneram utanför lokalprojekten av 75 200 tkr. Den för nämnden anvisade totala låneramen har minskat som en följd av att Uppsala biomedicinska centrum (BMC) brutits ut med en egen låneram för främst centralt finansierade ombyggnader.

4.2.5 Gemensamma ändamål

Områdesnämnden ska bidra till gemensamma ändamål, inklusive lokaltjänstkostnader för dessa, enligt följande:

- till universitetsbiblioteket med 6 729 tkr för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader
- till museer enligt bilaga 7 med sammantaget 400 tkr
- till övriga gemensamma ändamål inkl SUNET med 100 699 313 kr (utbildning 36 078 542 kr och forskning 64 620 771 kr)

Nämnden ska därutöver för medfinansiering av det centrala utrymmet för strategiska satsningar avsätta 7 mnkr under 2011.

Kostnaderna för de gemensamma ändamålen ska belasta ersättningsbeloppet för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och medel för externt finansierad verksamhet. Utöver nämnda kostnader för gemensamma ändamål ska nämnden avsätta 10 302 tkr för finansiering av områdeskansliet för medicin och farmaci, 725 tkr finansieras via universitetsgemensamma ändamål.

Nämnden ska också avsätta medel för oförutsedda utgifter samt för utveckling av verksamheten inom såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som forskning och utbildning på forskarnivå. Därvid ska beaktas behovet av samfinansiering av bl.a. EU-projekt. Därutöver ska nämnden beräkna medel för de anställdas avtalsenliga rätt till ersättning för sjukvårdskostnader, anställningstrygghets- och arbetsvårdande åtgärder samt åtgärder föranledda av åldersstrukturella förändringar inom vetenskapsområdet.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden

- att fastställa ett belopp för finansiering av de områdesgemensamma ändamålen
- att i samråd med teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden anslå medel för bruksbiblioteken inom nämndens ansvarsområde sedan underlag inhämtats från berörd biblioteksmyndighet och överbibliotekarien.

4.3 Områdesnämnden för teknik och naturvetenskap

Till det teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet hör den teknisk-naturvetenskapliga fakulteten. Vetenskapsområdet leds av områdesnämnden för naturvetenskap och teknik. Områdesnämnden är tillika fakultetsnämnd.

Konsistoriet uppdrar åt teknisk-naturvetenskapliga områdesnämnden att 2011 anordna utbildning på grundnivå och avancerad nivå i den omfattning och till den ersättning som anges i det följande. Vidare anvisar konsistoriet medel för forskning och utbildning på forskarnivå under 2011 enligt nedan.

För uppdrag som är gemensamma för samtliga områdesnämnder, fakultetsnämnder och ledningar för institutioner och andra enheter hänvisas till kapitel 3. I övrigt hänvisas till vad som anförts i kapitel 2. En sammanställning av områdets uppdrag återfinns även i bilaga 12.

4.3.1 Uppdrag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Områdesnämnden ska planera och genomföra följande utbildning enligt den nya examensordningen:

| | |
|---------------------------|--|
| Civilingenjörsprogram: | Bioinformatik, 300 högskolepoäng ¹⁾ Energisystem, 300 högskolepoäng Informationsteknologi, 300 högskolepoäng Kemiteknik, 300 högskolepoäng Miljö- och vattenteknik, 300 högskolepoäng Molekylär bioteknik, 300 högskolepoäng System i teknik och samhälle, 300 högskolepoäng Teknisk fysik, 300 högskolepoäng Teknisk fysik med materialvetenskap, 300 högskolepoäng |
| Högskoleingenjörsprogram: | Byggteknik, 180 högskolepoäng Elektroteknik, 180 högskolepoäng Maskinteknik, 180 högskolepoäng Kärnkraftteknik, 60 högskolepoäng |
| Kandidatprogram: | Biologi/molekylärbiologi, 180 högskolepoäng Datavetenskap, 180 högskolepoäng Fysik, 180 högskolepoäng Geovetenskap, 180 högskolepoäng Kemi, 180 högskolepoäng Matematik, 180 högskolepoäng |
| Masterprogram: | Bioinformatik, 120 högskolepoäng Biologi, 120 högskolepoäng Datavetenskap, 120 högskolepoäng Fysik, 120 högskolepoäng Förnybar elgenerering, 120 högskolepoäng Geovetenskap, 120 högskolepoäng Hållbar utveckling, 120 högskolepoäng Inbyggda system, 120 högskolepoäng Industriell ledning och innovation, 120 högskolepoäng Kemi, 120 högskolepoäng Matematik, 120 högskolepoäng Molekylär bioteknik, 120 högskolepoäng Tillämpad beräkningsvetenskap, 120 högskolepoäng Tillämpad bioteknik, 120 högskolepoäng |

¹⁾ Inga nybörjare antas fr.o.m. 2009

Samtliga masterprogram utom Förnybar elgenerering och Industriell ledning och innovation ges på engelska.

Nämnden ska dessutom genomföra utbildning inom det teknisk-naturvetenskapliga basåret. Enligt regleringsbrevet för 2009 ska nämnden under perioden 2009–2012 redovisa minst lika många civilingenjörs-examina och masterexamina med teknisk inriktning som under fyraårsperioden 2005–2008. Antalet helårsstudenter inom högskoleingenjörsutbildningarna ska också öka med minst 3 % per år i förhållande till föregående år. Detta kan komma att förändras i kommande regleringsbrev.

Områdesnämnden ska för 2011, inom ovanstående program samt inom fristående kurser, redovisa sammantaget minst 4 821 helårsstudenter och 3 614 helårsprestationer. Inom ramen för uppdraget ska nämnden anordna undervisning i seismologi.

För 2011 erhåller områdesnämnden ett belopp om 377 954 tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. I ovan angivet belopp har 373 tkr beräknats som bidrag till språklig träning. Därutöver har 233 tkr beräknats som bidrag till basorganisationen vid Uppsala centrum för hållbar utveckling och 1 027 tkr som ersättning till Språkverkstaden.

Vid den slutliga avräkningen mot 2011 års utbildningsuppdrag kommer avdrag att göras med 39 716 kr per utebliven helårsstudent och med 33 493 kr per utebliven helårsprestation om det övergripande utbildningsuppdraget ej uppnås. Vid det förhållande att utbildningsuppdraget överskrider beräknas ett tillägg vid den slutliga avräkningen på motsvarande sätt som för avdraget.

Nämnden erhåller utöver detta 1 776 tkr för nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik samt totalt 3 980 tkr till Uppsala centrum för hållbar utveckling varav 2 275 tkr för sekretariatet för Östersjöuniversitetet.

4.3.2 Uppdrag för forskning och utbildning på forskarnivå

Områdesnämnden ska svara för planering och uppföljning av forskning och utbildning på forskarnivå inom det teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet samt för fördelning av de resurser som nämnden disponerar för dessa ändamål.

Inom nämndens ansvarsområde finns befattningar som professor och adjungerad professor enligt bilaga 3 och 4. En förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå återfinns i bilaga 2.

För forskning och utbildning på forskarnivå inom vetenskapsområdet anvisas 653 086 tkr. I beloppet ingår ersättning för hyra och el. Av de anvisade medlen avser 46 900 tkr tillkommande medel, exklusive strategiska forskningsområden med anledning av förslagen i propositionen Ett lyft för forskning och innovation och i budgetpropositionerna för 2009 och 2010 fördelade enligt följande: Inom anslaget 32 200 tkr för satsning på befordrade professorer, doktorander, tvååriga postdoktorala anställningar samt infrastruktur, 10 600 tkr för strategiska satsningar på områdesnivå samt 4 100 tkr för att stärka forskningen inom energiområdet (se avsnitt 2.3.4). För doktorandrådgivning avseende tryckning och publicering av doktorsavhandlingar ska nämnden avsätta 179 tkr till grafiska enheten inom universitetsbiblioteket.

Av de medel som anvisats för vetenskapsområdet ska 114 tkr anvisas till Centrum för genusvetenskap samt 452 tkr avsättas för att finansiera projektförslag i anslutning till centrum, vidare ska 151 tkr anvisas Uppsala centrum för hållbar utveckling. Nämnden ska också avsätta 2 800 tkr som stöd till kommersialisering och tekniköverföring av forskningsresultat inom ramen för Nyckelaktörsprogrammet.

Nämnden ska avsätta 3 376 tkr för att bedriva seismologisk informationsservice vid jordskalv.

Områdesnämnden kommer att ansvara för följande strategiska forskningsområden i enlighet med förslagen i budgetpropositionen för 2011: Energi, E-vetenskap och Säkerhet och krisberedskap. De medel som avser dessa strategiska forskningsområden omfattar totalt 54 000 tkr. Det innebär att 39 126 tkr som ingår i uppdraget till områdesnämnden avser Uppsala universitet och att 14 874 tkr ska överföras till andra lärosäten.

4.3.3 Externa medel

Den externt finansierade verksamheten beräknas under 2011 komma att uppgå till minst 721 400 tkr. Oförbrukade bidrag uppgick 2010-06-30 till 578 000 tkr.

4.3.4 Inredning och utrustning

Konsistoriet erinrar om att nämnden, inom ramen för tilldelade medel, ska avsätta resurser för att kunna ersätta försliten inredning och utrustning samt beakta behov av inredning och utrustning för att förbättra tillgängligheten för anställda och studenter med funktionshinder. Vid investeringar ska hänsyn tas till att dessa ska finansieras med lån och att framtida avskrivnings- och räntekostnader ska finansieras av kommande års intäkter.

För 2011 utgörs områdesnämndens låneram utanför lokalprojekten av 69 160 tkr. Den för nämnden anvisade totala låneramen har minskat som en följd av att Uppsala biomedicinska centrum (BMC) brutits ut med en egen låneram för främst centralt finansierade ombyggnader.

4.3.5 Gemensamma ändamål

Områdesnämnden ska bidra till gemensamma ändamål, inklusive lokaltjänstkostnader för dessa, enligt följande:

- till universitetsbiblioteket med 7 971 tkr för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader
- till museer enligt bilaga 7 med sammantaget 5 555 tkr (exklusive evolutionsbiologiska museet)
- till övriga gemensamma ändamål inkl SUNET med 118 714 739 kr (utbildning 33 622 406 kr och forskning 85 092 333 kr)

Områdesnämnden ska därutöver för medfinansiering av det centrala utrymmet för strategiska satsningar avsätta 7 mnkr under 2011.

Kostnaderna för de gemensamma ändamålen ska belasta ersättningsbeloppet för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå och medel för externt finansierad verksamhet. Utöver nämnda kostnader för gemensamma ändamål ska nämnden avsätta 13 600 tkr för finansiering av kansliet för naturvetenskap och teknik.

Nämnden ska också avsätta medel för oförutsedda utgifter samt för utveckling av verksamheten inom såväl utbildning på grundnivå och avancerad nivå som forskning och utbildning på forskarnivå. Därvid ska beaktas behovet av samfinansiering av bl.a. EU-projekt. Därutöver ska nämnden beräkna medel för de anställdas avtalsenliga rätt till ersättning för sjukvårdskostnader, anställningstrygghets- och arbetsvårdande åtgärder samt åtgärder föranledda av åldersstrukturella förändringar inom nämndens ansvarsområde.

Konsistoriet uppdrar åt områdesnämnden

- att fastställa ett belopp för finansiering av de områdesgemensamma ändamålen
- att i samråd med medicinsk-farmaceutiska områdesnämnden anslå medel för bruksbiblioteken inom nämndens ansvarsområde sedan underlag inhämtats från berörd biblioteksnämnd och överbibliotekarien.

4.4 Prognos för intäkter

I tabellen nedan redovisas de samlade intäkter som verksamheten vid universitetet kan uppskattas erhålla under 2011. Beträffande utbildning på grundnivå och avancerad nivå kommer ersättningen att vara beroende av vilket ekonomiskt resultat universitetet kan redovisa.

Mängden externa medel är uppskattade. Ränteintäkter och avkastning på vissa egna medel har beräknats från tidigare års utfall samt dagens ränteläge.

| Områdesnämnd/ fakultetsnämnd, övriga | Forskning o utbildn på forskarnivå, anslag, mnkr | Utbildn på grund- o avancerad nivå anslag, mnkr | Externa intäkter, inkl Akademiförvaltn, mnkr | Summa prognos intäkter, mnkr |
|--|--|---|--|------------------------------------|
| Hum-sam | 511,3 | 606,2 | 286,0 | 1 403,5 |
| (varav utb.vet) | (15,5) | (136,5) | (36,0) | (188,0) |
| Med-farm | 379,6 | 349,6 | 410,0 | 1 139,2 |
| Tek-nat | 653,1 | 378,0 | 721,4 | 1 752,5 |
| SCAS | 16,2 | | | 16,2 |
| NCK | 25,5 | | | 25,5 |
| Övriga | | 12,4 | | 12,4 |
| Univ. Gemensamt | 88,5 | 16,5 | | 105,0 |
| Inredning o utrustn ¹⁾ | 43,0 | 33,0 | | 76,0 |
| Totalt | 1 717,2 | 1 395,7 | 1 417,4 | 4 530,3 |

¹⁾ Avskrivningar och räntor för inredning och utrustning för lokalprojekt m.m.

5 Lokaler och investeringar

5.1 Universitetets lokalinnehav

Som statlig myndighet får universitetet inte äga eller förvalta fastigheter. Lokalförsörjningen sker därför genom inhyrning av lokaler. Den största hyresvärden är Akademiska Hus Uppsala med nära 273 000 m² (+0). Näst störst är Statens fastighetsverk med drygt 35 000 m² (-4 400) och resterande 57 000 m² (+8 700) hyrs av 15 (+0) andra värdar. Minskningen gentemot Statens fastighetsverk är kopplat till att lokalerna i Observatorieparken och Fiskebäckskil gått över till Akademiförvaltningen efter domslut rörande donationsfastigheter.

Per den 31 december 2011 kommer universitetets totala förhyrda lokalarea att uppgå till nära 365 000 m², vilket innebär att arean ökar med ca 3 400 m² jämfört med 2010 efter en rad år med areaminskningar i storleksordningen 5 000-10 000 m² per år. Utökningen förklaras delvis med att de tidigare uppsagda kontorslokaler på Sturegatan 2-4 tas i bruk för förvaltningen och att tentamenslokaler utökas med en förhyrning på Bergsbrunnagatan.

Eventuellt kan beslut fattade efter denna verksamhetsplans publicering medföra att en större yta än nu kalkylerat (-1000 m²) kan lämnas på BMC, då hyresavtalet medger en reduktion med upp till 3 500 m² från 2011-04-01. Med hänsyn till pågående planering för SciLife är det emellertid osäkert i dagsläget hur stor area som verkligen kan lämnas.

Närmast följande större reducering är kopplat till omlokaliseringen av universitetsbibliotekets depålokaler som kommer att inrymmas i Celsiusdepån (f.d. Celsiushallen) i Engelska parken. De nuvarande depåerna på Stålgatan och i Lurbo omfattande totalt nästan 5 000 m² kommer då att lämnas.

Av den totala förhyrda arean är ca 14 200 m² (-2 500) uthyrda i andra hand till externa brukare (Studenthälsan, Akademiska sjukhuset, SLU m.fl.). Utöver detta har universitetet tillgång till forsknings- och utbildningslokaler inom Akademiska sjukhuset genom s.k. ALF-medel (ersättning för klinisk utbildning och forskning).

5.2 Planering av framtida lokaler

En rad lokalutredningar av varierande storleksordning är aktuella; flera är aviserade i nu gällande Lokalförsörjningsplan 2009, fastställd av konsistoriet 2009-02-19, och vissa har aktualiserats senare.

Bland de större lokalbehov som utreds kan nämnas:

- SciLife-satsningen och ersättningen av den kliniska medicinska forskningens lokaler inom sjukhuset, som sammantaget berör stora delar av Rudbecklaboratoriet och BMC
- ny huvudentré, förbättrade kommunikationer och uppehållslokaler samt tentamenslokaler m.m. på BMC
- en samlad lokallösning för universitetsförvaltningen och universitetsledningen, eventuellt kompletterat med en lösning av universitetets eftersatta arkivbehov
- eventuell utbyggnad av Ångströmlaboratoriet för överflyttning av informationsteknologi m.fl. verksamheter från regementslokalerna på Polacksbacken

För en mera detaljerad redovisning se följande avsnitt.

5.2.1 Lokalprojekt under utredning

Lokalprojekt under utredning avser såväl anpassning av befintliga lokaler som färdigställande av nya lokaler och avveckling av överskottslokaler.

Bergsbrunnagatan – tentamenslokaler På grund av ett allt större tryck på tentamensverksamheten utreds möjligheten att utöka tillgängliga lokaler med en ny förhyrning på Bergsbrunnagatan med plats för ca 430 tenterande. En bidragande orsak är också att tentamenslokalerna på Gimogatan måste lämnas sommaren 2012.

Kv Blåsenhus – tentamenscentrum På grund av ett allt större tryck på tentamensverksamheten och svårigheter att garantera tillgång till tentamensplatser i tillräcklig utsträckning har en förstudie påbörjats avseende möjligheten att bygga nya tentamenslokaler i större omfattning i närheten av Campus1477. Syftet skulle vara att skapa ett sammanhållet tentamenscentrum med utökad antal platser (1000–1200 st) i förhållande till dagens resurser och med tillgång till speciellt anpassade lokaler för studenter med olika slag av funktionshinder.

BMC – Ny huvudentré, skrivsalar m.m. En fördjupad förstudie och en kostnadsuppskattning har redovisats i juni 2010. Förstudien har varit ute på remiss till 2010-09-22. De inkomna svaren är övervägande positiva och beslut om fortsatt utredning förbereds.

BMC – Utredning av genomik-nod inom SciLife-U och omlokalisering av forskargrupper från Rudbecklaboratoriet Medicinsk-farmaceutiska fakultetsnämnden har tagit ett intentionsbeslut att etablera en genomik-nod på BMC, vilket innebär en överföring av vissa verksamheter från Rudbecklaboratoriet och sjukhuset till BMC. Intentionsbeslut har även tagits om att flytta stora delar av Centrum för klinisk medicinsk forskning (CKMF) från sjukhuset till Rudbecklaboratoriet. För att möjliggöra detta krävs ytterligare överflyttning av forskargrupper från Rudbecklaboratoriet till BMC.

BMC – Utredning av flytt av kostvetenskap För att bereda plats för en samlad lokallösning för SciLife-U på BMC måste vissa omdisponeringar göras inom BMC. Utredningen förbereder en flytt av institutionen för kostvetenskap från linje 11 till linje 1.

Rudbecklaboratoriet

- **Delprojekt Rudbecklaboratoriet I.** Lokalutredning avseende om- och tillbyggnad för att bereda väg för delprojekt II enligt nedan. Samtidigt löses ett utökad lokalbehov för cellanalys.

- **Delprojekt II.** På grund av mångåriga problem med bristfälliga lokaler för Centrum för klinisk medicinsk forskning (CKMF) inom sjukhuset utreds en flytt, i huvudsak till Rudbecklaboratoriet. För att möjliggöra detta krävs överflyttning av flera forskargrupper från Rudbecklaboratoriet till BMC. Detta har även samband med SciLife-satsningen på BMC.

Botaniska trädgården

- **Trädgårdsvillan.** Kontor och personalutrymmen för linneanska trädgårdarna är slitna och trånga i sin nuvarande form. Det finns även brister i hygienutrymmen och tillgänglighet. Förslag till lokallösning har tagits fram under hösten 2010.

- **Växthus.** Universitetet har lämnat den tidigare institutionsbyggnaden för "fysiologisk botanik" i barockträdgården. Växthuset i anslutning till detta måste rivas och behöver ersättas på annan plats. Förslag på ersättningsbyggnad i nya delen av Botaniska trädgården tas fram under hösten 2010.

Carolina Rediviva. Utredning pågår av entréplanetns funktioner och omvandling i enlighet med förstudie från Celsing Arkitektkontor.

Vetenskapsområdet för humaniora och samhällsvetenskap. Generell översyn pågår av lokalbehovet för vetenskapsområdet p.g.a. av lokalbrist, främst i centrala staden och Engelska parken.

Linnéträdgården - underlag för ny detaljplan. Behov kvarstår av permanent servicebyggnad vid ingången till trädgården med kassafunktion, toaletter, plats för samling av besökare m.m. Tillfälligt bygglov för nuvarande provisorisk paviljong går ut hösten 2011. Underlag för framtagande av ny detaljplan upprättas under hösten 2010.

Musicum. Inför fastighetsägarens planerade renovering och tillgänglighetsanpassning pågår förstudie avseende verksamhetens behov av lokalanpassningar.

Universitetsarkivet – lokalutredning Många av de lokaler där universitetets arkivhandlingar förvaras uppfyller inte kraven enligt Riksarkivets författningssamling. En del krav går inte att uppfylla i flera av de nuvarande lokalerna. Arkivhandlingarnas spridning på många platser runt hela universitetet skapar stora problem att upprätthålla de krav som ställs på en offentlig myndighet. Arkivmaterialet har inventerats och förtecknats under våren 2010. Förslag till lokalförteckning har tagits fram under hösten 2010.

Universitetsförvaltningen I maj 2010 beslutade rektor om fortsatt utredning i riktning mot nybyggnad i kv Plantskolan. Under sommaren arbetade två av de tidigare fyra arkitektkontoren vidare med parallella uppdrag, och ett av kontoren förutses under hösten få fortsatt uppdrag med den fortsatta projekteringen.

Ångströmlaboratoriet - experimenthall En förstudie pågår avseende möjligheten att bygga en experimenthall för medverkan i utvecklingen av ESS-projektet i Lund.

Ångströmlaboratoriet, utbyggnad En förstudie pågår avseende möjligheten att flytta institutionen för informationsteknologi m.fl. verksamheter från Polacksbacken (inklusive aulan med 300 platser) till en tillbyggnad till Ångströmlaboratoriet. I förstudien ingår även att integrera experimenthallen enligt ovan. Avsikten skulle vara att helt lämna regementsområdet inom 4-5 år.

5.2.2 Lokalprojekt under genomförande

Följande tabell redovisar bedömd investering i inredning, nätverk, passersystem m.m. inom ramen för de projekt som är under genomförande med central finansiering.

Tabell 5:1 Pågående projekt

| Projektbenämning | Investering, prognos (tkr) | Kapitalkostnad fr.o.m. år ¹⁾ |
|---|----------------------------|---|
| BMC Förnyelse etapp 3 och ventilationsåtgärder | 39 600 ²⁾ | 2008 – 2011 |
| Engelska parken Hus 4. Centrum för religion och samhälle (CRS) och Hugo Valentin-centrum. Lokalanpassning | 4 960 ³⁾ | 2011 |
| Integrerat säkerhetssystem | 68 500 | 2006-2012 |
| ITC Televäxel m.m. Lokalanpassning | 583 ⁴⁾ | 2010 |
| Kv Blåsenhus Pedagogikum och inst för psykologi. Nybyggnad | 67 500 ⁵⁾ | 2010, 2011 |
| Universitetsbiblioteket Carolina Rediviva Läsesal C. Lokalanpassning för grupparbetsplatser | 3 665 ⁶⁾ | 2011 |
| Universitetsbiblioteket Depåer och magasin | 13 840 ⁷⁾ | 2011 |
| Universitetsförvaltningen. Provisoriska lokaler | 5 000 ⁸⁾ | 2012 |
| Uppsala universitet Utvändig skyltning inkl. storformatig | 8 000 | 2006-2011 |

¹⁾ Ett flertal delaktiveringar d.v.s. avskrivningar börjar löpa olika år.

²⁾ Investeringsram har kostnadsuppräknats

³⁾ Nytt lokalprojekt, beslutat på RS 2010-06-29

⁴⁾ Nytt lokalprojekt, beslutat på RS 2010-01-26. Projektet genomfördes under våren 2010.

⁵⁾ Beslutad ramändring, RS 2009-11-03 med 5 500 tkr

⁶⁾ Nytt lokalprojekt, beslutat på RS 2010-01-26

⁷⁾ Nytt lokalprojekt, beslutat på RS 2009-09-29

⁸⁾ Nytt lokalprojekt, beslutat på RS 2010-10-12

5.2.3 Fysisk tillgänglighet

I enlighet med förordningen om statliga myndigheters ansvar att tillgänglighetsanpassa sin verksamhet och sina lokaler för personer med funktionshinder, pågår sedan flera år inventering av lokalerna och åtgärdande av brister. Inventeringen utförs i enlighet med Handisams (Myndigheten för handikappolitisk samordning) riktlinjer.

Åtgärderna ska enligt uppdraget vara genomförda under 2010, vilket de inte kommer att vara. Inventeringsarbetet har blivit betydligt större än vad som inledningsvis insågs, men bilden börjar nu bli heltäckande.

Beträffande åtgärdande av brister har en hel del skett inom ramen för de lokalprojekt som genomförts, såväl vid ombyggnadsåtgärder inom t.ex. BMC som i nybyggnadsprojekt som t.ex. Blåsenhus. Rena tillgänglighetsanpassningar utan koppling till andra behov har inletts på bl.a. Ekonomikum och en rad Anpassningar är att vänta de kommande åren.

Finansieringen av åtgärderna förutses i huvudsak ske via hyrestillägg, som sammantaget kan komma att uppgå till i storleksordningen 10-15 mnkr/år inom några år. I någon utsträckning kan det även komma att bli egna investeringar från universitetets sida med internlån och avskrivningar.

5.3 Lokaltjänstkostnader

Lokaltjänstkostnader inkluderar förutom lokalhyra, fastighetsskatt och mediakostnader även kostnader för lokalvård, administration och passersystem. Universitetets totala lokaltjänstkostnad år 2011 beräknas till 656 440 tkr (+1,1 %). P.g.a. av ett beräknat underskott under 2010 kommer 659 550 tkr att debiteras ut. Fördelningen på kostnadsslag respektive vetenskapsområde och fakultet framgår av tabell 5:2 och 5:3 nedan.

Tabell 5:2 Fördelning av lokaltjänstkostnader på kostnadsslag 2011 (inom parentes anges belopp i VP 2010)

| Kostnadsslag | Belopp, tkr | | % | | Genomsnitt kr/m ² | |
|--------------------------------|----------------|------------------|------------|--------------|------------------------------|-------|
| Hyra | 539 220 | (536 991) | 82,1 | (82,7) | | |
| Media (el, värme, vatten etc.) | 64 940 | (63 993) | 9,9 | (9,8) | | |
| Lokalvård | 37 510 | (35 035) | 5,7 | (5,4) | 122 | (116) |
| Administrationskostnad | 10 920 | (9 560) | 1,7 | (1,5) | 30 | (26) |
| Passerkontroll | 3 850 | (3 900) | 0,6 | (0,6) | 12 | (12) |
| Summa | 656 440 | (649 479) | 100 | (100) | | |

Beloppen är beräknade utifrån förhållanden och beslutsläge per 2010-10-08. Förändringar efter detta datum är ej beaktade.

Tabell 5:3. Beräknad debitering per fakultet/motsvarande (tkr)

| Fakultet/motsvarande | Totalt |
|--|----------------|
| Teologiska fakulteten | 2 580 |
| Juridiska fakulteten | 9 110 |
| Historisk-filosofiska fakulteten | 13 810 |
| Språkvetenskapliga fakulteten | 8 470 |
| Samhällsvetenskapliga fakulteten | 38 270 |
| Utbildningsvetenskapliga fakulteten | 15 450 |
| Humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet totalt | 87 690 |
| Medicinska fakulteten | 63 810 |
| Farmaceutiska fakulteten | 26 620 |
| Medicinska-farmaceutiska vetenskapsområdet totalt | 90 430 |
| Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten | 180 700 |
| Teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet totalt | 180 700 |
| Intendenturområden | 125 840 |
| Övriga interna brukare | 148 890 |
| Externa brukare | 26 000 |
| Intendenturområden, övriga interna brukare samt externa brukare | 300 730 |
| Total debitering | 659 550 |

Beloppen är beräknade utifrån förhållanden och beslutsläge 2010-10-08. Förändringar efter detta datum är ej beaktade.

I lokaltjänstkostnaden ingår kostnader för tomma lokaler d.v.s. lokaler som förhyrs av universitetet, men som för närvarande saknar brukare. Se tabell 5:4. Kostnaden för dessa lokaler fördelas ut på samtliga interna brukare på basis av upplåten area. Debiteringen ligger kvar på samma nivå som under 2010 d.v.s. 137 kr/m².

Tabell 5:4 Tomma lokaler, prognos över kostnader och area 2011, områdesvis
(inom parentes anges belopp i VP 2010)

| Område | Area i m ² 2011-12-31 | Andel i % av totala area | Lokaltjänstkostnad tkr |
|--|----------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Observatoriet | 2 200 (2 200) | 8,9 (8,5) | 2 700 (2 700) |
| Gamla torget | 200 (700) | 1,5 (5,2) | 300 (1 100) |
| Engelska parken | 2 500 (3 900) | 6,2 (9,6) | 3 400 (3 900) |
| Uppsala linneanska trädgårdar | 0 (400) | 0,0 (6,1) | 0 (200) |
| Blåsenhus | 900 (900) | 3,6 (3,7) | 1 100 (1 200) |
| Lagerträdet | 4 700 (3 700) | 11,3 (8,9) | 4 700 (3 700) |
| Biomedicinska centrum | 9 500 (9 300) | 12,7 (12,3) | 20 200 (20 400) |
| Polacksbacken | 4 800 (4 100) | 6,7 (5,7) | 8 800 (5 800) |
| Munken | 0 (0) | 0,0 (0,0) | 0 (1 300) |
| Seminariet | 0 (0) | 0,0 (0,0) | 0 (3 400) |
| Övrigt | 100 (100) | 0,1 (0,2) | 300 (600) |
| Totalt | 24 900 (25 300) | 6,8 (7,0) | 41 500 (44 300) |
| Uttag av hyresbortfall, fördelat på upplåten area | | | 137 kr/m ² |

Beloppen är beräknade utifrån förhållanden och beslutsläge 2010-10-08. Förändringar efter detta datum är ej beaktade.

5.4 Finansiering av lokaltjänstkostnader

Universitetet finansierar sina lokaltjänstkostnader för 2011 på följande tre sätt:

1. Anslag till lokaltjänstkostnader för utbildning på grundnivå och avancerad nivå finansieras genom att ersättningen för helårsstudenter inkluderar anslag för hyra och andra lokaltjänstkostnader med ett schablonbelopp.
2. Finansiering av lokaltjänstkostnader för forskning och utbildning på forskarnivå inom områdesanslagen/motsvarande ingår i det för samtliga vetenskapsområden samlade beloppet 249 906 tkr från basresursen inom universitets anslag till forskning och utbildning på forskarnivå. I beloppet ingår även medel som avses täcka kapitalkostnader för investeringar i inredning och utrustning samt avsättningar till rektors strategiska satsningar.
3. Externfinansierad verksamhet ska bidra till kostnaden för de lokaler som verksamheten utnyttjar. Samtliga finansiärer, såväl statliga som privata, ska betala lokaltjänstkostnader. I det fall lokaltjänstkostnaderna inte täcks inom den bidragsfinansierade verksamheten kan områdesnämndernas anslag för forskning och utbildning på forskarnivå användas för finansiering. Inom uppdragsfinansierad verksamhet ska alltid full kostnadstäckning för lokalerna tillämpas.

Universitetets modell för fördelning av anslag till lokalkostnader finns beskriven i verksamhetsplanen för 2002 där modellen tillämpades för första gången. Nämnderna ska tilldela institutionerna medel i förhållande till omfattningen av den utbildning och forskning som uppdras åt institutionerna att genomföra. Nämnderna ska vid tilldelningen även beakta att samtliga externa finansiärer ska bidra till lokaltjänstkostnaderna. I praktiken bör detta ske så att de verkliga kostnaderna beräknas för den andel av värdinstitutionens lokaler som den externfinansierade verksamheten disponerar genom att multiplicera ytan som disponeras med lokaltjänstkostnaden per kvadratmeter. Vid tveksamhet om beräkningen kan universitetets byggnadsavdelning bistå institutionerna.

Anslag till lokalhyror inom forskning och utbildning på forskarnivå fördelas för 2011 till områdesnämnder/fakultetsnämnder enligt nedanstående tabell. Beloppen är dock inte specialdestinerade till lokalkostnader utan kan disponeras fritt.

Fördelning av anslag till lokalhyror för år 2011

| Områdesnämnd/fakultetsnämnd m.m. | Belopp (tkr) |
|--|----------------|
| Humanistisk-samhällsvetenskapliga (varav utbildningsvetenskap) | 38 977 (3 457) |
| Medicinsk-farmaceutiska | 50 455 |
| Teknisk-naturvetenskapliga | 117 474 |
| Att fördelas för ränte- och avskrivningskostnader för inredning/utrustning | 43 000 |
| Summa | 249 906 |

5.5 Finansiering av investeringar

Enligt kapitalförsörjningsförordningen måste universitet och högskolor i likhet med andra statliga myndigheter finansiera investeringar i utrustning/inredning genom att ta upp lån hos Riksgälden. Detta gäller all utrustning/inredning med en anskaffningsutgift som överstiger 20 tkr och som beräknas ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. För universitet och högskolor finns emellertid ett undantag från kravet på lånefinansiering. Om särskilda bidrag erhållits från icke-statliga finansiärer för utrustningsanskaffning behöver denna utrustning/inredning inte lånefinansieras. Detta gäller oberoende av anskaffningsutgiftens storlek.

5.5.1 Lån

I regleringsbrevet för 2011 beslutar regeringen om en låneram för hela Uppsala universitet. Beloppets storlek baseras på uppgifter från utbildningsdepartementet i augusti 2010. Med hänsyn tagen till i dag kända förhållanden kommer en beräknad låneram på 576 323 tkr att fördelas enligt följande:

| Vetenskapsområde/fakultet/övriga | Låneram 2011 tkr | Varav lokalprojekt med central finansiering | Varav låneram utanför lokalprojekten |
|---|------------------|---|--------------------------------------|
| Humanistiskt-samhällsvetenskapligt | 95 219 | 79 182 | 16 037 |
| Medicinsk-farmaceutiskt | 80 184 | 5 012 | 75 173 |
| Teknisk-naturvetenskapligt | 110 253 | 41 094 | 69 159 |
| Utbildningsvetenskaplig | 3 007 | 1 002 | 2 005 |
| Universitetsbiblioteket | 60 138 | 26 060 | 34 078 |
| Universitetsförvaltningen | 43 099 | 29 067 | 14 032 |
| Uppsala biomedicinska centrum ¹⁾ | 156 359 | 136 313 | 20 046 |
| Övriga enheter | 28 064 | 8 018 | 20 046 |
| Total låneram | 576 323 | 325 748 | 250 575 |

¹⁾ Orsaken till att BMC redovisas separat är att samtliga tre vetenskapsområden finns i byggnaden

Underlag för låneramar måste finnas i särskilt upprättade investeringsplaner på institutionsnivå och utrustning/inredning inom fastställd låneram kan anskaffas utan förhandskontakter med internbanken.

Ekonomiavdelningen fastställer årligen en internränta som gäller för institutionernas in- och utlåning. För 2011 är internräntan föreslagen till 0,8 %.

5.5.2 Avskrivnings- och räntekostnader

Anslagen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskning och utbildning på forskarnivå är beräknade att täcka årliga avskrivnings- och räntekostnader. De medel som institutionerna/enheterna erhåller är avsedda att täcka avskrivnings- och räntekostnader för utrustning/inredning som är inköpt fr.o.m. 2001 t.o.m. 2010 och för det som beräknas inköpas under 2011.

Avskrivnings- och räntekostnader som är hänförliga till verksamhet finansierad av externa bidrags- eller uppdragsgivare ska finansieras genom att kostnaderna täcks av bidrags- eller uppdragsintäkterna samt den avkastning som uppstår genom att eventuella förskottsinsbetalningar av bidrags- och uppdragsmedel genererar ränteintäkter.

5.5.3 Finansiering av kostnader för infrastrukturprojekt

Infrastrukturprojekt kan röra fysiska resurser som lokaler, skyltning och passersystem eller universitetsgemensamma system för att förbättra verksamhetsstödet till institutioner och andra enheter såsom stödssystem för planerings- och budgetarbete eller webbpublicering.

I samband med lokalprojekt gör universitetet egna investeringar i inredning, nätverk, passersystem m.m. som kan aktiveras och ger upphov till kapitalkostnader i form av avskrivningar och räntor. Finansieringen av kapitalkostnaderna sker i regel med centrala medel, men ibland även med medel från berörda vetenskapsområden. De centrala medel som avsätts för att täcka hela eller delar av kostnaderna ställs till områdesnämndernas och den utbildningsvetenskapliga fakultetsnämndens förfogande.

I samband med investeringar i universitetsgemensamma system kan normalt större delen av investeringen aktiveras. Uppstående kapitalkostnader behandlas på samma sätt som för lokalprojekt. Normalt är avskrivningstiden dock kortare än för dessa.

En detaljerad redovisning av investeringar och kapitalkostnader återfinns i bilaga 8 och 9. Beräkningarna bygger på de beslut om investeringar som fattats t.o.m. 12 oktober 2010. Vid nya beslut om tillkommande investeringar kommer beräkningsunderlaget att justeras. Beslutade projekt som fortfarande pågår fr.o.m. 2011 och framåt finns redovisade som prognostiserade investeringsbelopp.

Universitetet har för investeringskostnader under 2011 avsatt 33 mnkr inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt 43 mnkr inom forskning och utbildning på forskarnivå. Fördelningen av investeringskostnaderna mellan utbildning och forskning bygger på andel av lokalkostnaderna föregående år. Utöver detta bidrar den så kallade Reservfonden med 2,1 mnkr. Dessa totalt 78,1 mnkr ska täcka avskrivnings- och räntekostnader för årets investeringar liksom för tidigare beslutade infrastrukturprojekt.

6. Finansiering av gemensamma funktioner

I konsistoriets verksamhetsplan behandlas de universitetsgemensamma funktionerna vilka utgörs av universitetsledningen, universitetsbiblioteket exklusive bruksbiblioteken, universitetsförvaltningen samt ett antal universitetsgemensamma verksamheter inom främst musei- och musikområdet.

6.1 Uppdrag till universitetsgemensamma stödfunktioner

De gemensamma funktionerna ges uppdrag som anger dels det långsiktiga basuppdraget, dels i vissa fall en precisering av vad som ska uppnås det närmaste året. Dessa uppdrag fastställs för de enskilda enheterna/motsvarande efter konsistoriets beslut om budgetramar.

Uppdragsbeskrivningen används

- för styrning och inriktning av verksamheten – genom dels årsrelaterade ålägganden, dels långsiktiga prioriteringar och mål
- i planeringsprocessen – som en bärande del i den årliga dialogen om verksamhetsplan, dimensionering och innehåll
- i uppföljningen – där uppdragen utgör en referenspunkt
- i informationen – genom att uppdragen översiktligt anger ansvarsområden och uppgifter inom varje gemensam funktion

Rektor kan utifrån konsistoriets övergripande uppdrag komma att fastställa mera preciserade uppdrag åt bl.a. universitetsdirektören och överbibliotekarien.

Under dessa övergripande basuppdrag görs sedan en uppdelning på mindre uppdrag till respektive funktion. Mottagare av uppdrag och resurser är normalt en enhet eller en kommitté av mer permanent natur. Beträffande universitetsförvaltningen anvisar konsistoriet finansiering enligt bilaga 7. De angivna beloppen för respektive enhet/motsvarande utgör riktmarke för universitetsdirektörens interna resursallokering.

I medelsanvisningen till förvaltningen ingår resurser utöver de som avser den interna administrationen genom att förvaltningen svarar för ett antal funktioner och system som är universitetsövergripande. I flera fall avser medelsanvisningen till universitetsförvaltningen dessutom ett uppdrag att allokera resurser ut i organisationen.

6.2 Totalram

Universitetets ekonomiska förutsättningar undergår varje år förändringar. Universitetets alla delar berörs genom att anslagen är ramanslag som ska täcka all verksamhet inom utgiftsområdet. En utgångspunkt i budgetarbetet är att universitetets olika delar i samma mån ska känna av förstärkningar och besparingar.

I budgetproposition anges pris- och löneomräkningen för år 2011 till 0,23 %. Då denna inte täcker den faktiska kostnadsökningen innebär fortsatt verksamhet på samma nivå krav på rationalisering.

6.3 Universitetsbiblioteket

Konsistoriet beslutar att inklusive lokaltjänstkostnader enligt bilaga 7 tilldela universitetsbiblioteket avseende universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader 39 555 tkr (fördelat på reservfond samt vetenskapsområdena). I denna ram ingår, i avvaktan på en översyn av biblioteksverksamhetens finansieringsmodell och organisation, för 2011 som fortsatt engångsbidrag 2 Mkr ur reservfonden. För doktorandrådgivning avseende tryckning publicering tillför områdena därutöver tillsammans 553 tkr. Viss för-

stärkning har gjorts med anledning av central registrering och handhavande av publiceringar. Bruksbiblioteket finansieras genom anslag från områdesnämnderna för de tre vetenskapsområdena .

Uppdrag för 2011 till biblioteksenheterna inom universitetsbiblioteket ska utformas och fördelas så snart som möjligt efter att beslut fattats av konsistoriet och områdesnämnderna.

Överbibliotekarien ska senast 2012-02-17 till rektor inge verksamhetsberättelse för år 2011.

Finansieringen av universitetsbiblioteket fördelas på vetenskapsområden enligt bilaga 7.

Konsistoriets övergripande uppdrag till överbibliotekarien, bilaga 6 a.

6.4 Stödfunktioner med uppdrag från universitetsdirektören

Konsistoriet beslutar att enligt bilaga 7 anvisa 324 187 tkr inklusive lokaltjänstkostnader till den grupp av universitetsgemensamma funktioner som erhåller sina uppdrag genom universitetsdirektören. Därutöver anvisar områdes-/fakultetsnämnder sammanlagt 38 307 tkr för finansiering av områdeskanslierna.

Åt universitetsdirektören uppdras att färdigställa och fastställa uppdrag för 2011 för de enheter och funktioner som finns upptagna nedan samt vidta de omprioriteringar som kan bli nödvändiga. Uppdragen ska lämnas snarast och löpande följas upp under året. Universitetsdirektören ska senast 2012-03-23 till rektor inge verksamhetsberättelse för år 2011 för följande enheter:

- Avdelningen för IT och inköp
- Avdelningen för kommunikation och externa relationer
- Avdelningen för universitetspedagogisk utveckling
- Avdelningen för uppdragsutbildning
- Byggnadsavdelningen
- Ekonomiavdelningen
- IT-strategiska avdelningen
- Juridiska avdelningen
- Områdeskanslierna
- Personalavdelningen
- Planeringsavdelningen
- Studerandebyrån
- Uppsala Learning Lab (ULL)

För en närmare presentation av de olika funktionerna hänvisas till enheternas uppdrag. Finansiering och kostnadsbild för ovanstående enheter och deras funktioner framgår av bilaga 7.

Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsdirektören, bilaga 6 b.

6.5 SUNET

Konsistoriet beslutar att genom gemensamma avsättningar finansiera Uppsala universitets del av SUNET:s (Swedish University Computer Network) tjänster inkl e-mötesverktyg samt studentbostadsanslutningar verksamhet med 10 250 tkr. Bakgrunden är att regeringen 1998 gav SUNET tillstånd att ta ut en avgift för att finansiera verksamheten.

6.6 Finansiering av gemensamma ändamål

Den huvudsakliga finansieringen av de gemensamma kostnaderna har till och med 2009 skett genom ett procentuellt uttag på institutionernas lönesumma. År 2010 infördes ett system där varje inst/motsv i stället påföres ett krontalsbelopp beräknad på tidigare lönesumma. Fördelen med ett sådant system är bl.a. att berörd inst/motsv i förväg vet vilket belopp som ska tillföras de gemensamt finansierade funktionerna. För att dämpa snabba svängningar i fördelningen mellan inst/motsv beräknas beloppet på de tre tidigare årens lönesumma.

Vid finansieringen av gemensamma kostnader främst förknippade med kulturarvet (museer och trädgårdar) och den utövande musiken samt kostnader förenade med de s.k. exercitieverksamheterna (rid- och ritverksamheten) nyttjas i huvudsak reservfundsmedel (avkastningen från den Gustavianska fonden). Icke fördelade reservfundsmedel fördelas senare av rektor.

Vissa universitetsövergripande större projekt utgör infrastrukturåtgärder och finansieras inom ramen för investeringar.

Institutionerna debiteras universitetsgemensamma kostnader månadsvis. Debitering görs med 1/12 av fastställt årsbelopp och bokföring görs direkt per verksamhetsgren.

Underlaget för att beräkna och fördela detta belopp mellan vetenskapsområdena är de tre tidigare årens lönesumma inklusive arvoden och lönebikostnader inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå respektive forskning och utbildning på forskarnivå. Även utbildningsbidrag och stipendier inom forskning ingår i löneunderlaget. Uttag från vissa centrumbildningar och områdesintendenturena under 2011 görs dock genom ett procentuellt påslag på lönesumman.

I den av SUHF rekommenderade modellen för redovisning av indirekta kostnader ska varje verksamhet svara för sin del av de indirekta kostnaderna. Universitetet började införa modellen 2009 och inför 2011 gavs rektor i uppdrag att utreda en ny fördelningsmodell där varje verksamhetsgren på ett mera rättvisande sätt påförs sin andel av de universitetsgemensamma kostnaderna. Inför 2011 har därför fördelningen av de universitetsgemensamma kostnaderna mellan utbildning och forskning reviderats. En ytterligare revidering planeras till 2012 då fördelningsprincipen kommer att vara helt anpassad till SUHF-modellen.

I aggregerad form finansieras de gemensamma funktionerna enligt följande

| | |
|---|-------------|
| • Universitetsledningen, inkl vissa konton | |
| Uttag gemensamma kostnader | 18 910 tkr |
| Reservfonden | 1 500 tkr |
| • Vissa enheter under rektor | |
| Uttag gemensamma kostnader | 5 930 tkr |
| • Universitetsbiblioteket, universitets o biblioteksgemensamt | |
| Områden/fak | 26 855 tkr |
| Reservfonden | 12 700 tkr |
| • Enheter under universitetsdirektören | |
| Uttag gemensamma kostnader | 320 787 tkr |
| Reservfonden | 3 400 tkr |
| • SUNET | |
| Uttag gemensamma kostnader | 10 250 tkr |
| • Museer, musik mm | |
| Reservfonden | 36 505 tkr |

Om ett bibehållande av den tidigare finansieringsmodellen av gemensamma funktioner (inklusive SUNET och exklusive universitetsbiblioteket) skulle ha tillämpats för 2011 hade ett uttag om 14,38 % av fakulteternas lönesumma inklusive lönebikostnader (LBK) utifrån en skattad lönesumma om 2 475 000 tkr gjorts för uttag av 355 877 tkr.

Finansieringen av universitetsgemensamma kostnader om 355 777 tkr sker för 2011 enligt följande

Beräknad intäkt genom procentuellt uttag om 14,38 på lönesumman inkl. lönebikostnader

| | |
|------------------------------|-----------|
| Centrumbildningar (org 8xx) | 9 600 tkr |
| Intendenturområden (org 9xx) | 7 000 tkr |

Finansieringen av resterande 339 277 tkr sker med belopp på verksamhetsgren enligt nedan

| | Utbildning | Forskning | Totalt |
|----------|-------------|-------------|-------------|
| Hum-Sam | 62 617 082 | 57 245 866 | 119 862 948 |
| Med-Farm | 36 078 542 | 64 620 771 | 100 699 313 |
| Tek-Nat | 33 622 406 | 85 092 333 | 118 714 739 |
| Summa | 132 318 030 | 206 958 970 | 339 277 000 |

Sammanfattningsvis anslår konsistoriet för budgetåret 2011 finansiering till grupper av universitetsgemensamma funktioner enligt bilaga 7. Lokaltjänstkostnader är inräknade.

Därutöver fastställer varje områdesnämnd/fakultetsnämnd i sin verksamhetsplan belopp för finansiering av områdes- och fakultetsgemensamma ändamål. Underlaget för att beräkna detta belopp är de tre tidigare årens lönesumma inklusive lönebikostnader. Även arvoden, utbildningsbidrag och stipendier ingår i löneunderlaget. Debitering görs månadsvis direkt på institutionen. Områdesnämnderna/fakultetsnämnderna disponerar sin områdes-/fakultetsoverhead.

6.7 Ny ledningsorganisation inom musei- och musikområdet

Med anledning av ny ledningsorganisation inom framför allt museiområdet och den utövande musiken från 1 jan 2011 ska de angivna ramarna för respektive verksamhet ses som preliminära i den meningen att mindre justeringar bör kunna göras inom respektive huvudverksamhet (museiområdet resp. musikområdet).

7 Bilagor

Bilaga 1 Budgetpropositionen

2:3 Uppsala universitet: Grundutbildning

Tabell 9.2:3 Anslagsutveckling för grundutbildning vid Uppsala universitet

Tusental kronor

| 2009 | Utfall | 1 265 891 | Anslags- sparande | 130 720 |
|-------------|----------------|------------------|----------------------------------|-----------|
| 2010 | Anslag | 1 397 545 | ¹ Utgifts- prognos | 1 337 856 |
| 2011 | Förslag | 1 393 036 | | |
| 2012 | Beräknat | 1 350 002 | ² | |
| 2013 | Beräknat | 1 357 612 | ³ | |
| 2014 | Beräknat | 1 383 500 | ⁴ | |

¹ Inklusive tillägsbudgetar till statsbudgeten 2010 (prop. 2009/10:99, bet. 2009/10:FiU21, prop. 2009/10:121, bet. 2009/10:FiU35) och förslag till tillägsbudget i samband med denna proposition.

² Motsvarar 1 337 018 tkr i 2011 års prisnivå.

³ Motsvarar 1 327 120 tkr i 2011 års prisnivå.

⁴ Motsvarar 1 324 894 tkr i 2011 års prisnivå.

Anslaget används för ersättning för utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

Budget för avgiftsbelagd verksamhet

Tabell 9.2:3 Offentligrättslig verksamhet Högskoleprovet

Tusental kronor

| Offentlig- rättslig verksamhet | Intäkter till inkomsttitel (som inte får disponeras) | Intäkter som får disponeras | Kostnader | Resultat (intäkt - kost- nad) |
|--------------------------------------|---|-----------------------------------|-----------|---|
| Utfall 2009 | 0 | 694 | 726 | - 32 |
| Prognos 2010 | 0 | 900 | 950 | - 50 |
| Budget 2011 | 0 | 870 | 926 | - 56 |

Tabell 9.2:3 Uppdragsverksamhet

Tusental kronor

| Uppdragsverksam- het | Intäkter | Kostnader | Resultat (intäkt- kostnad) |
|----------------------------|----------|-----------|----------------------------------|
| Utfall 2009 | 227 889 | 217 694 | 10 195 |
| (varav tjänsteex- port) | 31 283 | 31 283 | 0 |
| Prognos 2010 | 218 000 | 219 000 | - 1 000 |
| (varav tjänsteex- port) | 33 000 | 33 000 | 0 |
| Budget 2011 | 223 000 | 224 000 | - 1 000 |
| (varav tjänsteex- port) | 34 000 | 34 000 | 0 |

Regeringens överväganden

Uppsala universitet har för budgetåret 2009 redovisat motsvarande 6,5 miljoner kronor färre helårsstudenter och helårsprestationer än vad som kan ersättas inom beslutat s.k. takbelopp. Vid utgången av budgetåret redovisade universitet ett anslagssparande om 130,7 miljoner kronor, varav 4,7 miljoner kronor överstiger 10 procent av takbeloppet och som därmed har dragits in.

Resursfördelning

För 2011 föreslås anslaget öka med 1 045 000 kronor i enlighet med vad som bedömdes i budgetpropositionen för 2008 om utbyggnaden av läkarutbildningen med åtta helårsstudenter.

Anslaget föreslås minska med 881 000 kronor för att finansiera klinisk utbildning och forskning med anledning av den utbyggnad med ytterligare 13 helårsstudenter årligen som inleddes 2009. Kostnaden för denna utbyggnad finansieras inom universitetets tilldelade medel. Vidare får universitetet inom sina ramar utöka läkarutbildningen med ytterligare 15 helårsstudenter fr.o.m. 2010.

Anslaget föreslås tillfälligt minska med 7 950 000 kronor, vilket beräknas motsvara det belopp som frigörs under takbeloppet till följd av

införandet av studieavgifter för tredjelandsstudenter.

Anslaget föreslås minska med 400 000 kronor till följd av ändrad finansiering av verksamhetsstödet för den statliga budgetprocessen.

Anslaget beräknas 2012 öka med 19 096 000 kronor och 2013 med ytterligare 19 096 000 kronor till följd av kvalitetsförstärkningen i form av höjda ersättningsbelopp för utbildningsområdena humaniora, samhällsvetenskap, juridik och teologi.

Anslaget beräknas minska 2012 med 83 861 000 kronor till följd av att den tillfälliga satsningen på 10 000 högskoleplatser upphör.

Anslaget beräknas minska permanent 2013 med 28 874 000 kronor, vilket bedöms motsvara det belopp som frigörs under takbeloppet till följd av införandet av studieavgifter för tredjelandsstudenter.

Vid beräkningen av anslaget har regeringen utgått från beloppen i tabellen nedan.

Tabell 9.2:3 Resursfördelning för grundutbildningen

Tusental kronor

| | |
|--|------------------|
| Takbelopp | 1 380 676 |
| <i>Särskilda åtaganden</i> | |
| – Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik | 1 776 |
| – Internationell lärarfortbildning | 8 309 |
| – Sekretariatet för Östersjöuniversitetet | 2 275 |
| Summa | 1 393 036 |

Regeringen föreslår att riksdagen anvisar ett ramanslag om 1 393 036 000 kronor för budgetåret 2011.

Tabell 9.2:3 Härledning av anslagsnivån 2011–2014

Tusental kronor

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Anvisat 2010¹ | 1 398 045 | 1 398 045 | 1 398 045 | 1 398 045 |
| <i>Förändring till följd av:</i> | | | | |
| Pris- och löne- omräkning ² | 3 177 | 16 785 | 35 371 | 65 159 |
| Beslut | -7 786 | -64 425 | -75 395 | -77 402 |
| Överföring till/från andra anslag | -400 | -404 | -409 | -418 |
| Övrigt ³ | | | | -1 885 |
| Förslag/beräknat anslag | 1 393 036 | 1 350 002 | 1 357 612 | 1 383 500 |

¹ Statsbudget enligt riksdagens beslut i december 2009 (bet. 2009/10:FiU10). Beloppet är således exklusive beslut på tilläggsbudget under innevarande år.

² Pris- och löneomräkningen baseras på anvisade medel i 2010 års statsbudget. Övriga förändringskomponenter redovisas i löpande priser och inkluderar därmed en pris- och löneomräkning. Pris- och löneomräkningen för 2012–2014 är preliminär och kan komma att ändras.

³ Anslaget minskas (2014) till följd av beräknade samordningsvinster i samband med att e-förvaltningsprojekt kommer att genomföras i statsförvaltningen.

2:4 Uppsala universitet: Forskning och forskarutbildning

Tabell 9.2:4 Anslagsutveckling för forskning och forskarutbildning vid Uppsala universitet

Tusental kronor

| År | Utfall | Anslags- sparande | Utgifts- prognos | Övrigt |
|-------------|------------------------|------------------------|---------------------|--------|
| 2009 | 1 397 506 | | | 0 |
| 2010 | 1 650 212 ¹ | | 1 650 212 | |
| 2011 | Förslag | 1 717 156 | | |
| 2012 | Beräknat | 1 802 732 ² | | |
| 2013 | Beräknat | 1 826 414 ³ | | |
| 2014 | Beräknat | 1 861 790 ⁴ | | |

¹ Inklusive tilläggsbudgetar till statsbudgeten 2010 (prop. 2009/10:99, bet. 2009/10:FiU21, prop. 2009/10:121, bet. 2009/10:FiU35) och förslag till tilläggsbudget i samband med denna proposition.

Motsvarar 1 785 394 tkr i 2011 års prisnivå.

³ Motsvarar 1 785 393 tkr i 2011 års prisnivå.

⁴ Motsvarar 1 782 923 tkr i 2011 års prisnivå.

Anslaget används för ersättning för forskning och utbildning på forskarnivå.

Regeringens överväganden

Resursfördelning

För 2011 föreslås anslaget öka med 42 200 000 kronor för strategiska forskningsområden i enlighet med tabell 9.2 Strategiska forskningsmedel under avsnitt 9.2 Anslag för universitets- och högskoleområdet.

Anslaget föreslås öka med 26 610 000 kronor som en förstärkning av basresursen. Anslaget föreslås dessutom minska med 5 616 000 kronor till följd av omfördelning. Se vidare inledningen av avsnitt 9.2 Anslag för universitets- och högskoleområdet.

Vid beräkningen av anslaget har regeringen utgått från beloppen i tabellen nedan.

Tabell 9.2:4 Resursfördelning för forskning och forskarutbildning

Tusental kronor

| | |
|--|------------------|
| Basresurs | 1 691 635 |
| Nationellt kunskapscentrum för frågor om mäns våld mot kvinnor | 25 521 |
| Summa | 1 717 156 |

Regeringen föreslår att riksdagen anvisar ett ramanslag om 1 717 156 000 kronor för budgetåret 2011.

Tabell 9.2:4 Härledning av anslagsnivån 2011–2014

Tusental kronor

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Anvisat 2010¹ | 1 650 212 | 1 650 212 | 1 650 212 | 1 650 212 |
| <i>Förändring till följd av:</i> | | | | |
| Pris- och löne- omräkning ² | 3 750 | 19 812 | 41 751 | 76 912 |
| Beslut | 42 200 | 111 510 | 112 975 | 115 322 |
| Överföring till/från andra anslag | 26 610 | 26 868 | 27 221 | 27 787 |
| Övrigt | -5 616 | -5 671 | -5 745 | -8 443 |
| Förslag/beräknat anslag | 1 717 156 | 1 802 732 | 1 826 414 | 1 861 790 |

¹ Statsbudget enligt riksdagens beslut i december 2009 (bet. 2009/10:FiU10). Beloppet är således exklusive beslut på tilläggsbudget under innevarande år.

² Pris- och löneomräkningen baseras på anvisade medel i 2010 års statsbudget. Övriga förändringskomponenter redovisas i löpande priser och inkluderar därmed en pris- och löneomräkning. Pris- och löneomräkningen för 2012–2014 är preliminär och kan komma att ändras.

³ Anslaget minskas (2014) till följd av beräknade samordningsvinster i samband med att e-förvaltningsprojekt kommer att genomföras i statsförvaltningen.

Bilaga 2 Förteckning över ämnen i utbildning på forskarnivå

vid Uppsala universitet per den 1 januari 2010

Teologiska fakulteten

| | |
|---|---------------------------|
| Etik | Nya testamentets exegetik |
| Gamla testamentets exegetik | Religionsfilosofi |
| Kyrkovetenskap | Religionshistoria |
| Kyrkohistoria | Religionspsykologi |
| Systematisk teologi med livsåskådningsforskning | Religionssociologi |
| Missionsvetenskap | |

Juridiska fakulteten

| | |
|---------------------------|----------------------|
| Allmän rättslära | Konstitutionell rätt |
| Civilrätt | Medicinsk rätt |
| Europarätt | Miljö rätt |
| Finansrätt | Offentlig rätt |
| Folk rätt | Processrätt |
| Företagsrätt | Rättshistoria |
| Förvaltningsrätt | Straffrätt |
| Internationell privaträtt | |

Historisk-filosofiska fakulteten

| | |
|---|---------------------|
| Antikens kultur och samhällsliv | Konstvetenskap |
| Arkeologi | Kulturanthropologi |
| Biblioteks- och informationsvetenskap | Litteraturvetenskap |
| Egyptologi | Musikvetenskap |
| Estetik | Praktisk filosofi |
| Etnologi | Retorik |
| Historia | Teoretisk filosofi |
| Idé- och lärdoms historia | Textilvetenskap |
| Filosofi med filosofihistorisk inriktning | |

Språkvetenskapliga fakulteten

| | |
|---------------------|-----------------|
| Datorlingvistik | Lingvistik |
| Engelska | Nordiska språk |
| Finsk-ugriska språk | Romanska språk |
| Grekiska | Semitiska språk |
| Indologi | Slaviska språk |
| Iranska språk | Turkiska språk |
| Latin | Tyska |

Samhällsvetenskapliga fakulteten

| | |
|------------------------------------|---|
| Ekonomisk historia | Människa-datorinteraktion |
| Freds- och konfliktforskning | Nationalekonomi |
| Företagsekonomi | Vårdvetenskap med samhällsvetenskaplig inriktning |
| Geografi) | Psykologi |
| Informationssystem | Sociologi |
| Kostvetenskap | Statistik |
| Kulturgeografi | Statskunskap |
| Medie- och kommunikationsvetenskap | |

Medicinska fakulteten

Medicinsk vetenskap

Farmaceutiska fakulteten

Farmaceutisk vetenskap

Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten

| | |
|---|--|
| Astronomi | Fysik med inriktning mot kärnfysik |
| Astronomi med inriktning mot astrofysik | Fysik med inriktning mot rymd- och plasmafysik |
| Beräkningsvetenskap | Fysik med inriktning mot tillämpad kärnfysik |
| Beräkningsvetenskap med inriktning mot numerisk analys | Geofysik med inriktning mot fasta jordens fysik |
| Bioinformatik | Geofysik med inriktning mot seismologi |
| Biokemi | Geovetenskap med inriktning mot historisk geologi och paleontologi |
| Biologi (gäller ej antagning) | Geovetenskap med inriktning mot kvartärgeologi |
| Biologi med inriktning mot ekologisk botanik | Geovetenskap med inriktning mot miljöanalys |
| Biologi med inriktning mot ekotoxikologi | Geovetenskap med inriktning mot mineralogi, petrologi och tektonik |
| Biologi med inriktning mot evolutionär funktionsgenomik | Geovetenskap med inriktning mot naturgeografi |
| Biologi med inriktning mot evolutionär genetik | Hydrologi |
| Biologi med inriktning mot evolutionär organismbiologi | Kemi |
| Biologi med inriktning mot fysiologisk botanik | Kemi med inriktning mot analytisk kemi |
| Biologi med inriktning mot jämförande fysiologi | Kemi med inriktning mot biofysik |
| Biologi med inriktning mot limnologi | Kemi med inriktning mot bioorganisk kemi |
| Biologi med inriktning mot mikrobiologi | Kemi med inriktning mot fysikalisk kemi |
| Biologi med inriktning mot molekylär bioteknik | Kemi med inriktning mot kemisk fysik |
| Biologi med inriktning mot molekylär cellbiologi | Kemi med inriktning mot kvantkemi |
| Biologi med inriktning mot molekylär evolution | Kemi med inriktning mot mikrobiell kemi |
| Biologi med inriktning mot molekylär immunologi | Kemi med inriktning mot molekylär biomimetik |
| Biologi med inriktning mot molekylärbiologi | Kemi med inriktning mot oorganisk kemi |
| Biologi med inriktning mot populationsbiologi | Kemi med inriktning mot organisk kemi |
| Biologi med inriktning mot strukturbiologi | Kemi med inriktning mot polymerkemi |
| Biologi med inriktning mot systematik | Kemi med inriktning mot ytbioteknik |
| Biologi med inriktning mot zooekologi | Matematik |
| Biologi med inriktning mot zoologisk utvecklingsbiologi | Matematik med inriktning mot matematikens historia och didaktik |
| Byggteknik | Matematik med inriktning mot tillämpad matematik |
| Datavetenskap | Matematisk logik |
| Datavetenskap med inriktning mot databasteknik | Matematisk statistik |
| Datavetenskap med inriktning mot datavetenskapens didaktik | Meteorologi |
| Datavetenskap med inriktning mot datakommunikation | Teknisk fysik |
| Datorvetenskap med inriktning mot inbyggda system | Teknisk fysik med inriktning mot atmosfäriska urladdningar |
| Datavetenskap med inriktning mot människa-datorinteraktion | Teknisk fysik med inriktning mot avancerad instrumentering och mätteknik |
| Datoriserad bildbehandling | Teknisk fysik med inriktning mot elektricitetslära |
| Elektroteknik med inriktning mot reglerteknik | Teknisk fysik med inriktning mot elektronik |
| Elektroteknik med inriktning mot signalbehandling | Teknisk fysik med inriktning mot fasta tillståndets fysik |
| Elektroteknik med inriktning mot systemanalys | Teknisk fysik med inriktning mot globala energiresurser |
| Fysik | Teknisk fysik med inriktning mot hållfasthetslära |
| Fysik med inriktning mot astrofysik | Teknisk fysik med inriktning mot jonfysik |
| Fysik med inriktning mot atom- molekyl- och kondenserade materiens fysik | Teknisk fysik med inriktning mot materialanalys |
| Fysik med inriktning mot biofysik | Teknisk fysik med inriktning mot materialvetenskap |
| Fysik med inriktning mot elementarpartikelfysik | Teknisk fysik med inriktning mot mikrosystemteknik |
| Fysik med inriktning mot fysikens didaktik | Teknisk fysik med inriktning mot mikrovågsteknik |
| Fysik med inriktning mot globala energiresurser (beslut om inrättande 2009-10-27) | Teknisk fysik med inriktning mot nanoteknologi och funktionella material |
| Fysik med inriktning mot jonfysik | Teknisk fysik med inriktning mot tribomaterial |
| Fysik med inriktning mot kvantkemi | Teoretisk fysik |

Utbildningsvetenskapliga fakulteten

| | |
|-----------|----------------------|
| Didaktik | Utbildningssociologi |
| Pedagogik | |

Bilaga 3 Anställningar som professor vid Uppsala universitet

per den 1 januari 2011. Med "vakant" har angivits antal pågående anställningsärenden utöver övriga angivna anställningar.

| Teologiska fakulteten | Kv | Män | | Kv | Män |
|---|-----------|------------|---|-----------|------------|
| Empirisk livsåskådningsforskning | | 1 | Nya testamentets exegetik | | 1 |
| Etik | | 1 | Religionsfilosofi | | 2 |
| Gamla testamentets exegetik | | 1 | Religionspsykologi | 1 | 1 |
| Kyrkovetenskap | | 2 | Religionssociologi | | 1 |
| Gustaf Leanders professur i missionsvetenskap | 1 | | Religionshistoria, hinduismen-buddhismen | | 1 |
| Nathan Söderbloms professur i jämförande religionsvetenskap | | 1 | Systematisk teologi med livsåskådningsforskning | | 1 |
| Juridiska fakulteten | Kv | Män | | Kv | Män |
| Allmän rättslära | | 1 | Internationell privat- och processrätt | 1 | |
| Civilrätt | 1 | 3 | Konstitutionell rätt | | 1 |
| Civilrätt, ssk arbetsrätt | | 1 | Medicinsk rätt | 1 | |
| Civilrätt, ssk förmögenhetsrätt | | 1 | Miljö rätt | | 1 |
| Europarätt | | 1 | Processrätt | | 2 |
| Finansrätt | | 2 | Rättshistoria | | 2 |
| Folkrätt | 2 | 1 | Rättsvetenskap | | 1 |
| Förvaltningsrätt | 1 | | Straffrätt | | 1 |
| Historisk-filosofiska fakulteten | Kv | Män | | Kv | Män |
| Antikens kultur och samhällsliv (1 vakant) | 1 | 1 | Idé- och lärdomshistoria | | 2 |
| Arkeologi, ssk nordeuropeisk | | 1 | Konstvetenskap | | 1 |
| Arkeologi, ssk afrikansk arkeologi | | 1 | Litteraturvetenskap | 4 | 4 |
| Arkeologi (1 vakant) | | 3 | Litteraturvetenskap, ssk litteratursociologi | | 1 |
| Biblioteks- och informationsvetenskap (1 vakant) | 1 | | Kulturanthropologi | | 2 |
| Egyptologi | 2 | | Musikvetenskap | | 1 |
| Estetik (1 vakant) | | 1 | Praktisk filosofi | | 2 |
| Etnologi, ssk europeisk (vakant) | | | Retorik (1 vakant) | | |
| Etnologi, ssk utomeuropeisk | | 1 | Teoretisk filosofi | | 1 |
| Historia | 1 | 1 | Hans Rausings prof. i vetenskapshistoria | | 1 |
| Historia, ssk äldre historia (före 1700) | | 1 | Orkesterdirigering | | 1 |
| Språkvetenskapliga fakulteten | Kv | Män | | Kv | Män |
| Arabiska | 1 | | Nordamerikakunskap, ssk statsvetenskap | | 1 |
| Assyriologi | | 1 | Nordiska språk | | 2 |
| Datorlingvistik | | 1 | Nordiska språk, särskilt namnforskning | | 1 |
| Engelska språket | 1 | | Polska | 1 | |
| Engelska, med inr mot amerikansk litteratur | 1 | | Romanska språk, särskilt franska | | 1 |
| Finska | 1 | | Ryska | 2 | |
| Finsk-ugriska språk | | 1 | Semitiska språk | | 1 |
| Finsk-ugriska språk, ssk estniska | | 1 | Slaviska språk | | 1 |
| Franska | | 1 | Svenska språket | | 1 |
| Grekiska, ssk bysantinsk grekiska | 1 | | Svenska språket, särskilt nusvenska | | 1 |
| Iranistik | 1 | | Swahili | | 1 |
| Latin | 1 | | Turkiska språk | 1 | |
| Lingvistik | 1 | 1 | Tyska | | 1 |
| Modern svenska, ssk sociolingvistik | 1 | | | | |
| Samhällsvetenskapliga fakulteten | Kv | Män | | Kv | Män |
| Arbetsmarknadsrelationer | | 1 | Nationalekonomi | | 3 |
| Data- och systemvetenskap m samhällsvetenskaplig inriktning | | 1 | Nationalekonomi, ssk bostads- och urbanekonomi | | 1 |
| Data- och systemvetenskap m inr kunskapssystem | | 1 | Nationalekonomi, ssk miljöekonomi | | 1 |
| Ekonometri, ssk mikroekon utvärderingsforskning | | 1 | Nationalekonomi, ssk offentlig ekonomi | | 1 |
| Ekonomisk historia | | 3 | Nationalekon, ssk kommunal ekonomi | | 1 |
| | | | Nationalekonomi, ssk arbetsmarknadsekonomi | 1 | |

| | | | | | |
|---|---|-----------------|--|-----------------|-----------------|
| Ekonomisk historia ssk social- och arbetslivshistoria | | 1 | Pedagogik | 3 | 1 |
| Ekonomisk historia, ssk byggande och bosättningsförhållanden | | 1 | Psykologi | 1 | 2 ²⁾ |
| Freds- och konfliktforskning | 1 | 3 ¹⁾ | Psykologi, ssk kognitionspsykologi | | 1 |
| Företagsekonomi | | 2 | Psykologi, ssk klinisk psykologi (vakant) | | |
| Företagsekonomi, ssk redovisning | | 1 | Psykologi, ssk musikpsykologi | | 1 |
| Företagsekonomi, med inr mot entreprenörskap, dess möjligheter och risker | | 1 | Psykologi, ssk utvecklingspsykologi (+ en vakant) | 1 | |
| Företagsekonomi, ssk marknadsföring | | 1 | Sociologi (+ en vakant) | 3 | 2 |
| Företagsekonomi, ssk offentlig organisation | 1 | | Sociologi, ssk funktionshinderforskning (vakant) | | |
| Företagsekonomi, ssk internationell företagsekonomi | 1 | 1 | Sociologi, ssk socialgerontologi | 1 | |
| Företagsekonomi, ssk relationer mellan vetenskap, teknologi | 1 | | Sociologi, ssk bostads- och urbansociologi | 1 | 1 |
| Geografi med inriktning mot ekonomisk geografi | | 1 | Sociologi med inriktning mot socialt arbete | | 1 |
| Geografi men inriktning mot naturgeografi | | 1 | Sociologi, ssk kvinnoforskning | 1 | |
| Hushållsvetenskap, ssk måltidsforskning | 1 | | Statistik | | 2 |
| Informationssystem | | 1 | Statistik, ssk ekonometri | | 1 |
| Klinisk psykologi | | 1 | Statskunskap | | 6 |
| Kostvetenskap | 1 | | Statskunskap, ssk krishantering och int. samverkan | | 1 |
| Kulturgeografi | | 3 | Statskunskap, ssk bostads- och urbanpolitik | | 2 |
| Kulturgeografi, ssk bosättning och bebyggelse | 1 | 1 | Tillämpad psykologi, ssk boendemiljöfrågor | | 1 |
| Medie- och kommunikationsvetenskap | | 2 | Vältalighet och statskunskap | 1 ³⁾ | |
| Människa-datorinteraktion | | 2 | Öststatsforskning | | 1 |

Medicinska fakulteten 1. Tjänster som ej är förenade med läkartjänst inom sjukvårdsorganisationen:

| | Kv | Män | | Kv | Män |
|---|----|-----|--|----|-----|
| Bindvävens biokemi | | 1 | Medicinsk bioinformatik | | 1 |
| Biomedicinsk etik | | 1 | Medicinsk biokemi | 1 | 1 |
| Biomedicinsk laboratorievetenskap | 1 | | Medicinsk cellbiologi | | 2 |
| Biomedicinsk laboratorievetenskap med inriktning mot sjukvårdsekonomi | | 1 | Medicinsk genetik | | 1 |
| Biomedicinsk strålningsvetenskap | | 1 | Medicinsk glykobiologi | 1 | |
| Cellbiologi, ssk proteinsekretion | | 1 | Medicinsk molekylär bakteriologi (vakant) | | |
| Experimentell immunologi | 1 | | Medicinsk molekylärgenetik | | 1 |
| Experimentell patologi | | 1 | Medicinsk strukturbologi, ssk proteinkonformations-sjukdomar | 1 | |
| Farmaceutisk fysiologi | | 1 | Mikrobiologi | | 1 |
| Farmakologi med bioteknisk inriktning | | 1 | Miljömedicinsk utvecklingsbiologi | | 1 |
| Funktionsgenomik | | 1 | Molekylär cellbiologi | | 3 |
| Fysiologi, ssk neurofysiologi | 1 | | Molekylär genetik och epigenetik vid endokrina tumörer | | 1 |
| Fysiologi, ssk neuroendokrinologi | | 1 | Molekylär utvecklingsbiologi | | 1 |
| Genetisk epidemiologi m inr inflammationssjukdomar | 1 | | Molekylär diagnostik m inr mot molekylär diagnostisk teknik | | 1 |
| Genterapi med inr mot vektorutveckling | | 1 | Molekylär inflammationsforskning | | 1 |
| Habiliteringsmedicin med inriktning mot handikapp-forskning | 1 | | Molekylär medicin | 1 | 1 |
| Histologi | | 1 | Molekylär virologi (+ en vakant) | | 1 |
| Immunologi | | 1 | Sekretionsforskning | | 1 |
| Integrativ fysiologi, ssk njurfysiologi | | 1 | Stamcellsforskning | 1 | |
| Komparativ funktionell genomik | | 1 | Tumörbiologi | | 1 |
| Komparativ genomik | 1 | | Tumörbiologi m inr apoptosreglering | 1 | |
| Medicinsk bakteriologi | | 1 | Utvecklingsbiologisk neurovetenskap | | 1 |
| Med. cellbiol och fysiologi, ssk cirkulationsfysiologi | | 1 | Virologi, ssk molekylär virologi | | 1 |
| Medicinsk cellbiologi, ssk experimentell diabetes-forskning | | 1 | Vårdvetenskap | 2 | |
| Medicinsk cellbiologi, ssk receptorbiologi | | 1 | Vårdvetenskap med inriktning mot onkologi | 1 | |

| Medicinska fakulteten 2. Tjänster förenade med läkartjänst inom sjukv.org. Placerade vid Akad. sjukhuset där ej annat anges. | | | | | |
|---|-----------|------------|---|-----------------|-----------------|
| | Kv | Män | | Kv | Män |
| Allmänmedicin | | 1 | Kärlkirurgi | | 1 |
| Anestesiologi och intensivvård | | 1 | Lungmedicin | | 1 |
| Anestesiologi och intensivvård m inr mot respirationsfysiologi | | 1 | Medicin | 1 | 2 |
| Arbets- och miljömedicin | 1 | | Medicin m inr mot akut intermedicin | | 1 |
| Barn- och ungdomspsykiatri | 1 | | Medicinsk cellbiologi ssk experimentell endokrinologi | | 1 |
| Benmetabolism | | 1 | Medicinsk epidemiologi | | 1 |
| Celltransplantation | | 1 | Medicinsk strålningsfysik (vakant) | | |
| Dermatologi och venereologi | | 1 | Molekylär medicin | | 1 |
| Endokrinologisk kirurgi | | 1 | Molekylär medicin och klinisk farmakologi | | 1 |
| Experimentell endokrinologi | | 1 | Neurokemi | | 1 |
| Experimentell otologi | | 1 | Neurokirurgi | | 2 |
| Gastroenterologi | | 1 | Neuropatologi | 1 | |
| Geriatrisk | | 1 | Neuroradiologi | 2 | |
| Infektionssjukdomar | | 2 | Obstetrik och gynekologi | 1 | 1 |
| Infektionssjukd. ssk antibakteriell terapi | | 1 | Oftalmiatrik | 1 | 1 |
| Intensiv- och brännskadevård | | 1 | Onkologi | 1 | 2 |
| Internationell barnhälsovård | | 1 | Onkologisk endokrinologi | | 1 |
| Kardiologi m inr mot noninvasiv diagnostik | | 1 | Ortopedi | | 2 |
| Kardiologi ssk funktionell avbildning | | 1 | Patologi | | 1 |
| Kirurgi | | 2 | Pediatrik | | 1 |
| Kirurgi m inr mot endokrinkirurgi | | 1 | Perinatalmedicin | 1 | |
| Klinisk bakteriologi | 1 | | Preventionsforskning | | 1 |
| Klinisk farmakologi | 1 | 1 | Psykatri | 3 | 1 |
| Klinisk genetik | | 1 | Radiologi | | 2 |
| Klinisk immunologi | | 1 | Reumatologi | | 2 |
| Klinisk koagulationsvetenskap | 1 | | Rättsmedicin | | 1 ⁶⁾ |
| Klinisk molekylär hematologi | | 1 | Socialmedicin | | 2 |
| Klinisk naturlig immunitet | | 1 | Thoraxkirurgi | 1 | |
| Klinisk neurofysiologi | | 1 | Tumörbiologisk endokrinologi | 1 | |
| Klinisk nutrition | | 1 | Urologi | | 1 |
| Klinisk virologi | | 1 | Vårdvetenskap | 1 ⁵⁾ | |
| Kvinnomedicin med särsk inrikt mot våld i nära relationer | 1 | | Öron-, näs- och halssjukdomar | | 1 |

| Farmaceutiska fakulteten | Kv | Män | | Kv | Män |
|---------------------------------------|-----------|------------|--|-----------|------------|
| Analytisk farmaceutisk kemi | | 2 | Farmakognosi | | 1 |
| Biofarmaci | | 1 | Farmakometri | | 1 |
| Biokemi | | 2 | Fysikalisk kemi med inr. läkemedel | | 1 |
| Biokemi med inr. läkemedelsmetabolism | | 1 | Fysiologi | 1 | |
| Biokemisk farmakologi | | 1 | Kombinatorisk kemi med inriktning mot läkemedelskemi | | 1 |
| Biologisk beroendeforskning | | 1 | Läkemedelsformulering | | 1 |
| Datorbaserad läkemedelsdesign | | 1 | Läkemedelskemi | | 2 |
| Farmaceutisk farmakologi | 1 | | | | |
| Farmaceutisk toxikologi | 1 | | Läkemedelsteknik | | 1 |
| Farmakoepidemiologi | | 1 | Molekylär beroendeforskning | | 1 |
| Farmakokinetik | | 1 | Tillämpad farmakokinetik | | 1 |
| Farmakokinetik med farmakodynamik | 1 | | Toxikologi | | 2 |

| Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten | | | | | |
|--|-----------|-----------------|---|-----------|------------|
| Matematisk-datavetenskapliga sektionen | Kv | Män | | Kv | Män |
| ADB, ssk. databasteknik och kunskapsbaserade system | | 1 | Matematik, ssk matematisk logik | | 1 |
| Datakommunikation | | 1 | Matematisk statistik | | 3 |
| Datalogi | | 2 | Människa-datorinteraktion | | 2 |
| Datorarkitektur | | 1 | Numerisk analys | 1 | 1 |
| Datorgrafik | | 1 | Reglerteknik | | 3 |
| Datoriserad bildanalys | | 1 | Reglerteknik och systemanalys | | 1 |
| Dator teknik | | 2 | Systemmodellering | | 1 |
| Inbyggda system | | 1 | Teknisk databehandling | | 2 |
| Matematik | | 10 | Tillämpad matematik | | 1 |
| Fysiska sektionen | Kv | Män | | Kv | Män |
| Astronomi | | 2 | Materialfysik | | 1 |
| Astronomi, ssk observationell astrofysik | | 1 | Metallers och metallytors fysik | | 1 |
| Atom- och molekyfysik | | 1 | Mjukröntgenfysik | | 1 |
| Experimentell elementarpartikelfysik | 1 | | Neutronspridning | | 1 |
| Experimentell elementarpart.fysik, ssk kvark och leptonfysik vid kolliderare | | 1 | Subatomär fysik | | 1 |
| Experimentell fysik | 1 | 3 | Synkrotronljusbaserad elektron spektroskopi på fria och adsorberade molekyler | 1 | |
| Fysik | | 4 | Teoretisk elektroteknik | | 1 |
| Fysik, ssk högenergifysik | | 1 | Teoretisk fysik | | 5 |
| Fysik ssk mjukröntgenspektroskopi | | 1 | Teoretisk fysik, ssk icke-perturbativa fältteorier | | 1 |
| Fysik, ssk molekylers o fria klusters elektronstruktur | | 1 | Teoretisk hadronfysik | | 1 |
| Fysik, ssk teoretisk materialstudier | | 1 | Teoretisk magnetism | | 2 |
| Fysikundervisningens didaktik | | 1 | Tillämpad kärnfysik med kärnämneskontroll och kärnämnesdiagnostik | | 1 |
| Kärnfysik med inr mot experimentell hadronfysik | | 1 | | | |
| Tekniska sektionen | Kv | Män | | Kv | Män |
| Elektricitetslära | 1 | 2 ⁴⁾ | Industriell teknik, (vakant) | | |
| Elektricitetslära, ssk studiet av transienter och urladdningar | | 1 | Materialvetenskap | | 1 |
| Elektrisk mätteknik | | 1 | Materialvetenskap, ssk mikrostrukturteknik | | 2 |
| Experimentell fysik, ssk analytisk elektronmikroskopi | | 1 | Nanoteknologi | 1 | |
| Fasta tillståndets elektronik | | 4 | Reglerteknik | | 1 |
| Fasta tillståndets fysik | | 3 | Signalbehandling | | 1 |
| Fasta tillståndets fysik m inr mot miljövetenskapliga tillämpningar | | 1 | Tillämpad mikrovågs- och millimetervågsteknik | | 1 |
| Fasta tillståndets fysik m inr mot solenergimaterial | | 1 | Teknisk fysik | | 1 |
| Fasta tillståndets fysik, ssk energitekniska egenskaper hos optiska beläggningar | | 1 | Tillämpad materialvetenskap | | 1 |
| Fasta tillståndets fysik, ssk solenergitillämpningar | 1 | | Tillämpad mekanik | | 1 |
| Hållfasthetslära | | 1 | | | |
| Kemiska sektionen | Kv | Män | | Kv | Män |
| Analytisk bioteknik | | 1 | Kemisk nanoteknologi | | 1 |
| Analytisk kemi | | 1 | Kvantinformationsteori | | 1 |
| Analytisk kemi med inriktning mot neurokemi | | 1 | Kvantkemi | | 1 |
| Biokemi | 1 | 1 | Molekylär katalys | | 1 |
| Biologi, ssk fysiologisk botanik | | 1 | Oorganisk kemi (en vakant) | 2 | 2 |
| Fysikalisk kemi | 1 | 2 | Organisk kemi | 1 | 3 |
| Kemi, ssk oorganisk kemi | 2 | 2 | Org. kemi, inr. metallorg. kemi inkl. metallkatalys | | 1 |
| Kemi, ssk organisk kemi | | 1 | Polymerkemi, ssk syntes av funktionella polymerer | | 1 |
| Kemisk fysik med inr. mot artificiell fotosyntes | | 1 | Teoretisk kemi | | 1 |

| Biologiska sektionen | Kv | Män | | Kv | Män |
|--|-----------|------------|---------------------------------------|-----------|------------|
| Bioinformatik | | 1 | Bioorganisk kemi | | 1 |
| Biokemi, ssk proteinkemi | | 1 | Ekologisk botanik | | 1 |
| Biologi, ssk ekologisk botanik | | 1 | Ekotoxikologi | | 1 |
| Biologi, ssk ekologisk botanik och miljövård | 1 | | Evolutionärsbiologi | | 2 |
| Biologi, ssk ekotoxikologi | | 2 | Evolutionär funktionsgenomik | | 1 |
| Biologi, ssk eukaryot mikrobiologi | | 1 | Evolutionär organismbiologi | | 1 |
| Biologi, ssk evolutionär genetik | 1 | | Fysiologisk botanik | | 1 |
| Biologi, ssk immunologi | | 1 | Fysiologisk mykologi | | 1 |
| Biologi, ssk jämförande fysiologi | 1 | | Kemisk biologi | | 1 |
| Biologi, ssk limnologi | | 2 | Limnologi | | 1 |
| Biologi, ssk medicinsk entomologi | | 1 | Molekylärbiologi | | 1 |
| Biologi, ssk mikrobiologi | | 2 | Molekylärbiologi med kinetik | | 1 |
| Biologi, ssk molekylär bioberäkningsfysik | | 1 | Molekylär evolution | 1 | |
| Biologi, ssk molekylärbiologi | | 1 | Populationsbiologi | | 1 |
| Biologi, ssk molekylär cellbiologi | | 1 | Prokaryot mikrobiologi | | 1 |
| Biologi, ssk molekylär evolution | | 1 | Strukturell molekylärbiologi | | 1 |
| Biologi, ssk molekylär immunologi | 1 | | Systematisk botanik | 1 | |
| Biologi, ssk populationsgenetik | | 1 | Teoretisk kemi | | 1 |
| Biologi, ssk strukturell molekylärbiologi | | 1 | Teoretisk molekylärbiologi | | 1 |
| Biologi, ssk systematisk botanik | | 3 | Zoökologi | | 1 |
| Biologi, ssk zoökologi | | 3 | Zoologisk utvecklingsbiologi (vakant) | | |
| Biologi, ssk zoologisk utvecklingsbiologi | | 1 | | | |
| Geovetenskapliga sektionen | Kv | Män | | Kv | Män |
| Akvatisk klimatologi | | 1 | Historisk geologi och paleontologi | | 2 |
| Exogen geokemi | | 1 | Hydrologi | | 4 |
| Fasta jordens fysik | | 2 | Petrologi | | 1 |
| Fysikalisk geokemi | | 1 | Sedimentpetrologi | | 1 |
| Geodynamik och tektonik | | 1 | Seismologi | | 1 |
| Grundvattenmodellering | 1 | | Tillämpad mikropaleontologi | 1 | |

| Utbildningsvetenskapliga fakulteten | Kv | Män |
|---|-----------|------------|
| Pedagogik, ssk. lärarutbildningarnas pedagogik | | 1 |
| Utbildningsvetenskap med inriktning mot läs- och lärprocesser | 1 | |
| Didaktik | | 1 |
| Utbildningsvetenskap med inriktning mot barns och ungas förutsättningar och villkor | | 1 |

1) Varav en Dag Hammarskjölds professur.

2) Varav en huvudsakligen placerad vid Örebro universitet.

3) Professor Skytteanus.

4) Varav en B. John F. och Svea Anderssons professur.

5) Professuren är förenad med befattning som sjuksköterska.

6) Professuren är förenad med befattning som överläkare vid rättsmedicinalverket.

Bilaga 4 Anställningar som adjungerad professor vid Uppsala universitet

| Teologiska fakulteten | Kv | Män | | Kv | Män |
|---|-----------|------------|---|-----------|------------|
| Etik, särskilt mänskliga rättigheter | 1 | | | | |
| Juridiska fakulteten | | | | | |
| Associationsrätt | | 1 | | | |
| Samhällsvetenskapliga fakulteten | | | | | |
| Ekonomisk historia | | 1 | Nationalekonomi | 1 | 1 |
| Ekonomisk historia med inriktning mot innovationer och ekonomisk förändring | | 1 | | | |
| Medicinska fakulteten | | | | | |
| Andningsvägarnas farmakologi | | 1 | Medicin | 1 | |
| Arbetsmedicinsk epidemiologi | | 1 | Medicinsk cellbiologi | | 1 |
| Barnonkologi | 1 | | Medicinsk farmakologi | | 1 |
| Barnurologi | | 1 | Medicinsk strålningsfysik | | 1 |
| Bröstkirurgi | | 1 | Neonatalvård | | 1 |
| Dermatologi och venerologi | 1 | | Neurologi | | 1 |
| Endokrinologisk behandlingsforskning | 1 | | Njurmedicin kärnbiologi | | 1 |
| Experimentell biomaterialforskning | | 1 | Näringsforskning | | 1 |
| Experimentell geriatric | | 1 | Obstetrik och gynekologi | | 1 |
| Experimentell immunologi | | 1 | Onkologi | 1 | |
| Experimentell smärtforskning | | 1 | Oral- och maxillo-facial kirurgi | | 1 |
| Gastroenterologi med inriktning mot hepatologi | | 1 | Ortopedi | | 1 |
| Geriatric | | 1 | Pediatrik | | 1 |
| Infektionssjukdomar | | 1 | Proteinstrukturanalys | | 1 |
| Inflammationspatologi | | 1 | Psykofarmakologi | | 1 |
| Internationell hälsa | 1 | | Receptorfarmakologi | 1 | |
| Interventionell elektrokardiologi | 1 | | Respirationsfysiologi | 1 | |
| Interventionell radiologi | | 1 | Ryggkirurgi | | 1 |
| Katastrofpsykiatri | | 1 | Strokemedicin | | 1 |
| Klinisk bakteriologi | | 1 | Thoraxkirurgi | | 1 |
| Klinisk genetik med inriktning mot pediatrik genetik | | 1 | Vaskulärbiologi | | 1 |
| Kolorektal kirurgi | | 1 | | | |
| Farmaceutiska fakulteten | | | | | |
| Applicerad farmakometri | | 1 | Masspektrometri med bioanalys av läkemedel | | 1 |
| Bioorganisk kemi | | 1 | Multivariata metoder med inriktning mot farmaci | | 1 |
| Industriell biofarmaci | | 1 | Pediatrik klinisk farmaci | | 1 |
| Klinisk provningsmetodik | | 1 | Tillämpad toxikologi | | 1 |
| Läkemedelstoxikologi | | 1 | | | |
| Teknisk-naturvetenskapliga fakulteten | | | | | |
| Beräkningsvetenskap | | 1 | Materialvetenskap med inr mot mikroaktuator teknik | | 1 |
| E-handel | | 1 | Mikro- o nanosystem för biomedicinska tillämpningar | | 1 |
| Elektricitetslära | | 1 | Systemmodellering | | 1 |
| Elektricitetslära med inr. mot energiomvandling | | 1 | Tillämpad ytbio teknik | | 1 |
| Kärnfysik med inr mot avancerade beräkningsmodeller för reaktorhårdar | | 1 | | | |
| Utbildningsvetenskapliga fakulteten | | | | | |
| Pedagogik med inriktning mot ledarskap | | 1 | | | |

Bilaga 5 Arbetsgivaravgift m.m. (LBK) för 2011

| | Förslag VP 2011 | Uttag 2010 | VP 2010 |
|----------------------------|--------------------|---------------|--------------|
| Arbetsgivaravgifter | 31,42 | 32,42 | 32,42 |
| Övriga avgifter | | | |
| Avgifter till partsorgan | 0,36 | 0,36 | 0,36 |
| Lokalt omställningsarbete | 0,30 | 0,30 | 0,30 |
| Arbetsgivarverket | 0,09 | 0,09 | 0,09 |
| Statens avtalsförsäkring | 9,75 | 10,44 | 10,75 |
| Övriga avtalspensioner | 5,59 | 5,59 | 5,59 |
| Summa | 16,08 | 16,78 | 17,08 |
| Totalt | 47,50 | 48,20 | 48,50 |

I budgetpropositionen har regeringen aviserat oförändrade arbetsgivaravgifter 2011.

Avgifterna för statens avtalsförsäkringar är beräknade att täcka den faktiska avtalskostnaden. Procentsatserna varierar därför mellan olika myndigheter beroende på personalens åldersstruktur.

Universitetets procentsats för statens avtalsförsäkring baseras på ett genomsnittligt avgiftsuttag på totalt utbetalda löner och är beräknad utifrån SPV:s prognos om premie år 2011. Premierna för avtalsförsäkringar och kompletterande ålderspensioner är till vissa delar preliminära och regleras i efterhand. Detta medför att den totala procentsatsen för LBK kan behöva justeras kommande år för att reglera eventuellt uppkommen skuld/fordran avseende tidigare år.

Bilaga 6a Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsbiblioteket/överbibliotekarien

Verksamhetsuppdrag och medelstillelse

Universitetsbiblioteket leds av överbibliotekarien, som är direkt underställd rektor.

Den samlade biblioteksverksamheten ska bedrivas i huvudsak enligt detta uppdrag som fastställs av konsistoriet. På grundval av konsistoriets övergripande uppdrag samt rektors, områdesnämndernas, biblioteksstyrelsens och biblioteksnämndernas ställningstaganden ska överbibliotekarien efter samråd med gruppcheferna lämna specificerade verksamhetsuppdrag till samtliga enheter inom biblioteket. Överbibliotekarien får inom sin ram göra de omprioriteringar som kan bli nödvändiga. Viktigare förändringar ska dokumenteras och anmälas till rektor.

Bibliotekets gemensamma verksamhetsgrenar – universitetsgemensamma ändamål och biblioteksgemensamma funktioner – finansieras enligt beslut i konsistoriet genom områden/fakulteter och reservfonden. Konsistoriet beslutar att för universitetsbiblioteket anslå 39 555 tkr som bidrag för universitetsgemensamma och biblioteksgemensamma kostnader budgetåret 2011.

Uppdrag speciellt för denna period

Särskild uppmärksamhet ska under 2011 ägnas åt

- att genom fördjupad kommunikation med studenter och lärare tillse att biblioteket tillvaratar deras behov av effektiv vetenskaplig informationsförsörjning och befäster sin ställning som internationellt framstående,
- att fullfölja arbetet på bibliotekets mål- och strategidokument och dess genomslag i handlingsplaner på olika nivåer inom organisationen,
- att genom välutvecklade IT-system och öppna arkiv aktivt bidra till spridningen av universitetets forsknings- och studieresultat i original och som parallellpublikationer samt att särskilt beakta Vetenskapsrådets och andra externa finansierares krav på öppet parallellpublicerande,
- att fortsatt fullfölja allmänt antagna visioner och förslag grundade i biblioteksutvecklingsgruppens arbete,
- att i samråd med universitetsledning och Statens fastighetsverk bidra till och följa utvecklingen av biblioteksfunktionerna och eventuellt tillkommande verksamheter i Carolina Rediviva, sedan den första etappen med grupparbetslokaler nu genomförts ,
- att fortsatt tillförsäkra en hög informationskompetens hos universitetets studenter,
- att med utgångspunkt i DiVA-systemet fortsätta ett aktivt arbete i samverkan med andra svenska och utländska bibliotek på området digital vetenskaplig publicering, publikationsregistrering och öppen digital arkivering samt att särskilt ansvara för all primär nedladdning av ISI-registrerade publikationer från universitetet,
- att med den nykonstruerade webbplatsen fortsätta förbättringarna av den IT-baserade informationsstrukturen i avsikt att förenkla och effektivisera åtkomsten till fysiskt och digitalt förmedlad vetenskaplig information samt i övrigt beakta möjligheter att skapa en ännu effektivare IT-samordning inom biblioteket och att i samverkan med centrala universitetsfunktioner fortsätta arbetet med bibliotekets intranät,

- att fortsätta arbetet med systematisering, tillgängliggörande och digitalisering av bibliotekets kultur-
arvssamlingar samt fortsätta det externfinansierade projektet kring en databas för nydigitaliserat mate-
rial,
- att vidareutveckla bibliotekets program för kvalitetssäkring, psykosocial arbetsmiljö, jämställdhet och
stöd åt läshandikappade,
- att fortsatt visa hög aktivitet i nationella och internationella samverkansorgan.

I övrigt gäller att universitetsbiblioteket ska utveckla sin verksamhet i riktning mot ökad effektivitet och kvalitet. Den nya organisationsformen för biblioteket kan komma att förändra förutsättningarna för vissa av de angivna uppdragen, och biblioteket ska underställa rektor förslag om ändringar när utvecklingen så påkallar.

Ekonomiska villkor

Vid sidan av de av konsistoriet och områdesnämnderna anslagna medlen räknar biblioteket med särfinansiering och externa intäkter (inklusive fondavkastning och bidrag ur rektors strategiska medel) i storleksordningen 35 000 tkr. Av dessa är 22 000 tkr hänförliga till universitets- eller biblioteksgemensam verksamhet, i särskilt stor omfattning området för digital publicering. Den andra delen är hänförlig till bruksverksamheten och redovisas därför i områdesnämndernas verksamhetsplaneunderlag.

Bidrag till gemensamma ändamål och funktioner utbetalas i tolfedelar till biblioteket. Överskott i verksamheten från ett år får normalt behållas och ev. uppkomna underskott ska normalt arbetas in följande år.

Verksamhetsplan och uppdrag ska med delårsbokslutet för hela biblioteksorganisationen som grund följas upp för en eventuell revidering för återstående delen av verksamhetsåret.

Budget och verksamhetsberättelse

Överbibliotekarien svarar tillsammans med gruppcheferna för att det vid budgetårets början upprättats budgetar enligt givna riktlinjer för enheterna inom biblioteket.

Biblioteksstyrelsen och överbibliotekarien ska senast 2012-02-17 till rektor inge universitetsbibliotekets samlade verksamhetsberättelse för 2011.

Bilaga 6b Konsistoriets övergripande uppdrag till universitetsdirektören

Beslut om verksamhetsuppdrag och medelstilleddning

I konsistoriets verksamhetsplan fattas beslut om medelstilleddning till universitetsgemensamma administrativa funktioner och ett samlat, övergripande uppdrag till universitetsdirektören. Konsistoriet uppdrar åt universitetsdirektören att omsätta detta övergripande uppdrag till verksamhetsuppdrag till de enheter som omfattas av beslutet (se nedan).

Verksamheten ska bedrivas i huvudsak enligt dessa uppdrag. Universitetsdirektören får göra de omprioriteringar som kan bli nödvändiga. Viktigare förändringar ska dokumenteras och anmälas. Konsistoriet beslutar att för dessa ändamål anvisa 320 787 tkr för budgetåret 2011, 3 400 tkr ur reservfonden samt att berörda områden/fakulteter sammanlagt bidrar med 38 307 tkr för finansiering av områdeskanslierna samt viss del av det administrativa inom lokaltjänstkostnaden för delfinansiering av verksamheten vid byggnadsavdelningen. Anvisade belopp per enhet/ funktion i bilaga 7 ska i huvudsak gälla men får justeras av universitetsdirektören om så erfordras.

Uppdrag speciellt för denna period

De gemensamma stödfunktionerna har att söka utveckla sin verksamhet för att på bästa sätt stödja utbildningens och forskningens behov. Det bör ske genom ökad effektivitet och fördjupad administrativ kvalitet. Under 2011 bör arbetsflöden/processer som kan effektivisera administrationen inom hela universitetet uppmärksammas. Prioritering bör göras vad gäller universitetets IT-verksamhet och ytterligare något område med stark koppling till kärnverksamheten. Kvalitetsarbetet inom administration och arbetet med intern styrning och kontroll som verktyg ska ytterligare förstärkas. Därutöver bör fortsatt de åtgärder som framkommit i arbetet med Intern styrning och kontroll och integrering av riskbedömning i VP-processen, stöd vid implementering av Program för internationalisering, Program för samverkan och genomförande av Kreativ utbildningsutveckling vid Uppsala universitet (KrUUt). Under 2011 ska rutiner och regler med anledning av riksdagens beslut om självständiga lärosäten implementeras och klargöras. Fortsatt prioritering av övergripande utvecklingsprojekt ska göras.

Ekonomiska villkor

Finansiering av gemensamma ändamål utbetalas i tolfedelar till enheterna. Överskott i en enhets verksamhet från ett år får normalt efter samråd med universitetsdirektören behållas och eventuellt uppkomna underskott ska normalt arbetas in följande år.

Budget och verksamhetsberättelse

Universitetsdirektören svarar för att det vid budgetårets början upprättats budgetar enligt givna riktlinjer för förvaltningens avdelningar. Universitetsdirektören ska senast 2012-03-23 till rektor inge verksamhetsberättelse avseende 2011 för de universitetsgemensamma förvaltningsfunktionerna.

Enheter som omfattas av detta beslut är:

- Avdelningen för IT och inköp
- Avdelningen för kommunikation och externa relationer
- Avdelningen för universitetspedagogisk utveckling
- Avdelningen för uppdragsutbildning
- Byggnadsavdelningen

- Ekonomiavdelningen
- IT-strategiska avdelningen
- Juridiska avdelningen
- Områdeskanslierna
- Personalavdelningen
- Planeringsavdelningen
- Studerandebyrån
- Uppsala Learning Lab (ULL)

2010-11-19

| Universitetsgemensamma ändamål 2011 (alla belopp i tkr) | GA | GA på org enhet | Reserf | Övrigt | Summa för orghemvis ten | Bilaga 7 |
|---|---------------|-----------------|--------------|---------------|-------------------------|---|
| Enhet/motsv | | | | | | |
| Universitetsledningen | 10 000 | | | | 10 000 | |
| Tidigare universitetsledning | 725 | | | | 725 | |
| 1. Konsistoriet | 770 | | | | 770 | |
| 2. Rektorsråd | 1 425 | | | | 1 425 | |
| 3. Rektor till förf | 4 500 | | 1 500 | | 6 000 | |
| 4. Regional samverkan | 400 | | | | 400 | STUNS-bidrag genom Henschens stiftelse |
| 5. Internationell koordinatör | 1 090 | | | | 1 090 | Bör delvis finansieras genom EU-kontot |
| 6. Utvecklingsproj | | | | 5 000 | 5 000 | Finansieras genom extern OH vid gemensamma funktioner |
| 7. Norbergs fond | | | | 5 350 | 5 350 | |
| 8. Liljewalchs stiftelse | | | | 880 | 880 | Delfinansiering prof vid centrum för genusvetenskap |
| 9. Engströmers stip stiftelse | | | | 280 | 280 | |
| 10. CE Henschens stiftelse | | | | 800 | 800 | Finansierar inkl IB bidrag till STUNS |
| Summa | | 18 910 | 1 500 | 12 310 | 32 720 | Universitetsledningen |
| Strategiska satsningar | | | | | | 51 Mkr från anslaget för forskning och forskarutb. Områdena tek-nat och med-farm avsätter vardera 7 Mkr och hum-sam 8,5 Mkr (avs från utb vet år 2010 var 1,2 Mkr) |
| Universitetsbiblioteket | | | | 26 855 | 26 855 | Finansieras genom - hum-sam 12 155 (varav tidigare utb vet 1 163) - med-farm 6 729 - tek-nat 7 971 För doktorandrådgivning avseende tryckning/publicering tillkommer - hum-sam 195 (varav utb vet 16) - med-farm 179 - tek-nat 179 Open Access finansieras även 2011 genom centrala strat medel Även 2011 finansieras viss läsesalskostnad utanför VP. Överföring av 600 tkr för registrering och handhavande av publikationer från bruksbiblioteken har gjorts |
| | | | 12 700 | | 12 700 | Bidraget från reservfonden innehåller - i avvaktan på en översyn av finansieringsmodell och organisationen - en temporär förstärkning om 2 Mkr |
| Stödfunktioner med uppdrag direkt från rektor | | | | | 0 | |
| Internrevision | 2 630 | 2 630 | | | 2 630 | |
| IT-rådet - kansliresurs till IT-rådet | | | | | | Ingår i IT-strat budget |
| UU Innovation | 3 300 | | | 6 700 | 10 000 | Till kommer medfinansiering från - med farm 2 800 - tek nat 2 800 - hum sam 1 100 Universitets samlade bidrag uppgår därmed till 10 Mkr för år 2011 |
| | | 3 300 | | | | |
| Summa | | 5 930 | | | 5 930 | Stödfunktioner under rektor |
| Stödfunktioner med uppdrag från univ dir | | | | | 0 | |
| Byggnadsavdelningen | | | | | 0 | |
| - kansli o lokalförhöjningsenheten | 500 | | | | 500 | Från adm avgift 10 920 tkr (höjs från 26 till 30 kr/m ² , var till 2009-12-31 31 kr/m ²). Förstärkning medges med 600 kkr för projektledare och 200 kkr för systemet KLAS. |
| - miljö, arbetsskydd, säkerhet, MAS | 10 200 | | | | 10 200 | 2,4 Mkr tas ur IB. Avsättningen omfattar bl a inf säkerhet 3 800 tkr o försäkring 900 kkr. |
| - Universitetsförvaltn lokaler | 29 832 | | | | 29 832 | Ökning med drygt 3 mnkr pga del av förvaltningen på Sturegatan. Univ tryckeriet och UUE debiteras sina kostnader. Dessutom debiteras IT och inköp för externa uppdrag. Totalt beräknas 2,6 Mkr debiteras. |
| - Universitetsgem lokaler 74141 | 1 225 | | | | 1 225 | Förråd mm. Kostnaden för täckande av tidigare restaurangsubvention om 2175 tkr överföres till resp intendenturområde. |
| - Univ huset 74146 | 4 600 | | | | 4 600 | Inkl vaktm, säkerhet, porto, transporter, hyra fakultetsrum, repr våningen mm |
| - Aulan 74108 | 1 300 | | 1 000 | | 2 300 | Intäkter 2011 beräknas till 1600. Från 2012 bör stödet kunna sänkas. Åtgärdande av teknik (uppdatering) o bekvämlighet avses göras (finansieras utanför denna VP). |
| - Lokalbokning o skrivsalar, time Edit | 5 100 | | | | 5 100 | Ett alternativ - som bör anstå tills översyn av modellen för fördelning av lokalanslaget gjorts - är att kostnaden helt debiteras områdenas GU utifrån antalet HST. Genom höjning av timavgiften från 10 till 13 kr per studenttimme (ger efter höjningen totalt ca 7 700 tkr) beräknas den ökade tentamensverksamheten finansieras. |
| - Vaktmästeri förvaltn | 7 700 | | | 200 | 7 900 | Delpensionering ersättes med nyrekrytering. För viss omlottskostnad vid pensionsavgång erhålles 200 kkr från kontot förv chefen till förfogande |
| - Byggproj, avskrivningar | 50 | | | | 50 | |
| - Lokalvärden | | | | | 0 | Finansieras genom avgifter som höjs från 116 till 122 kr/m ² . |
| | | 60 507 | | | | |

2010-11-19

| Universitetsgemensamma ändamål 2011 (alla belopp i tkr) | GÅ | GÅ på org enhet | Reserf | Övrigt | Summa för orghemvis ten | Bilaga 7 |
|--|--------|-----------------|--------|--------|-------------------------|--|
| Enhet/motsv | | | | | | |
| Ekonomiavdelningen | 16 150 | | | | 16 150 | - Ny RC kostnadsökning 250 tkr - Ökning systemkostnad 500 tkr varav 250 på KDB - Inköpsprocesser ökning med 700 tkr. Hälften bör påföras inköpsprojektet och 250 tkr bokföringsportalen (belastar projektet som aktiveras 2012). Ökning GA 100 kkr. Summa ökning GÅ 600 kkr - Central ek adm beräknas kosta 560 tkr varav 300 tkr som ej förbrukats 2010 ingår i tidigare budgetram. Tillkommer att de avd som befrias från uppgiften överför resurser, ev rest tillföres från kontot förv chefen till förfogande. Ev ytterligare höjning kan därmed anstå till 2012. Viss förstärkning från EU-kontot kommer att prövas. |
| - in- och utbetalningar | 400 | | | | 400 | |
| - Travel management | 625 | | | | 625 | |
| - Hermes | | | | | 0 | Finansieras statscentralt fr 2011 |
| - e-faktura | 840 | | | | 840 | |
| - kontraktsdatabas | 2 200 | | | | 2 200 | Ökning med 250 kkr |
| | | 20 215 | | | | |
| Kommunikation o externa relationer | 17 100 | | | | 17 100 | Avdelningen inkl alumn o fundraising Ev omstrukturingskostnader betr tryckeri o fundraising ingår ej i VP (löses i särskild ordning) Ansökan om bidrag för uppdatering av profilsortiment inges till rektor. |
| - Kiwi | 4 100 | | | | 4 100 | Infoglug, förvaltning o drift 1171 tkr Life-ray, förvaltning o drift 1175 tkr Sökmotor/sök/sökoptimering 950 tkr Förvaltningsledning, IT o inköp 402 tkr Förvaltningsledning, kommunikationsavd 402 tkr Avskrivning från 2014 |
| - Ett univ på webben | 1 500 | | | | 1 500 | Hantering o drift av univ centrala webb |
| - Akademinintendenturen | 3 190 | | 2 000 | | 5 190 | Promotion (jan o maj) 2830 tkr, prof installation 810 tkr, hyllningsmiddag 200 tkr, novemberfest 550 tkr, rektorsskifte 800 tkr. Summa 5190 tkr. Beräknad aulahyra om 300 tkr ingår i anvisade ramar. |
| - Årets studentdag mm | 300 | | 400 | | 700 | Konst o läkekonst samt Enfald mångfald finansieras genom 400 kkr från reservfonden |
| - Samverkan Uppsala | 400 | | | | 400 | Avgifter Världsklass Uppsala, Varumärke Uppsala, Kulturstad Uppsala mm |
| - Mediaträning o forskningsinformation | | | | 1 000 | 1 000 | Forskningsmagasin, mediaträning samt pressdatabaser. Finansiering genom centrala strategiska medel. |
| - Tryckeriet är avgiftsfinansierat | | | | | | |
| | | 26 590 | | | | |
| IT-strategiska enheten | 27 500 | | | 1 000 | 28 500 | Ökningen (av äskad budgetram beror främst på ett antal nya projekt/utredningar) varav det högst prioriterade Standardarbetsplats beviljas, kostnaden 1000 kkr tas ur IB. Driftskostnaden från 2012 skall ingå VP. Överföring från ULL av studentsupport i Studentportalen ingår med 234 kkr. Dessutom ingår 250 kkr för ökad support Adobe Connect Pro. Ev resurser därutöver kan genom universitetsdirektören tillkomma med anledning av genomförd IT-översyn |
| | | 27 500 | | | | |
| IT och inköp | 18 060 | | | | 18 060 | Förstärkningar ingående i tilldelad ram - inköpsproj 210 kkr som inte är avskrivningsbart - upphandlingsfunktionen 1 000 kkr. - förv datorstöd 336 kkr Ev resurser därutöver kan genom universitetsdirektören tillkomma med anledning av genomförd IT-översyn |
| | | 18 060 | | | | |
| Juridiska avdelningen | 9 500 | | | | 9 500 | Inst arkiv ordnas senast år 2013. Kräver ca 20 årsarbeten. Finansieras utanför VP. Viss förberedande förstärkning ingår i anvisad budgetram. Viss förstärkning från EU-kontot kommer att prövas. |
| | | 9 500 | | | 9 500 | |
| Områdeskansliet för humaniora och samhällsvetenskap | | | | 14 405 | 14 405 | Nyttjar delar av IB |
| Områdeskansliet för medicin och farmaci | 725 | | | 10 302 | 11 027 | EU-handläggare på GÅ 725 kkr Baskansliet 10 302 kkr Studentservice 2 410 kkr (fakultetsfinansierad) Med-farm DoIT 2 579 kkr (fakultetsfinansierad) |
| | | 725 | | | | |
| Områdeskansliet för naturvetenskap och teknik | | | | 13 600 | 13 600 | UTH-kansliet ingår inte längre i denna budgetram Resurserna till baskansliet reduceras med 400 kkr. Överskott överföres till området. |
| Personalavdelningen | 20 000 | | | 600 | 20 600 | Avveckling datautb ger besparing om 900 kkr. Del - som senare beslutas av ud - av IB om 1,7 Mkr får nyttjas. Därutöver anvisas 600 tkr som fördelas lika på anslagen för utbildning resp forskning (avser arbetsmiljöutbildning och implementering av arbetsmiljöpolicy) |
| -- systemkostnader | 3 000 | | | 300 | 3 300 | Desstom får 300 kkr av IB personalavdelningen nyttjas |
| -- företagshälso o friskvård | 7 527 | | | | 7 527 | |
| -- tjänstereseförsäkring | 145 | | | | 145 | |
| -- fackl förtroendemän | 6 325 | | | | 6 325 | |
| -- arbetsvård/anställningstrygghet | 3 500 | | | | 3 500 | |
| -- lika villkor | 3 500 | | | | 3 500 | |
| -- NOR | 350 | | | | 350 | |
| -- kompetensforum | 6 400 | | | | 6 400 | |
| | | 50 747 | | | | |
| Planeringsavdelningen | | | | | | |
| - avd o sekretariat | 6 000 | | | | 6 000 | ULS inkl plan dir |
| - planering o uppföljning | 7 682 | | | | 7 682 | PUS |
| - bibliotek mm | 820 | | | | 820 | Bibl kostnader, personalinfo mm förvaltningsgemensamt |
| - kvalitét och utvärdering | 3 650 | | | | 3 650 | |
| - bonusavtal (lärares kopiering) | 3 000 | | | | 3 000 | |
| - Riksrevisionen | 2 000 | | | | 2 000 | |
| - Diver/GLIS | 500 | | | | 500 | |
| - dok o ärendehanteringssystem | 0 | | | 1 900 | 1 900 | IB - 1900 kkr utnyttjas |
| - förvaltningschefen till förf | 1 600 | | | | 1 600 | Ur IB vid IT-strat avd avses ca 1 Mkr av ud nyttjas för åtgärder med anledning av gjord översyn av IT-området. |
| - UU-plus | 1 871 | | | | 1 871 | |
| | | 27 123 | | | | |

2010-11-19

| Universitetsgemensamma ändamål 2011 (alla belopp i tkr) | GÅ | GÅ på org enhet | Reservf | Övrigt | Summa för orghemvis ten | Bilaga 7 |
|---|--------|-----------------|---------|------------------|-------------------------|--|
| Enhet/motsv | | | | | | |
| Studerandebyrån | 36 148 | | | | 36 148 | Ökning 1210 kkr Ak hotellet, del av bitr byråchef 537 kkr, bussning mm av gymnasieelever. Summa 2081 kkr. |
| - Ladokkonsortiet (avgift) | 3 400 | | | | 3 400 | |
| - VHS/NyA (avgift) | 11 749 | | | | 11 749 | |
| - studentförsäkringar (avgift) | 304 | | | | 304 | |
| - studenthälsovård | 5 642 | | | | 5 642 | |
| - studentmotion | 1 400 | | | | 1 400 | |
| - stöd till funktionshindrade stud | 2 777 | | | | 2 777 | |
| - Stipendiekansliet | 0 | | | | 0 | Finansieras genom Akademiförvaltningen |
| - Högskoleprovet | 0 | | | | 0 | Finansieras genom avgifter |
| | | 61 420 | | | 61 420 | |
| Pedagogisk utveckling | 6 400 | | | 7 000 | 13 400 | Pedagogiska grundkursen debiteras områdena med 3 500 tkr fördelat på områden/fakulteter efter antalet deltagare 2010. I tilldelningen ingår 1 530 tkr som fram t o m 2008 anvisades särskilt för ped utbildning o insatser inom hällobarhetsområdet. Tillkommer 520 tkr avsatta direkt ur anslag för pedagogiska projekt på inst/motsv som svarar för medfinansiering Utgående balans 2010 om ca 3 Mkr får nyttjas för verksamhet 2011 |
| | | 6 400 | | | | |
| Uppsala Learning lab (ULL) | 12 000 | | | 1 370 | 13 370 | Antalet användare av Studentportalen har fortsatt öka. Detta gäller även driftskostnaden och önskemålen om utveckling av nya funktioner. En ökning av tilldelningen är därför nödvändig. Red med 234 tkr för studentsupport som överförts till IT-strat avdelningen. Tidigare medel, 1 mnkr, ur IB från IT-strat har lyfts in i GÅ - resurs för ökat tekniskstöd i Den laborativa lärosalen + 350 tkr ur utv kontot - ökade datadriftkostnader o backup pga av volymökning för SP + 550 tkr ingår - ökning sytemutveckling för att tillgodose önskemål från användare i SP+ 400 tkr ur utv kontot Från utbildningsanslaget anslås såsom tidigare dessutom 620 tkr. Av tilldelningen går ca 800 kr till PingPong. Åtgärder för senare avveckling bör inledas. |
| | | 12 000 | | | | |
| UU Education | 0 | | | | 0 | Finansieras genom avgifter. Betalar 2011 en OH-avgift om 750 tkr på sina externa intäkter |
| Summa | | 320 787 | | | | SUMMA GÅ FÖRVALTNINGEN |
| Museer, musik mm | | | | | | |
| Museum Gustavianum | | | | | | Separata ansökningar ingivits för visst arbet med osteologiskt materil och fortsättning på projektet Omhändertagande av vetenskaplig och pedagogisk utrustning vid UU. Behandlas utanför VP. Komp för ökade lokalhyror ingår i tilldelade ramar. Ersättning för fri entré för studenter och anställda ingår i ramen De tre angivna budgetramarna för Museum gustavianum kan komma att Hum-sam 3 360 tkr tillkommer |
| - Museum Gustavianum | | | 7 065 | 3 360 | 10 425 | Tidsbegränsad resurs för åtgärder av främst s k bronssjuka. Extern medfinansiering avses sökas. |
| - myntkabinettet | | | 1 280 | | 1 280 | Medel för utökning av atikvariebefattning från 75 till 100 % ingår i ramen. Extraersättning för helgarbete förutsättes därigenom reduceras. |
| - konstsamlingen | | | 2 780 | | 2 780 | Hyra för förvaring av äldre möbler ingår Medel för renovering av möbler i fakultetsrummen beviljade separat. |
| Uppsala linneanska trädgårdar | | | 11 560 | 5 555 | 17 115 | Bidrag från Tek nat 5555 tkr Ökning med 184 tkr för avskrivningar, varav 20 tkr i 10 år, 120 tkr i 5 år (åtgärder enl Vp-förslag), 44 tkr (central överföring) i 8 å Uppräkning för ökade lokal kostnader ingår i ramen. Ökning av kostnad för lönebidragsanställda med 25 tkr kompenseras inom ramen. Ersättning för fri entré för studenter och anställda ingår i ramen Inom tilldelad ram avser 100 tkr Linne on Line. Fortsatt bidrag från Uppsala kommun förutsättes. |
| Evolutionsmuseet | | | 6 650 | 12 413 | 19 063 | Oförändrat bidrag om 12 413 tkr från tek-nat. Ca 150 tkr förväntas tillkomma från tek-nat för viss avskrivning. I förstärkningen från reservfonden ingår inordningsställande av rum, ombyggnad av ventilation o avlopp i konserveringsrum, byte av monterfås, renovering Evolutionsstråket, avskrivningskostnad ny fiberoptisk belysning. Ersättning för fri entré för studenter och anställda ingår i ramen. |
| Akademiska kapellet | | | 3 300 | | 3 300 | I tilldelningen ingår full lokaltjänstkostnad för Musicum som även nyttjas av körcentrum och jazzorkestern. De tre angivna budgetramarna för den utövande musiken kan komma att samordnas. |
| Körcentrum | | | 1 350 | | 1 350 | |
| Jazzorkestern | | | 750 | | 750 | |
| Acta Universitatis Upsaliensis | | | 275 | | 275 | |
| Med hist museet | | | 400 | | 400 | Avtal tillsammans med landstinget. Med-farm svarar för lika mycket |
| Ridundervisningen | | | 225 | | 225 | |
| Ritundervisningen | | | 570 | | 570 | |
| Summa | | | 36 505 | | 36 505 | Museer, musik |
| Sunet | 10 250 | | | | 10 250 | |
| | | 10 250 | | | | |
| TOTALT | | | 54 105 | | | RESERVFOND |
| TOTALT | | 355 877 | | | | GÅ |
| varav univ biblioteket | | 0 | 12 700 | | | |
| varav övr gem | | 345 627 | 41 405 | | | |
| varav Sunet | | 10 250 | 0 | | | |
| | | | | Lönesumma | GÅ | |
| | | | | % | 2 475 000 | |
| | | | | | 14,38 | |

Bilaga 8 Investeringar och kapitalkostnader för infrastrukturprojekt med central finansiering

Förändringar efter 2010-10-29 är ej beaktade

LOKALPROJEKT

| Belopp angivna i tkr | | | Beslut VP 2011 | | Kapitalkostnader kommande år, prognos | | | | | | | | | | | | TOTALT | |
|--|--|-----------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|
| Lokalprojekt | Åtgärd | Anmärkning | Investerings- belopp | Avskrivn fr o m år, mån | Tidigare utbetalt | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | TOTALT |
| Baltic o Kollegiet för utv.studier | Flytt till Geocentrum | | 965 | 0701 | 394 | 116 | 117 | 83 | 82 | 81 | 81 | 80 | | | | | | 1 033 |
| Blåsenhus. Motionsanläggning | Nybyggnad | | 1 000 | 1001 | | 102 | 107 | 106 | 105 | 104 | 104 | 103 | 102 | 101 | 100 | | | 1 034 |
| Blåsenhus. Ped och Psyk. | Nybyggnad | Tidigare aktivering | 39 169 | 1001 | | 4 119 | 4 196 | 4 165 | 4 133 | 4 102 | 4 036 | 4 005 | 3 974 | 3 943 | 3 911 | | | 40 584 |
| * Blåsenhus. Ped och Psyk. | | slutaktivering | 28 331 | (1101) | | | 3 327 | 3 302 | 3 277 | 3 252 | 3 227 | 2 640 | 2 619 | 2 599 | 2 578 | 2 558 | | 29 379 |
| BMC. Inst för folkhälso- o vårdv | Inflyttning | | 5 000 | 1001 | | 547 | 573 | 569 | 564 | 560 | 439 | 436 | 432 | 429 | 425 | | | 4 973 |
| BMC. Inst för neurovetenskap | Inflyttning sjukgymn o logopedi | | 1 970 | 1001 | | 167 | 175 | 173 | 172 | 171 | 125 | 124 | 124 | 123 | 122 | | | 1 476 |
| BMC. Förnyelse o anp t kemi | Om- och tillbyggnad | samtl aktiveringar | 106 883 | 0301+0401 | 86 766 | 10 410 | 10 407 | 10 325 | 1 815 | | | | | | | | | 119 723 |
| BMC. Förnyelse etapp 2 | Om- och tillbyggnad | samtl aktiveringar | 144 083 | 0401+0601 | 100 621 | 14 384 | 14 415 | 14 302 | 14 188 | 99 | 98 | | | | | | | 158 106 |
| BMC. Förnyelse et 3/Kostvetenskap | | | 2 968 | 1001 | | 342 | 358 | 356 | 353 | 350 | 263 | 261 | 259 | 257 | 255 | | | 3 056 |
| BMC förnyelse etapp 3 | Ombyggn o vent åtgärde tidigare aktivering | | 28 467 | 0801+1001 | 2 973 | 3 586 | 3 614 | 3 586 | 3 046 | 3 022 | 2 307 | 2 289 | 2 271 | 1 441 | 1 430 | | | 29 563 |
| * BMC. Förnyelse et 3 | Ombyggn o vent åtgärde slutaktivering | | 11 145 | (1101) | | | 1 198 | 1 189 | 1 180 | 1 171 | 1 162 | 1 154 | 1 145 | 1 136 | 1 127 | 1 118 | | 11 580 |
| BMC. Byggnad A7, plan 2 | Lokalanpassn | samtl aktiveringar | 1 599 | 0401+0501 | 1 120 | 149 | 150 | 148 | 147 | 16 | | | | | | | | 1 731 |
| BMC. Skrivsalar B10:1 och B10:2 | Renovering m m | | 1 326 | 0401 | 904 | 135 | 135 | 134 | 133 | | | | | | | | | 1 441 |
| BMC Hus D1:1. | | samtl aktiveringar | 10 265 | 0604+0701 | 4 496 | 1 061 | 1 070 | 1 052 | 1 044 | 1 036 | 1 028 | 354 | | | | | | 11 140 |
| BMC. Hus D2 | Ombyggnad | del av investering | 30 478 | 0501 | 18 701 | 2 838 | 2 852 | 2 830 | 2 808 | 2 786 | | | | | | | | 32 815 |
| BMC. Hörsal B8 | Upprustning | | 1 939 | 0301 | 1 599 | 196 | 196 | 194 | | | | | | | | | | 2 185 |
| Botaniska Trädgården | Övergångsställe m m | | 439 | 0401 | 310 | 45 | 45 | 44 | 44 | | | | | | | | | 488 |
| Bot. Trädg, Tropiska växthuset | Renovering | | 10 917 | 0701 | 3 654 | 1 145 | 1 157 | 1 110 | 1 102 | 1 093 | 1 085 | 1 076 | | | | | | 11 422 |
| Carolina Rediviva. Del av invest | Ombyggnad | del av investering | 32 924 | 0601 | 17 951 | 4 053 | 2 695 | 2 675 | 2 654 | 2 633 | 2 612 | | | | | | | 35 273 |
| ** Carolina Rediviva. Läsesal C | Lokalanpassn | | 3 665 | (1101) | | | 394 | 391 | 388 | 385 | 382 | 379 | 376 | 373 | 371 | 368 | | 3 808 |
| CEMUS | Nya lokaler | | 974 | 0601 | 477 | 106 | 94 | 94 | 93 | 92 | 91 | | | | | | | 1 047 |
| Clasonska gården | Framtida användning | | 471 | 0701 | 166 | 49 | 49 | 49 | 48 | 48 | 48 | 47 | | | | | | 504 |
| EBC. Hus 20 m m | Om- och nybyggnad | samtliga aktiveringar | 17 141 | 0605+1001 | 2 632 | 2 442 | 2 107 | 1 812 | 1 798 | 1 784 | 1 049 | 1 041 | 1 033 | 1 025 | 1 017 | | | 17 740 |
| Ekonomikum | Andrum. Studentradion | | 697 | 0102 | 733 | 70 | | | | | | | | | | | | 803 |
| Engelska parken. Hus 4 | Lokalanpassning | | 4 911 | 1001 | | 576 | 585 | 581 | 576 | 572 | 444 | 441 | 437 | 434 | 430 | | | 5 077 |
| ** Engelska parken. Hus 4. CRS och Hugo Valentin-centrum | | | 4 963 | (1110) | | | 538 | 534 | 530 | 526 | 522 | 508 | 505 | 501 | 497 | 493 | | 5 156 |
| Gimogatan 4. Skrivsalar. Nya lokaler | Ersättn för Post Scriptum | | 578 | 0501 | 397 | 46 | 46 | 46 | 45 | 45 | | | | | | | | 625 |
| IT-stöd. MIC-området | Mindre ombyggnad | | 161 | 0201 | 148 | 16 | 16 | | | | | | | | | | | 180 |
| ** ITC. Televäxel m m | Lokalanpassn | | 583 | 1007 | | 33 | 67 | 67 | 66 | 66 | 60 | 55 | 55 | 54 | 54 | 27 | | 604 |
| Lokaler för pers.org inom UU | Lokalanpassning | | 131 | 0201 | 127 | 10 | 10 | | | | | | | | | | | 147 |
| ÖVERFÖRS TILL NÄSTA SIDA | | | | | | 46 744 | 50 694 | 49 916 | 40 393 | 23 994 | 19 164 | 14 993 | 13 331 | 12 415 | 12 317 | 4 563 | | |

* Lokalprojektet är ej aktiverat, prognos

** Nytt beslutat lokalprojekt, ej aktiverat, prognos

Bilaga 8 Investeringar och kapitalkostnader för infrastrukturprojekt med central finansiering

Förändringar efter 2010-10-29 är ej beaktade

LOKALPROJEKT

| Belopp angivna i tkr | | | | Beslut VP 2011 | | Kapitalkostnader kommande år, prognos | | | | | | | | | | | TOTALT |
|---|---|----------------------------|----------------------|-------------------|--------|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
| | Investerings- belopp | Avskrivn fr o m år, mån | Tidigare utbetalt | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | | |
| ÖVERFÖRING FRÅN FÖREGÅENDE SIDA | | | | 46 744 | 50 694 | 49 916 | 40 393 | 23 994 | 19 164 | 14 993 | 13 331 | 12 415 | 12 317 | 4 563 | | | |
| Kemikum. Hus 9 | Evakuering | | 2 889 | 0301 | 2 477 | 254 | 254 | 252 | | | | | | | | 3 236 | |
| Kemikum etapp 2 | Ombyggnad samtliga aktivering | | 68 271 | 0501+0601 | 40 447 | 6 620 | 6 652 | 6 600 | 6 549 | 6 497 | 64 | | | | | 73 430 | |
| Kemikum etapp 3 | Lokalanpassning del av investering | | 5 001 | 0501 | 3 040 | 485 | 487 | 483 | 480 | 476 | | | | | | 5 451 | |
| Linneanum | Renovering och lokalanpassning del av investering | | 3 556 | 0701 | 1 251 | 392 | 395 | 342 | 339 | 337 | 334 | 331 | | | | 3 722 | |
| Linnéträdgården | | | 922 | 1009 | | 922 | | | | | | | | | | 922 | |
| MIC. Hus 1-4 | Ombyggnad samtliga aktivering | | 24 589 | 0501+0701 | 14 313 | 2 510 | 2 522 | 2 254 | 2 236 | 2 218 | 302 | 299 | | | | 26 655 | |
| Kv Munken - hus 1-2 | Ombyggnad samtliga aktivering | | 4 808 | 0101+0301 | 4 978 | 550 | | | | | | | | | | 5 528 | |
| Munken. Psykologi | Utökade lokaler del av investering | | 1 551 | 0601 | 1 321 | 311 | | | | | | | | | | 1 632 | |
| Musicum | Lokalanpassning | | 356 | 0501 | 208 | 36 | 37 | 36 | 36 | | | | | | | 389 | |
| Observatoriet. Hus 1. UPI | Renovering o lokalanpassning | | 1 962 | 0501 | 1 155 | 195 | 196 | 194 | 192 | 191 | | | | | | 2 123 | |
| Rudbecklaboratoriet | Med. gaser, op. rum | | 1 077 | 0101 | 1 133 | 108 | | | | | | | | | | 1 241 | |
| Rudbecklaboratoriet | Flytt av diskmaskin fr EBC | | 1 285 | 1001 | | 258 | 263 | 261 | 259 | 257 | | | | | | 1 299 | |
| Seminarier | Lokalanpassning Ped/ILU del av investering | | 1 088 | 0401 | 772 | 111 | 111 | 110 | 109 | | | | | | | 1 213 | |
| Tryck & Medier | Samlokalisering i Ekonomiska lokalerna | | 137 | 0012 | 145 | 12 | | | | | | | | | | 156 | |
| TSL | Omdisponering av lokaler | | 464 | 0106 | 462 | 47 | 23 | | | | | | | | | 532 | |
| * Universitetsbiblioteket. Depåer och magasin | | | 13 840 | (1101) | | 1 810 | 1 797 | 1 783 | 1 769 | 1 756 | 1 097 | 1 089 | 1 080 | 1 072 | 1 063 | 14 315 | |
| * Universitetsförvaltningen. Provisoriska lokaler | | | 5 013 | (1201) | | | 1 038 | 1 030 | 1 022 | 1 014 | 1 006 | | | | | 5 108 | |
| Universitetshuset, etapp 3 | Omb lärosalar m m samtliga aktiveringar | | 21 624 | 0301-0501 | 17 739 | 2 179 | 2 178 | 2 161 | 88 | 7 | | | | | | 24 352 | |
| Universitetshuset, aulan | Akustikåtgärder | | 215 | 0301 | 177 | 22 | 22 | 22 | | | | | | | | 242 | |
| Universitetshuset | Aulan; inst av orgel samtliga aktiveringar | | 286 | 0104+0301 | 287 | 29 | 11 | 2 | | | | | | | | 328 | |
| Universitetshuset, aulan | Renovering av banker | | 1 039 | 0301 | 857 | 105 | 105 | 104 | | | | | | | | 1 171 | |
| Universitetshuset. Fasadbelysning | | | 2 366 | 1001 | | 239 | 252 | 251 | 249 | 247 | 245 | 243 | 241 | 239 | 237 | 2 443 | |
| Uppsala Learning Lab | Nya lokaler | | 1 766 | 0101 | 1 857 | 176 | | | | | | | | | | 2 033 | |
| Utvändig skyltning o Storformätig utv skyltning | tidigare aktiveringar | | 3 669 | 0601-0801 | 1 339 | 378 | 382 | 379 | 376 | 373 | 370 | 190 | 77 | | | 3 864 | |
| * Utvändig skyltning o Storformätig utv skyltning | slutaktivering | | 4 330 | (1101) | | 466 | 463 | 459 | 456 | 452 | 449 | 446 | 442 | 439 | 435 | 4 508 | |
| Ångströmlaboratoriet. | Andrum | | 504 | 0101 | 530 | 50 | | | | | | | | | | 581 | |
| Ångströmlaboratoriet etapp 2 | Nybyggnad samtliga aktiveringar | | 41 959 | 0101+0301 | 43 681 | 3 784 | 132 | 131 | | | | | | | | 47 729 | |
| Ångströmlaboratoriet. Hus 7 | Nybyggnad | | 11 606 | 0701 | 141 | 1 256 | 1 268 | 1 140 | 1 131 | 1 122 | 1 113 | 1 105 | | | | 8 276 | |
| Ångströmlab. Kemi hus 5 | Omb kurslab kemi | | 631 | 0101 | 663 | 63 | | | | | | | | | | 726 | |
| Ångströmlab. Nanoteknologi | | | 1 693 | 1001 | | 189 | 192 | 191 | 189 | 188 | 163 | 162 | 161 | 159 | 158 | 1 752 | |
| Ångströmlab. Tillb hus 5 | Tandemlab m m | | 3 238 | 0201 | 3 157 | 255 | 254 | | | | | | | | | 3 666 | |
| Ångströmlab. UTH-kansli | Nya lokaler samtliga aktiveringar | | 1 308 | 0109+0201 | 1 257 | 129 | 99 | | | | | | | | | 1 485 | |
| Övre Slottsg 1 | Inst av hiss m m | | 542 | 0501 | 333 | 52 | 52 | 52 | 51 | 51 | | | | | | 591 | |
| SUMMA LOKALPROJEKT | | | | 68 460 | 68 857 | 68 177 | 55 950 | 39 241 | 24 977 | 19 875 | 15 344 | 14 335 | 14 222 | 6 061 | | | |

* Lokalprojektet är ej aktiverat, prognos

** Nytt beslutat lokalprojekt, ej aktiverat, prognos

Bilaga 8 Investeringar och kapitalkostnader för infrastrukturprojekt med central finansiering

Förändringar efter 2010-10-29 är ej beaktade

LOKALPROJEKT

Pågående utredningar

| | |
|--|--|
| BMC. Ny huvudentré. skrivsalar m m. | Beslutad utredningskostnad förstudien bekostas av AHU |
| Carolina Rediviva. Entréplanets funktioner och omvandling | 700 |
| Linnéträdgården. Underlag för ny entré- och servicebyggnad | 250 |
| Musicum. Lokal- och tillgänglighetsanpassning. Förstudie | 100 |
| Universitetsarkiv | 200 |
| Universitetsförvaltningen. Utredning av nybyggnad i kv Plantskolan | 800 |

Belopp angivna i tkr

| | Investerings- belopp | Avskrivn fr o m år, mån | Tidigare utbetalt | 2010 | Beslut VP 2011 | Kapitalkostnader kommande år, prognos | | | | | | | | | | TOTALT | |
|---|-------------------------|----------------------------|----------------------|-------|-------------------|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| | | | | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | | |
| INTEGRERAT SÄKERHETSSYSTEM | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| tidigare aktiveringar | 42 623 | 0601-1001 | 7 398 | 4 400 | 4 495 | 4 461 | 4 427 | 4 393 | 4 359 | 3 617 | 2 643 | 1 945 | 1 930 | | | | 44 069 |
| kommande avskrivn | 25 877 | | | | 1 391 | 2 771 | 2 751 | 2 730 | 2 709 | 2 689 | 2 668 | 2 647 | 2 627 | 2 606 | 1 298 | | 26 886 |
| SUMMA INTEGRERAT SÄKERHETSSYSTEM | 68 500 | | 7 398 | 4 400 | 5 886 | 7 233 | 7 178 | 7 123 | 7 068 | 6 305 | 5 311 | 4 593 | 4 557 | 2 606 | 1 298 | | |

| | 2010 | Beslut VP 2011 | Kapitalkostnader kommande år, prognos | | | | | | | | | | TOTALT |
|--|--------|-------------------|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|---------|
| | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Summa lokalprojekt och integrerat säkerhetssystem | 72 860 | 74 743 | 75 410 | 63 128 | 46 364 | 32 045 | 26 180 | 20 655 | 18 928 | 18 779 | 8 667 | 1 298 | 459 056 |

ÖVRIGA INFRASTRUKTURPROJEKT

Beslutade investeringsramar för kommande år, prognos

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------|--------|--|-----|-------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|--|--|--|--|--------|
| ETT universitet på webben | 3 289 | 1001 | | 672 | 676 | 670 | 665 | 660 | | | | | | | | | 3 343 |
| 1 Inköpssystem | 6 000 | (1207) | | | | 1 242 | 1 232 | 1 223 | 1 213 | 1 204 | | | | | | | 6 114 |
| 1 Planerings- och uppföljningsverktyg | 10 900 | (1101) | | | 2 256 | 2 239 | 2 221 | 2 204 | 2 187 | | | | | | | | 11 107 |
| 2 DoÄr | 8 520 | (1201) | | | | 1 741 | 1 750 | 1 736 | 1 723 | 1 709 | | | | | | | 8 660 |
| 2 KIWI - webbutveckling vid UU | 30 000 | (1401) | | | | | | 6 210 | 6 162 | 6 114 | 6 066 | 6 018 | | | | | 30 570 |
| SUMMA INFRASTRUKTURPROJEKT | 28 709 | | | 672 | 2 932 | 5 893 | 5 869 | 12 033 | 11 284 | 9 027 | 6 066 | 6 018 | | | | | 29 224 |

1. Prognos, ej aktiverat

2. Nytt beslutat infrastrukturprojekt, ej aktiverat, prognos

| | 2010 | Beslut VP 2011 | Kapitalkostnader kommande år, prognos | | | | | | | | | | TOTALT |
|--|--------|-------------------|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|---------|
| | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | |
| Summa projekt (denna bilaga) med central finansiering | 73 532 | 77 675 | 81 302 | 68 997 | 58 397 | 43 330 | 35 207 | 26 721 | 24 946 | 18 779 | 8 667 | 1 298 | 518 850 |

* Lokalprojektet är ej aktiverat, prognos

** Nytt beslutat lokalprojekt, ej aktiverat, prognos

Bilaga 9 Investeringar och kapitalkostnader för lokalprojekt med annan finansiering

Förändringar efter 2010-10-29 är ej beaktade

Belopp angivna i tkr

Lokalprojekt som finansieras av:

| | | | | | Kapitalkostnader för kommande år, prognos | | | | | | | | | | |
|--|-----------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------|------|------|------|-------|
| | | Investerings- belopp | Aktiverings- tidpunkt | Avskrivn 2001-2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | SUMMA |
| Medicinska vetenskapsområdet och SF * | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rudbeck (del av invest.) | Ombyggnad | 450 | 0301 | 270 | 45 | 45 | 45 | 45 | | | | | | | 450 |
| Rudbecklaboratoriet. Lab o stall | Lokalanpassning | 206 | 0306 | 157 | 21 | 21 | 21 | 10 | | | | | | | 229 |
| BMC. Hus D2 (del av invest.) | Ombyggnad | 7 698 | 0501 | 4 204 | 787 | 791 | 784 | 778 | 772 | | | | | | 8 116 |
| Carolina Rediviva. | Ombyggnad | 3 263 | 0601 | 1 593 | 347 | 325 | 323 | 320 | 318 | 315 | | | | | 3 541 |
| SUMMA | | 11 617 | | 6 224 | 1 200 | 1 182 | 1 173 | 1 154 | 1 090 | 315 | | | | | |

Humanistisk-samhällsvetenskapliga vetenskapsområdet *

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--|--|--|--------|
| Dag Hammarskjöldsbibl | Omlokalisering | 1 056 | 0101 | 1 129 | 49 | | | | | | | | | | 1 179 |
| Inst för ABM | Samlokalisering | 678 | 0101 | 717 | 61 | | | | | | | | | | 778 |
| Nordiska språk | Lokalanpassning | 451 | 0301 | 378 | 45 | 45 | 45 | | | | | | | | 514 |
| Kv Seminariet. ILU o Ped inst | Samlokalisering | 1 092 | 0401 | 780 | 111 | 111 | 110 | 110 | | | | | | | 1 222 |
| Kv Rådhuset. Etapp 1 | Lokalanpassning | 399 | 0401 | 302 | 35 | 35 | 35 | 34 | | | | | | | 440 |
| Kv Kernikum etapp 3 (del av invest) | Lokalanpassning | 2 353 | 0501 | 1 443 | 240 | 242 | 240 | 238 | 236 | | | | | | 2 639 |
| Kv Rådhuset. Inst för Östeuropast. | Lokalanpassning | 116 | 0510 | 59 | 12 | 12 | 12 | 12 | 9 | | | | | | 127 |
| Kv Munken. Psykologi (del av invest) | Utökade lokaler | 193 | 0601 | 164 | 39 | | | | | | | | | | 203 |
| Carolina Rediviva (del av invest) | Ombyggnad | 13 078 | 0601 | 6 385 | 1 391 | 1 303 | 1 293 | 1 283 | 1 273 | 1 263 | | | | | 14 190 |
| SUMMA | | 19 416 | | 11 358 | 1 983 | 1 748 | 1 735 | 1 676 | 1 521 | 1 272 | | | | | |

Teknisk-naturvetenskapliga vetenskapsområdet *

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------|---------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|
| MIC. Hus 3 | Studentlokaler | 222 | 0201 | 209 | 22 | 22 | | | | | | | | | 253 |
| MOR-enheten | Lokalanpassning | 1 169 | 0201 | 1 098 | 118 | 117 | | | | | | | | | 1 333 |
| Materialvetenskap (del av invest.) | Omb hus 1 och 5 | 600 | 0401 | 423 | 61 | 61 | 61 | 60 | | | | | | | 666 |
| Artificiell fotosyntes (del av invest) | Lokalanpassning | 397 | 0501 | 246 | 37 | 37 | 37 | 36 | 36 | | | | | | 429 |
| ITC. UPPMAX (del av invest) | Ombyggnad datahall | 688 | 0501 | 402 | 70 | 71 | 70 | 70 | 69 | | | | | | 752 |
| BMC. Hus D2 (del av invest) | Ombyggnad | 978 | 0501 | 571 | 100 | 100 | 100 | 99 | 98 | | | | | | 1 068 |
| Carolina Rediviva | Ombyggnad | 4 424 | 0601 | 2 160 | 470 | 441 | 437 | 434 | 431 | 427 | | | | | 4 800 |
| ITC. Hus 3. | Utökad kylanläggning | 568 | 0801 | 131 | 59 | 60 | 59 | 59 | 58 | 58 | 57 | 57 | | | 599 |
| Erkenlaboratoriet | Sanering | 651 | 0901 | 133 | 132 | 133 | 132 | 131 | | | | | | | 660 |
| EBC bibliotek o uppehållsrum | Ombyggnad | 2 421 | 1001 | | 272 | 283 | 280 | 278 | 276 | 225 | 223 | 222 | 220 | 218 | 2 497 |
| Ångströmlab. Dragskåpsbyte GU | | 946 | 1001 | | 106 | 111 | 110 | 110 | 109 | 87 | 86 | 86 | 85 | 84 | 975 |
| SUMMA | | 10 643 | | 5 373 | 1 448 | 1 436 | 1 286 | 1 276 | 1 077 | 797 | 367 | 364 | 305 | 302 | |

* exkl lokalprojekt som finansieras av inst tillhörande vetenskapsområdet

Bilaga 9 Investeringar och kapitalkostnader för lokalprojekt med annan finansiering

Förändringar efter 2010-10-29 är ej beaktade

Belopp angivna i tkr

Lokalprojekt som finansieras av:

| Utbildningsvetenskapliga fakulteten | Investerings- belopp | Aktiverings- tidpunkt | Avskrivn 2001-2009 | 2010 | Kapitalkostnader för kommande år, prognos | | | | | | | | | SUMMA | |
|---|-------------------------|--------------------------|-----------------------|------------|---|------------|------------|-----------|-----------|------|------|------|------|-------|-----|
| | | | | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | | |
| Kv Seminariet. ILU och Ped inst Samlokalisering | 766 | 0401 | 541 | 78 | 78 | 77 | 77 | | | | | | | | 851 |
| Carolina Rediviva. Ombyggnad | 660 | 0601 | 322 | 70 | 66 | 65 | 65 | 64 | 64 | | | | | | 716 |
| SUMMA | 1 906 | | 863 | 148 | 144 | 143 | 142 | 64 | 64 | | | | | | |

Universitetsledningen

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|-------|
| Skrivsal MIC Ombyggnad pausrum | 35 | 0101 | 34 | 4 | | | | | | | | | | | 41 |
| Universitetsförvaltningen Omb S:t Olofsg 10 m r | 100 | 0105 | 97 | 10 | 6 | | | | | | | | | | 124 |
| Universitetshuset Konferensanläggning | 782 | 0101 | 822 | 78 | | | | | | | | | | | 979 |
| Ekonomikum. LMC. Datasal Lokalanpassning | 425 | 0310 | 309 | 43 | 43 | 43 | | | | | | | | | 482 |
| Kv Rosenberg. U-förvaltn Lokalanpassning | 1 629 | 0601 | 856 | 191 | 144 | 143 | 141 | 140 | 139 | | | | | | 1 952 |
| ITC. Hus 3. Inflyttn av upph. enhet | 314 | 1001 | | 34 | 35 | 34 | 34 | 34 | 31 | 31 | 31 | 31 | 30 | | 325 |
| Kv Rosenberg. U-förvaltn Omflytningar | 102 | 1001 | | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | | 105 |
| Kv Rosenberg. Omflyttn förvaltn o Claonska | 412 | 1001 | | 44 | 46 | 45 | 45 | 45 | 41 | 41 | 40 | 40 | 40 | | 425 |
| SUMMA | 3 387 | | 2 118 | 417 | 287 | 279 | 234 | 232 | 219 | 79 | 78 | 78 | 77 | | |

Universitetsbiblioteket

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|-------|
| Carolina Rediviva. (del av invest) Ombyggnad | 3 870 | 0601 | 1 890 | 411 | 386 | 383 | 380 | 377 | 374 | | | | | | 4 199 |
| Juridiska biblioteket. Entré | 1 450 | 1001 | | 152 | 155 | 154 | 152 | 151 | 150 | 149 | 148 | 147 | 145 | | 1 502 |

Avdelningen för IT och inköp

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|--|--|-------|
| UPS. Brandsläckning m m | 1 733 | 0501 | 1 011 | 177 | 178 | 177 | 175 | 174 | | | | | | | 1 892 |
| Lokalanpassning av bandarkiv Ombyggnad | 80 | 0601 | 38 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | | | | | | 87 |
| Reservkraftanläggning Ombyggnad | 826 | 0605 | 359 | 85 | 86 | 85 | 84 | 84 | 83 | 34 | | | | | 901 |
| ITC. Hus 3. (del av invest) Utökad kylanl | 1 264 | 0805 | 251 | 131 | 133 | 132 | 131 | 130 | 129 | 128 | 127 | 53 | | | 1 347 |
| SUMMA | 3 903 | | 1 408 | 402 | 405 | 402 | 399 | 396 | 220 | 163 | 127 | 53 | | | |

Bilaga 10 Anslagsfördelning för forskning och utbildning på forskarnivå 2011

Tkr

| Område/fakultet | Anslag 2010 (ej lokalhyra) | Pris- o löne- omr 2011 0,23% | Bidrag till hyra o el 2011 | Strategiska satsn. 2011 | Strategiska forsk omr 2011 | Förslag total anslag 2011 | Förändring 2011 jfr mot 2010 |
|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| Hum-sam | 459 236 | 1 062 | 35 520 | | | 495 818 | -304 |
| Med-farm | 312 411 | 723 | 50 455 | | 16 000 | 379 589 | 15 042 |
| Tek-nat | 508 236 | 1 176 | 117 474 | | 26 200 | 653 086 | 27 340 |
| Utb vet | 12 018 | 28 | 3 457 | | | 15 503 | 427 |
| Delsumma | 1 291 901 | 2 990 | 206 906 | | 42 200 | 1 543 996 | 42 505 |
| EU-satsning | 10 325 | | | | | 10 325 | 0 |
| Arbetsmiljöområdet | 300 | | | | | 300 | 0 |
| Ersättning till studentkårerna | 0 | | | 398 | | 398 | 398 |
| För senare fördelning | 8 707 | | | 17 671 | | 26 378 | 17 671 |
| Koll för samhällsforsk | 16 202 | 37 | | | | 16 239 | 37 |
| Nat.centri f kvinnofrid | 25 463 | 58 | | | | 25 521 | 58 |
| Rektors strategiska | 48 000 | | | 3 000 | | 51 000 | 3 000 |
| <i>Spec bidrag hyra o el</i> | 249 340 | 566 | | | | 249 906 | 566 |
| varav: | | | | | | | |
| Inventering tillgänglighet | 1 000 | 566 | 6 000 | | | 0 | -1 000 |
| Inredn/utrustn | 38 750 | | 43 000 | | | 43 000 | 4 250 |
| Totalt | 1 650 238 | 3 650 | 249 906 | 21 094 | 42 200 | 1 717 157 | 66 919 |

Bilaga 11 Anslagsfördelning för utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

| Område | Utbildnings- anslag enl VP 2010 | Antal HST VP 2010 | Förändr utb.platser 2011 | +Nya läkarpl. 2011 | Summa antal utb.platser 2011 | Förändr anslag utb.platser 2011 | Pris- o löne- omr 2011 0,23% | Hyra o el 2011 | Ersättn stud- kärerna | Strateg statsn. | Omfördeln språkverkst | Språkv. tkr | Förslag totalt anslag 2011 | Förändring anslag 2011 |
|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|----------------------------------|------------------------------|
| | tkr | hst | hst | hst | hst | tkr | tkr | tkr | tkr | tkr | tkr | tkr | tkr | tkr |
| Hum-sam | 410 725 | 11 850 | 235 | | 12 085 | 6 650 | 993 | 55 647 | -3 926 | -1 781 | -2 577 | 1 326 | 467 057 | -688 |
| Med-farm | 296 460 | 4 015 | 17 | 46 | 4 078 | 5 808 | 717 | 48 294 | -1 325 | -1 316 | | 980 | 349 618 | 4 126 |
| Tek-nat | 288 789 | 4 600 | 221 | | 4 821 | 14 034 | 699 | 76 351 | -1 566 | -1 379 | | 1 027 | 377 954 | 15 804 |
| Utb vet | 111 364 | 2 300 | 0 | | 2 300 | 0 | 269 | 25 796 | -747 | -524 | | 390 | 136 547 | -1 027 |
| Delsumma | 1 107 339 | 22 765 | 473 | 46 | 23 284 | 26 491 | 2 678 | 206 088 | -7 564 | -5 000 | -2 577 | 3 723 | 1 331 176 | 18 216 |
| Hyra o el | 205 621 | | | | | | 467 | | | | | | 206 088 | 467 |
| Inredn/utrustn,byggprojekt | 38 750 | | | | | | | | | | | | 33 000 | -5 750 |
| Inventering tillgänglighet | 1 000 | | | | | | | | | | | | 0 | -1 000 |
| Pedagogiska utvecklingsprojekt | 517 | | | | | | 3 | | | | | | 520 | 3 |
| Nya tekniker inom lärandet | 620 | | | | | | | | | | | | 620 | 0 |
| Samarb Gävle o Gotland | 600 | | | | | | | | | | | | 600 | 0 |
| Arbetsmiljöområdet | 300 | | | | | | | | | | | | 300 | 0 |
| Ersättning studentkärerna | | | | | | | | | 7 564 | | | | 7 564 | 7 564 |
| För senare fördelning | 4 613 | | | | | | | | | | | | 0 | -4 613 |
| Strategiska satsningar | | | | | | | | | | 5 000 | | | 5 000 | 5 000 |
| Ev. underproduktion | 25 335 | | | | | | | | | | | | 876 | -24 459 |
| Centrum för hållbar utveckling | 1 018 | | | | | | 2 | | | | | | 1 020 | 2 |
| Summa takbelopp | 1 385 713 | | | | | | 3 150 | | | | | | 1 380 676 | -5 037 |
| Särskilt åtagande: | | | | | | | | | | | | | | |
| Centr hållbar utv/Östersjöuniv. | 2 270 | | | | | | 5 | | | | | | 2 275 | 5 |
| Internationell lärarfortbildning | 8 290 | | | | | | 19 | | | | | | 8 309 | 19 |
| Resurscenter biologi & biotekni | 1 772 | | | | | | 4 | | | | | | 1 776 | 4 |
| Summa anslag 1) | 1 398 045 | | | | | | 3 178 | | 0 | 0 | -2 577 | 3 723 | 1 393 036 | -5 009 |

1) Anslaget summerar inte horisontellt pga att indragna medel för studieavgifter finansieras genom ett utökad utbildningsuppdrag som ryms inom takbeloppet

Bilaga 12 Anslagsfördelning per vetenskapsområde 2011 tkr

Områdesnämnden för humaniora och samhällsvetenskap

| | | |
|--|----------------|--------------------------|
| Anslag utbildning på grundnivå och avancerad nivå | | varav utbildn.vet |
| Ersättning exkl hyra och el | 522 161 | 110 751 |
| Hyra och el mm | 81 443 | 25 796 |
| Summa | 603 604 | 136 547 |

| | | |
|--------------------------------|-------|-----|
| varav | | |
| Språkverkstad | 1 716 | 390 |
| Centrum för hållbar utveckling | 320 | 84 |
| Centrum f genusvetenskap | 1 002 | |

Särskilt åtagande

| | | |
|--------------------------------|-------|-------|
| Internationell lärarutbildning | 8 309 | 8 309 |
|--------------------------------|-------|-------|

Utbildningsuppdrag

| | | | | |
|--------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Utbildningsuppdrag | 14 385 hst | 10 882 hpr | 2 300 hst | 1 955 hpr |
|--------------------|------------|------------|-----------|-----------|

Anordna undervisning i assyriologi, bosniska, egyptologi, estetik estniska, finska, hindi, kroatiska, kurdiska, persiska, serbiska och turkiska
 Detta kan komma att förändras i kommande regleringsbrev.

Lärofortbildning inom området mänskliga rättigheter

Av de strategiska medlen ska 1 mnkr reserveras för strategiska satsningar inom vetenskapsområdet för humaniora och samhällsvetenskap.

Anslag forskning och utbildning på forskarnivå

| | | |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| Ersättning exkl hyra och el | 472 344 | 12 046 |
| Hyra och el mm | 38 977 | 3 457 |
| Summa | 511 321 | 15 503 |

| | | |
|--|--------|-------|
| varav | | |
| Strategiska satsningar som kvarstår fr 2009 | 10 000 | |
| Bef prof, post. doc, dokt, infrastruktur 2009 & 2010 | 32 000 | 1 500 |
| Satsning konflikt databasen | 3 100 | |
| Satsning ämnesdidaktik lärarutbildningen | 3 097 | 3 097 |
| Strategiska forskningsområden 2011 | 6 000 | |
| Doktorandrådgivning Grafiska enheten | 195 | 16 |
| Centrum f genusvetenskap | 2 954 | 57 |
| Uppsala centrum för hållbar utveckling | 181 | 30 |
| UU Innovation | 1 100 | |

Övriga ersättningar inom området

| | | |
|----------------------------------|----------------------|------------------------|
| | Anslag ej omr | Reservfond m.m. |
| Centrum f genusvetenskap | 1 132 | 500 |
| Ritundervisning (Konstvetenskap) | | 570 |

Bidrag till gemensamma ändamål

| | | |
|---|---------------|-------|
| Bibliotek | 12 155 | 1 163 |
| Museer | 3 360 | |
| Avsättning medfin. strategiska satsningar | 8 500 | 1 500 |
| Områdeskansliet Hum-sam | 14 405 | |
| Gem. stödfunktioner, utbildning, inkl SUNET | 62 617 082 kr | |
| Gem. stödfunktioner, forskning, inkl SUNET | 57 245 866 kr | |

Bilaga 12 Anslagsfördelning per vetenskapsområde 2011 tkr

Områdesnämnden för medicin och farmaci

Anslag utbildning på grundnivå och avancerad nivå

| | |
|-----------------------------|----------------|
| Ersättning exkl hyra och el | 301 324 |
| Hyra och el mm | 48 294 |
| Summa | 349 618 |

varav

| | |
|--------------------------------|-----|
| Centrum för hållbar utveckling | 132 |
| Språkverkstaden | 980 |

Utbildningsuppdrag

| | | |
|--------------------|-----------|-----------|
| Utbildningsuppdrag | 4 078 hst | 3 560 hpr |
|--------------------|-----------|-----------|

Anslag forskning och utbildning på forskarnivå

| | |
|-----------------------------|----------------|
| Ersättning exkl hyra och el | 329 134 |
| Hyra och el mm | 50 455 |
| Summa | 379 589 |

varav

| | |
|---|--------|
| Vårdforskning | 5 790 |
| Strategiska satsningar som kvarstår fr 2009 | 6 400 |
| Bef prof, post doc, dokt, infrastruktur 2009 & 2010 | 19 300 |
| Satsning genomik eller antibiotika | 3 100 |
| Strategiska forskningsområden 2011 | 36 500 |
| Strategiska forskningsområden via Lunds univ. | 9 800 |
| Pension kombinationsanställda läkare | 8 024 |
| Doktorandrådgivning Grafiska enheten | 179 |
| Centrum f genusvetenskap | 114 |
| Centrum f genusvetenskap, projektmedel | 452 |
| Uppsala centrum för hållbar utveckling | 151 |
| Nyckelaktörsprogrammet | 2 800 |

Övriga ersättningar inom området

| | Anslag ej omr | Gem.ändamål | Reservfond |
|-------------------------|---------------|-------------|------------|
| Områdeskansliet Medfarm | | 725 | |
| Museer | | | 400 |

Bidrag till gemensamma ändamål

| | |
|--|---------------|
| Bibliotek | 6 729 |
| Avsättning strategiska satsningar inom området | 7 000 |
| Områdeskansliet Med-farm | 11 027 |
| Gem. stödfunktioner, utbildning, inkl SUNET | 36 078 542 kr |
| Gem. stödfunktioner, forskning, inkl SUNET | 64 620 771 kr |

Bilaga 12 Anslagsfördelning per vetenskapsområde 2011 tkr

Områdesnämnden för teknik och naturvetenskap

Anslag utbildning på grundnivå och avancerad nivå

| | |
|-----------------------------|----------------|
| Ersättning exkl hyra och el | 301 603 |
| Hyra och el mm | 76 351 |
| Summa | 377 954 |

varav

| | |
|--------------------------------|-------|
| Språklig träning | 373 |
| Centrum för hållbar utveckling | 233 |
| Språkverkstaden | 1 027 |

Särskilt åtagande

| | |
|---|-------|
| Nationellt resurscentrum i biologi och bioteknik | 1 776 |
| Centr f hållbar utv / Sekretariat f Östersjöuniversitetet | 2 275 |

Utbildningsuppdrag

Under perioden 2009-2012 minst lika många civilingenjörsexamina och masterexamina med teknisk inriktning som under perioden 2005-2008

Under perioden 2009-2012 ska antalet hst inom högskoleingenjörutbildningarna öka med minst 3 % per år i förhållande till föregående år.

Detta kan komma att ändras i kommande regleringsbrev.

| | | |
|--------------------|-----------|-----------|
| Utbildningsuppdrag | 4 821 hst | 3 614 hpr |
|--------------------|-----------|-----------|

Undervisning i seismologi

Anslag forskning och utbildning på forskarnivå

| | |
|-----------------------------|----------------|
| Ersättning exkl hyra och el | 535 612 |
| Hyra och el mm | 117 474 |
| Summa | 653 086 |

varav

| | |
|---|--------|
| Strategiska satsningar som kvarstår fr 2009 | 10 600 |
| Bef prof, post doc, dokt, infrastruktur 2009 & 2010 | 32 200 |
| Satsning energiforskning | 4 100 |
| Strategiska forskningsområden 2011 | 39 126 |
| Seismologisk informationservice vid jordskalv | 3 376 |
| Doktorandrådgivning Grafiska enheten | 179 |
| Centrum f genusvetenskap | 114 |
| Centrum f genusvetenskap, projektmedel | 452 |
| Uppsala centrum för hållbar utveckling | 151 |
| Nyckelaktörsprogrammet | 2 800 |

Övriga ersättningar inom området

| | Anslag ej omr | Reservfond |
|--|---------------|------------|
| Uppsala centrum för hållbar utveckling | 1 020 | |
| Uppsala centrum för hållbar utv, fr övriga områden | 784 | |
| Uppsala Linneanska trädgårdar | | 10 950 |
| Evoutionsmuseet | | 6 000 |

Bidrag till gemensamma ändamål

| | |
|--|---------------|
| Bibliotek | 7 971 |
| Museer (Evolutionsmuseet tillkommer) | 5 555 |
| Avsättning strategiska satsningar inom området | 7 000 |
| Områdeskansliet Tek-nat | 13 600 |
| Gem. stödfunktioner, utbildning, inkl SUNET | 33 622 406 kr |
| Gem. stödfunktioner, forskning, inkl SUNET | 85 092 333 kr |

Bilaga 13 Konsistoriets beslut

Med anledning av förslaget till verksamhetsplan för budgetåret 2011 beslutar konsistoriet, under förutsättning av riksdagens beslut

att erinra områdesnämnder, fakultetsnämnder, institutionsledningar och övriga ledningsansvariga om vad som anförs i avsnitt 3 om ansvarsförhållanden vid universitetet,

att fastställa den fördelning av anslaget till forskning och utbildning på forskarnivå som föreslås i avsnitten 2.4 och 4.1- 4.3,

att fastställa den fördelning av anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå som anges i avsnitt 2.5 och 4.1- 4.3,

att fastställa budget och finansiering av lokaltjänstkostnader enligt avsnitt 5.3 och 5.4,

att uppdra åt nämnderna att genomföra de strategiska satsningarna i avsnitt 2.4 och 2.5,

att godkänna de professorsprogram som redovisas i avsnitt 2.4.4,

att dels uppdra åt nämnderna att genomföra den utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt forskning och utbildning på forskarnivå och vidta de övriga åtgärder som anges i avsnitten 4.1–4.3, dels anvisa de medel härför som anges i samma avsnitt,

att fastställa i avsnitt 5.5 och bilaga 8 föreslagna låneramar samt föreslagen fördelning av medel för ränte- och avskrivningskostnader,

att uppdra åt rektor, överbibliotekarie och universitetsdirektör att genomföra universitetsgemensam verksamhet i den omfattning och inom de ramar som framgår av avsnitt 6 samt bilagorna 6a - b,

att finansieringen av universitetsgemensamma funktioner och avgiften till SUNET ska ske genom den finansiering från områdesnämnder och med tillämpning av den modell som anges i avsnitt 6.6,

att fastställa finansiering av gemensamma kostnader och reservfondsmedel enligt bilaga 7,

att uppdra åt rektor att vid behov slutligt fastställa det lönepåslag som behövs för att täcka arbetsgivaravgift och övriga personalrelaterade avgifter m.m.,

att uppdra åt rektor att införa de ändringar som föranleddes av konsistoriets behandling samt i övrigt besluta om den redaktionella utformningen av planen.